

ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

της περιόδου

1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025

Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007 και τις επ' αυτού εκτελεστικές

Αποφάσεις του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς



www.akritas.gr

ΑΚΡΙΤΑΣ ΑΕ
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ: Σωκράτη Οικονόμου 3
ΑΡ.Μ.ΑΕ 11141/06/Β/86/29
Αρ. ΓΕΜΗ 054408721000

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

A. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	5
B. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....	6
Γ. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ	53
Δ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	61
1. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.....	62
2. Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	63
3. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων	64
4. Κατάσταση Ταμειακών Ροών	65
E. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ.....	66
1. Γενικά	66
2. Δομή του Ομίλου	66
3. Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.....	66
3.1 Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων	66
3.2 Αρχή της συνέχειας της επιχειρηματικής δράσης	67
3.3 Αλλαγές σε Πρότυπα και διερμηνείες	67
3.4 Ενοποίηση.....	70
3.5 Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα	71
3.6 Συναλλαγματικές μετατροπές.....	71
3.7 Ενσώματα πάγια	72
3.8 Επενδύσεις σε ακίνητα.....	72
3.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	73
3.10 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων.....	74
3.11 Αποθέματα	74
3.12 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.....	74
3.13 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	76
3.14 Στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού προς πώληση	76
3.15 Μετοχικό κεφάλαιο.....	76
3.16 Δανεισμός	77
3.17 Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	77
3.18 Παροχές στο προσωπικό.....	77
3.19 Επιχορηγήσεις.....	78
3.20 Προβλέψεις	78
3.21 Αναγνώριση εσόδων	78
3.22 Μισθώσεις.....	80
3.23 Διανομή μερισμάτων	82
3.24 Διακοπείσες δραστηριότητες	82
3.25 Καθορισμός της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων	82
4. Ουσιώδεις λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως	83
5. Πληροφόρηση κατά τομέα.....	84
6. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία & δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16.....	85
7. Επενδύσεις σε ακίνητα.....	89

8.	Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	89
9.	Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις.....	89
10.	Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία.....	90
11.	Αποθέματα.....	90
12.	Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις και λοιπά κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού.....	91
13.	Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα.....	92
14.	Μετοχικό κεφάλαιο & Διαφορά υπέρ το άρτιο.....	92
15.	Αποθεματικά.....	93
16.	Δανεισμός.....	94
17.	Αναβαλλόμενη φορολογία.....	95
18.	Παροχές στους εργαζομένους.....	95
19.	Επιχορηγήσεις.....	97
20.	Λοιπές προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	98
21.	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις.....	98
22.	Κόστος πωληθέντων.....	98
23.	Λειτουργικά έξοδα.....	99
24.	Λοιπά έσοδα – έξοδα.....	99
25.	Επενδυτικά αποτελέσματα.....	99
26.	Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.....	100
27.	Φόρος εισοδήματος.....	100
28.	Κέρδη (ζημίες) ανά μετοχή.....	100
29.	Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου.....	101
30.	Πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κεφαλαίου.....	103
31.	Χρηματοοικονομικά στοιχεία στην εύλογη αξία.....	103
32.	Δεσμεύσεις / Ενδεχόμενα.....	104
33.	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.....	104
34.	Αμοιβές νομίμων (ορκωτών) ελεγκτών.....	105
35.	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές.....	105
36.	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.....	105
37.	Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού.....	106

Γενικά στοιχεία εταιρείας:	
Επωνυμία:	AKRITAS A.E.
Αριθμός Μητρώου Ανωνύμων Εταιρειών:	11141/06/B/86/29
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ.:	054408721000
ΑΦΜ:	094058178
ΔΟΥ:	Δ.Ο.Υ. Αλεξανδρούπολης
Διεύθυνση έδρας εταιρείας:	Σωκράτη Οικονόμου 3, Αλεξανδρούπολη Τ.Κ. 68100
Εποπτεύουσα αρχή:	Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών
Ελεγκτική Εταιρεία:	KSİ Greece I.K.E. Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 171
Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτών:	Γνώμη χωρίς επιφύλαξη
Διεύθυνση διαδικτύου:	akritas.gr
Διεύθυνση e-mail:	info@akritas.gr
Κωδικός μετοχής στο Χ.Α.Α.	AKRIT
Χρονολογία πρώτης εισαγωγής στο ΧΑΑ	Απρίλιος 2000
Κατηγορία Διαπραγμάτευσης	Επιτήρηση (Ολική διακοπή 26/03/2026 από τα συστήματα διαπραγμάτευσης του Χρηματιστηρίου Αθηνών)
Αντικείμενο εταιρείας:	Παραγωγή και εμπορία τεχνητής ξυλείας
Έτος σύστασης:	1977
Διεύθυνση:	Σωκράτη Οικονόμου 3, Τ.Κ. 681 00, Αλεξανδρούπολη
Τηλέφωνο:	25510 - 89810
Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:	
Λουκία Α. Σαράντη:	Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος
Ελένη Μ. Παπανικολάου	Αναπληρώτρια Πρόεδρος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Ευθύμιος Κ. Κωνσταντόπουλος	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος
Κωνσταντίνος Δ. Παπαϊωάννου	Διευθυντής εργοστασίου, Εκτελεστικό μέλος
Ελένη Ι. Κοτζαμάνη	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Κωνσταντίνος Ν. Κορίκης	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Στοιχεία ενοποίησης:	
Επωνυμία μητρικής οντότητας	AKRITAS A.E.
Επωνυμία τελικής μητρικής του Ομίλου	AKRITAS A.E.
Θυγατρικές:	
Επωνυμία:	EMOS BULGARIA EOOD
Έδρα:	Bulgaria, Sofia, 15 Vitosha Blvd
Ποσοστό συμμετοχής:	% Άμεσης συμμετοχής της μητρικής 100%
Site ανάρτησης οικονομικών καταστάσεων	akritas.gr

A. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(Σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν.3556/2007)

- Οι :
1. Λουκία Α. Σαράντη, Πρόεδρος και Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
 2. Ευθύμιος Κ. Κωνσταντόπουλος, Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
 3. Κωνσταντίνος Δ. Παπαϊωάννου, Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Δηλώνουμε και βεβαιώνουμε με την παρούσα ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

(α) οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε. για την εταιρική χρήση 2025 (01/01/2025 έως 31/12/2025), οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση, τα αποτελέσματα και τις χρηματοροές της ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε., καθώς και της εταιρείας που περιλαμβάνεται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, και

(β) η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε., καθώς και της εταιρείας που περιλαμβάνεται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Αλεξανδρούπολη, 24 Απριλίου 2026

Η Πρόεδρος του Δ.Σ.

Λουκία Α. Σαράντη

A.Δ.Τ. A02763212

Ο Διευθύνων Σύμβουλος και
εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Ευθύμιος Κ. Κωνσταντόπουλος

A.Δ.Τ. A02328827

Ο Διευθυντής Εργοστασίου και
εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Κωνσταντίνος Δ. Παπαϊωάννου

A.Δ.Τ. ΑΕ 311549

B. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Κύριοι Μέτοχοι,

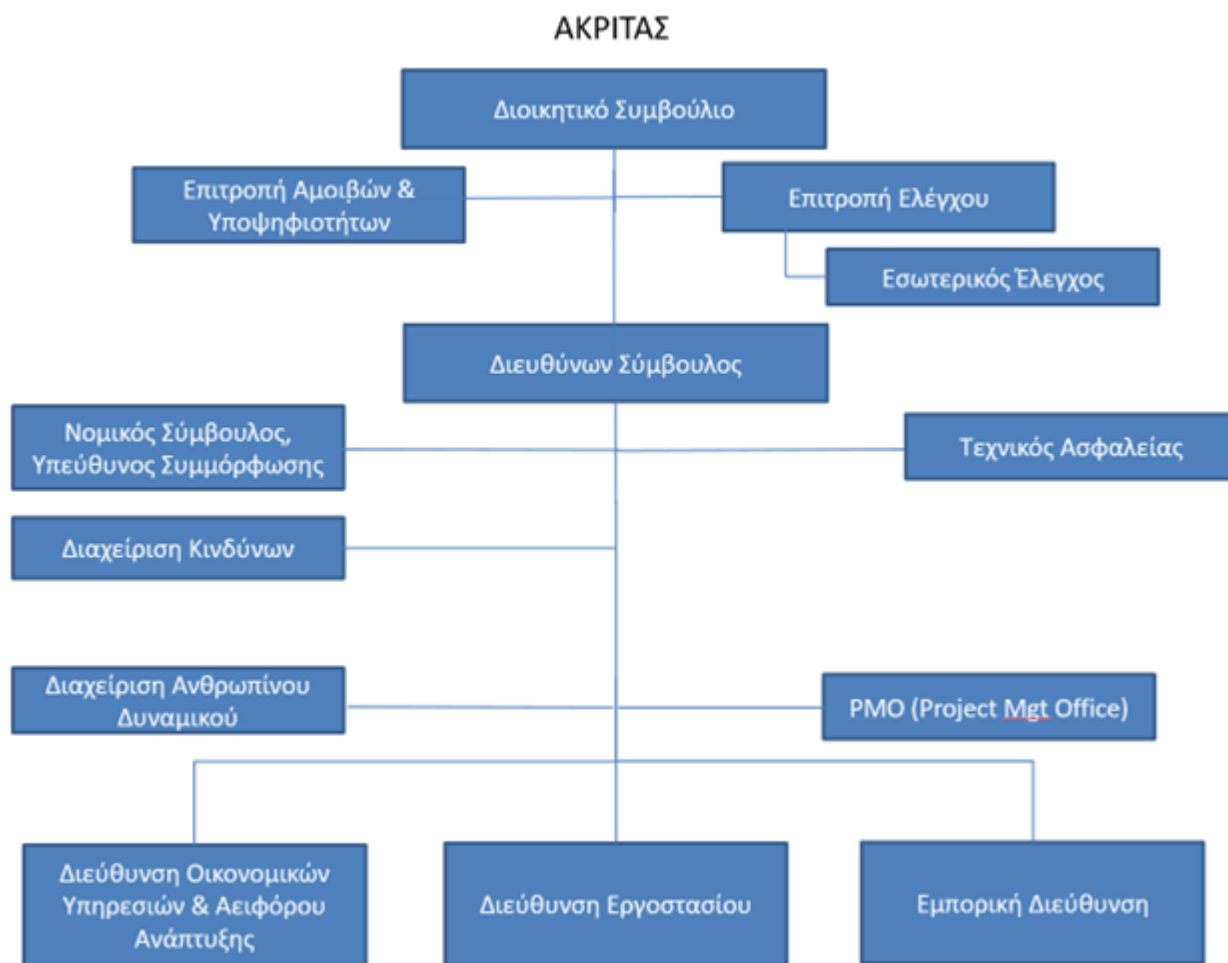
Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου (ή **ΔΣ**) της εταιρείας **AKRITAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** (εφεξής: η «**AKRITAS**» ή η «**Εταιρεία**») έχει συνταχθεί από τη Διοίκηση της AKRITAS (εφεξής: η «**Διοίκηση**») με βάση τα άρθρα 150-154 του ν.4548/2018, του ν.3556/2007 (Φ.Ε.Κ. 91Α/30.4.2007) και τις επ' αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ιδίως την Απόφαση 7/448/11.10.2007 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και αναφέρεται στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, της AKRITAS και της θυγατρικής της (εφεξής: ο «**Όμιλος**») εταιρικές και ενοποιημένες, αντίστοιχα της **31ης Δεκεμβρίου 2025**, και της χρήσης που έληξε την ημερομηνία αυτή. Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνονται οι εταιρικές και οι οικονομικές καταστάσεις της θυγατρικής της Εταιρείας, στην οποία η μητρική εταιρεία ασκεί έλεγχο. Οι ενοποιημένες και οι εταιρικές οικονομικές καταστάσεις συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ή ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η παρούσα έκθεση περιλαμβάνει τις ελεγμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, τη δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης σύμφωνα με τα άρθρα 152 & 153 του ν.4548/2018 και την έκθεση ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών λογιστών. Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται συνοπτικά χρηματοοικονομικές πληροφορίες που στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση των μετόχων και του επενδυτικού κοινού για την οικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία και τις μεταβολές που επήλθαν κατά τη διάρκεια της κλειόμενης εταιρικής χρήσης (**01/01/2025 – 31/12/2025**), σημαντικά γεγονότα τα οποία έλαβαν χώρα και την επίδραση αυτών στις οικονομικές καταστάσεις της ίδιας περιόδου. Επίσης, γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που ενδέχεται να αντιμετωπίσει η AKRITAS στο μέλλον και παρατίθενται οι σημαντικότερες συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ της Εταιρείας, της θυγατρικής της και των συνδεδεμένων με αυτές προσώπων.

I. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ

Οργανωτική δομή

Ο Όμιλος είναι δομημένος στα πλαίσια διαφύλαξης των έννομων συμφερόντων όσων συνδέονται μαζί τους. Η οργανωτική δομή της Εταιρείας αναλύεται περαιτέρω στο οργανόγραμμα της ΑΚΡΙΤΑΣ, καθώς και τις διαδικασίες και πολιτικές λειτουργίας της.

Το οργανόγραμμα απεικονίζει τις θέσεις οργάνωσης και την ιεραρχική σχέση μεταξύ τους, καθορίζοντας με τον τρόπο αυτό για κάθε θέση σε ποια ανώτερη ιεραρχικά θέση αναφέρεται και η οποία έχει την ευθύνη ανάπτυξης, κινητοποίησης και αξιολόγησης της απόδοσής της.

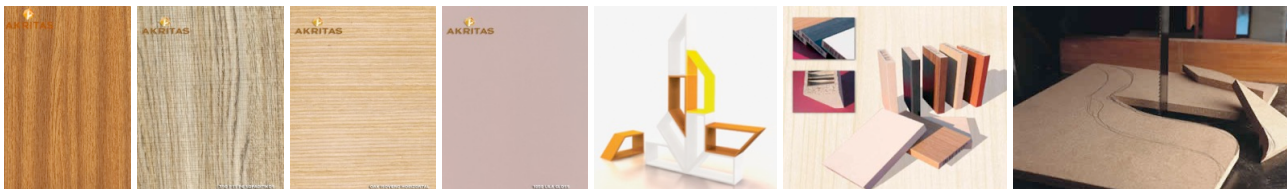


Ο καταμερισμός των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αρμοδιοτήτων που εξασφαλίζουν συντονισμό, συνέργειες και συμμόρφωση με το ρυθμιστικό πλαίσιο, αποτελεί αρμοδιότητα του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Το οργανόγραμμα, σε συνδυασμό με τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές λειτουργίας της ΑΚΡΙΤΑΣ, παρέχουν πληροφορίες για την οργάνωσή της και την ανάπτυξη κοινής κατανόησης μεταξύ των εργαζομένων, διευκρινίζουν ρόλους και ευθύνες στα διάφορα θέματα επιχειρησιακής λειτουργίας, ορίζουν τις πολιτικές που υιοθετούνται από την ΑΚΡΙΤΑΣ, ενώ ταυτόχρονα οριοθετούν το πλαίσιο ενημέρωσης και επικοινωνίας μεταξύ των εργαζομένων στις διάφορες εγκαταστάσεις.

Δραστηριότητες & Προϊόντα

Η Εταιρεία παράγει και εμπορεύεται μια μεγάλη γκάμα προϊόντων που περιλαμβάνει μοριοσανίδα, μοριοσανίδα επενδεδυμένη με μελαμίνη, ημιέτοιμα στοιχεία επίπλων όπως πάγκους εργασίας – κουζίνας, πορτάκια, ράφια, επιφάνειες γυαλιστερές και matt, μπάρες ξυλοφύλλων με χαρτοκυψέλη, MDF, OSB, ABS κ.τ.λ.



Μοριοσανίδες “AKRIPAN”



Η καινοτόμος μοριοσανίδα AKRIPAN® αποτελεί το κεντρικό προϊόν παραγωγής της ΑΚΡΙΤΑΣ. Πρόκειται για σανίδα η οποία παράγεται σε ειδικές συνθήκες πίεσης και θερμοκρασίας, αποτελούμενη από πυρήνα δασικής ξυλείας τριών στρώσεων και ανάμιξη με κόλλα.

Η υψηλή ποιότητα της μοριοσανίδας AKRIPAN® οφείλεται κατά κύριο λόγο στην υπερσύγχρονη γραμμή παραγωγής και στην πρώτη ύλη που προέρχεται από δασική ξυλεία υψηλής απόδοσης.

Οι μοριοσανίδες AKRIPAN® πληρούν τις απαιτήσεις εκπομπών φορμαλδεΐδης σύμφωνα με TSCA Title VI και CARB Phase 2 και συμμορφώνονται με την κλάση E1 (πολύ χαμηλή εκπομπή φορμαλδεΐδης). Η αντοχή τους σε εφελκυσμό, κάμψη και συνδεσμολογία υπερκαλύπτουν τις ευρωπαϊκές προδιαγραφές του προτύπου EN 312, ενώ αποτελούν ιδανικό προϊόν για επένδυση με καπλαμά, μελαμίνη, laminate και PVC.

Μελαμίνες “AKRITAS”



Οι μελαμίνες AKRITAS είναι πάνελ με πυρήνα την καινοτόμο μοριοσανίδα AKRIPAN® και αμφίπλευρη επένδυση με διακοσμητικό φύλλο μελαμίνης. Διατίθενται σε μεγάλη ποικιλία σχεδίων με 13 διαφορετικές υφές

για ρεαλιστικά και ζωντανά αποτελέσματα. Τα κύρια τεχνικά χαρακτηριστικά τους είναι η υψηλή σταθερότητα και η υψηλή μηχανολογική, χημική και θερμική αντίσταση. Επίσης προσφέρουν ευκολία στην επεξεργασία και στο καθάρισμα. Η ευρεία γκάμα τους και η δυνατότητα ψηφιακής εκτύπωσης (digital printing) τις καθιστούν αγαπημένη επιλογή στο design εσωτερικών χώρων και τη σύγχρονη επιπλοποιία.

Ημιέτοιμα Στοιχεία Επίπλων POLYTHETA



Τα ημιέτοιμα προϊόντα POLYTHETA® προορίζονται για χρήση σε οριζόντιες ή κάθετες επιφάνειες εσωτερικού χώρου και αποτελούν την πλέον εύχρηστη και γρήγορη επιλογή για οποιαδήποτε κατασκευή. Διαθέτουν υψηλά ποιοτικά χαρακτηριστικά και πολύ μεγάλη ποικιλία σχεδίων και χρωμάτων.

Στην κατηγορία αυτή ανήκουν και τα post formed προϊόντα με πυρήνα τη μοριοσανίδα AKRIPAN®, τα οποία παράγονται σε μπάρες σταθερού μήκους, σε διάφορα πλάτη (Πάγκοι εργασίας – κουζίνας και Πορτάκια AKRITAS).

Κατά την παραγωγή τους διαμορφώνεται το προφίλ της μίας ή και των δύο ακμών κατά το μήκος της μπάρας με συγκεκριμένη ακτίνα καμπυλότητας (R). Το φύλλο επένδυσης (μελαμίνη ή HPL) τυλίγεται πάνω από τις διαμορφωμένες ακμές και υπερκαλύπτει τις εκτεθειμένες πλευρές της μοριοσανίδας κατά το μήκος της μπάρας. Ένα από τα κύρια πλεονεκτήματα των post formed προϊόντων είναι η ελαχιστοποίηση του μήκους των εκτεθειμένων ακμών/πλευρών του τελικού προϊόντος, στις οποίες και απαιτείται η συγκόλληση προστατευτικού περιθωρίου. Σαν αποτέλεσμα, επιτυγχάνεται μια αίσθηση συνέχειας και ομοιομορφίας του υλικού και περιορίζεται ο απαιτούμενος χρόνος επεξεργασίας και κατασκευής.

Λοιπά Προϊόντα







- Προϊόντα εμπορίας OSB , HDF Hardboard , Wood Panels , MDF, ABS, κόντρα πλακέ
- HPL γυαλιστερές επιφάνειες με βασικό πυρήνα την ινοσανίδα (MDF) EVROPANEL

Εγκαταστάσεις της Εταιρείας

Η Εταιρεία εδρεύει στην Αλεξανδρούπολη, σε ιδιόκτητες εγκαταστάσεις όπου βρίσκονται οι διοικητικές υπηρεσίες, ενώ το επίσης ιδιόκτητο εργοστάσιο παραγωγής βρίσκεται στο Τυχερό Έβρου σε κοντινή απόσταση από την Αλεξανδρούπολη. Παράλληλα η Εταιρεία διαθέτει ιδιόκτητες εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής (logistics) στην Αγχίαλο Θεσσαλονίκης όπου και στεγάζεται και το Γραφείο Πωλήσεων Βορείου Ελλάδος, ενώ διαθέτει αντίστοιχο ιδιόκτητο γραφείο Πωλήσεων στην Αθήνα, που καλύπτει τη Νότια Ελλάδα. Η θυγατρική της εταιρεία Emos Bulgaria EOOD που δραστηριοποιείται αποκλειστικά στην εμπορεία Α΄ ύλης (ξυλείας) έχει έδρα τη Σόφια Βουλγαρίας (εφεξής: η «**Θυγατρική**»).



-  Εργοστάσιο Τυχερό
-  Έδρα Αλεξανδρούπολη
-  Γραφεία Πωλήσεων Αθήνα
-  Γραφεία Πωλήσεων - Κέντρο Διανομής Θεσσαλονίκη



Περιοχή Εγκαταστάσεις κοντά στο λιμάνι της Αλεξανδρούπολης και στο Σιδηροδρομικό σταθμό και παρακείμενες της Εγνατίας Οδού	Δυναμικότητα Μορφοσυνίδα: 220,000 κμ Μελαμίνη: 16,750,000 τμ (3 γραμμές παραγωγής)
Επιφάνεια Σύγχρονες εγκαταστάσεις που λειτουργούν με τα πλησιέστερα σιδηροδρομικά γραμμές. Επιφάνεια: 370,000τμ Κτηριακές Εγκαταστάσεις: 60,000 τμ	Πιστοποιήσεις   



Έκταση: 31,110,5τμ
 Επιφάνεια Αποθήκης: 4,250τμ
 Ειδικευμένος Χώρος: 270τμ
 Χώροι Γραφείων: 260τμ

Όραμα και αξίες

Η ΑΚΡΙΤΑΣ διακρίνεται διαχρονικά για την προσήλωση στο ήθος και τις αξίες της. Από την πρώτη μέρα λειτουργίας της (έτος 1977), η ΑΚΡΙΤΑΣ έχει θέσει στο κέντρο της επιχειρηματικής της φιλοσοφίας τη συνέπεια και τον σεβασμό προς τους εργαζόμενους, τους πελάτες και τους προμηθευτές. Για τη Διοίκηση του Ομίλου (εφεξής: η «**Διοίκηση**»), η παραγωγή και διάθεσή προϊόντων υψηλής ποιότητας αποτελεί αδιαπραγμάτευτη δέσμευση. Κάθε ενέργεια πραγματοποιείται με αίσθημα ευθύνης απέναντι στους τελικούς χρήστες και στο περιβάλλον και με γνώμονα το όφελος προς την τοπική κοινωνία.

II. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Κύκλος Εργασιών: Ο ενοποιημένος Κύκλος Εργασιών στη χρήση 2025 παρουσίασε αύξηση κατά 5,4% καθώς διαμορφώθηκε σε 40.380.608 ευρώ έναντι 38.298.383 ευρώ την προηγούμενη χρήση. Η αύξηση στο μεγαλύτερο ποσοστό της οφείλεται στην αύξηση των πωλήσεων στο εξωτερικό, ενώ συνδέεται κυρίως με αυξημένες πωλήσεις επενδεδυμένης μοριασανίδας.

Πιο συγκεκριμένα, οι πωλήσεις εσωτερικού δεν παρουσίασαν ουσιώδη μεταβολή σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, ενώ όσον αφορά τις πωλήσεις στο εξωτερικό, η βασική μεταβολή αφορά την αύξηση των εξαγωγών προς τη Μέση Ανατολή αλλά και τα Βαλκάνια. Αντίστοιχα οι πωλήσεις επενδεδυμένης μοριασανίδας ανήλθαν κατά περίπου 5% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

EBITDA: Το μικτό ενοποιημένο περιθώριο πωλήσεων ανήλθε σε 18% έναντι 17,3% κατά την προηγούμενη χρήση. Τα ενοποιημένα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκαν σε ποσό 4.851.790 ευρώ έναντι ποσού 4.384.992 ευρώ κατά την προηγούμενη χρήση, με το αντίστοιχο περιθώριο EBITDA να διαμορφώνεται σε 12% έναντι 11,5% προηγούμενη χρήση. Επίσης ο προσαρμοσμένος EBITDA ανήλθε σε 5.160.257 ευρώ έναντι 5.028.575 ευρώ του έτους 2024, αυξημένος κατά 2,6%.

Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους: Τα ενοποιημένα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους ανήλθαν σε κέρδη 690.744 ευρώ έναντι κερδών 2.956.065 ευρώ την προηγούμενη χρήση.

Δανεισμός: Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2025 διαμορφώνεται σε 18.994.121 ευρώ παρουσιάζοντας αύξηση κατά 0,8 εκατ. ευρώ έναντι της χρήσης 2024. Το μέσο κόστος δανεισμού (επιτόκιο) ανήλθε σε 6,01%.

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες: Από την επισκόπηση των βασικών χρηματοοικονομικών δεικτών του Ομίλου προκύπτει η βελτίωσή τους ως ακολούθως:

Βασικοί Δείκτες (Ισολογισμού)	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Κυκλοφορούν ενεργητικό /Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	1,15	1,14	1,15	1,14
Κεφάλαιο κίνησης	2.542.275	2.322.429	2.528.724	2.311.618
Καθαρός δανεισμός /Ίδια κεφάλαια πλέον δανεισμού	0,53	0,55	0,53	0,55

Βασικοί Δείκτες (Αποτελεσμάτων)	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Μικτό περιθώριο πωλήσεων (Κύκλος εργασιών - Κόστος πωληθέντων) /Κύκλο εργασιών	17,99%	17,27%	17,76%	16,99%
EBITDA (Αποτελέσματα προ Φόρων Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων & Αποσβέσεων)	4.851.790	4.384.992	4.845.414	4.378.526
EBITDA /Κύκλο Εργασιών	12,02%	11,45%	12,00%	11,43%
Προσαρμοσμένος EBITDA (EBITDA πλέον έκτακτων και μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων)	5.160.257	5.028.575	5.153.882	5.022.109
Προσαρμοσμένος EBITDA /Κύκλο Εργασιών	12,78%	13,13%	12,76%	13,11%
Λειτουργικές ταμειακές ροές	5.372.884	5.210.990	5.366.924	5.203.845
Λειτουργικές ταμειακές ροές /Κύκλο Εργασιών	13,31%	13,61%	13,29%	13,59%
Αποτελέσματα προ φόρων /Κύκλο Εργασιών	2,32%	0,41%	2,31%	0,41%

* Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης

Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου χρησιμοποιούνται “Προσαρμοσμένοι” δείκτες όπως: EBITDA και περιθώριο EBITDA (%) και καθαρός δανεισμός. Οι προσαρμοσμένοι αυτοί δείκτες υπολογίζονται χρησιμοποιώντας συνδυασμούς κονδυλίων των οικονομικών καταστάσεων, ή/και αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων εξωγενή ή μη επαναλαμβανόμενα γεγονότα, προκειμένου οι δείκτες αυτοί να καθίστανται συγκρίσιμοι ανάμεσα στις εταιρικές χρήσεις. Επισημαίνεται ωστόσο, ότι οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ) δεν αντικαθιστούν τα οικονομικά μεγέθη και τους σχετικούς δείκτες που καταρτίζονται σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, με τους οποίους θα πρέπει να συναξιολογούνται. Τέλος, αναφέρεται ότι οι σχετικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) ενδέχεται να μην είναι συγκρίσιμοι με τους αντίστοιχους δείκτες άλλων εταιρειών.

EBITDA και περιθώριο EBITDA

Ο EBITDA αποτελεί δείκτη απεικόνισης της αποδοτικότητας και υπολογίζεται ως εξής:

Αποτελέσματα προ φόρων μείον τα επενδυτικά αποτελέσματα, μείον τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα, πλέον αποσβέσεων, μείον τις αναλογούσες στη χρήση αποσβέσεις επιχορηγήσεων.

Ο δείκτης αυτός περιλαμβάνει την επίδραση των μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων και των προβλέψεων που έχουν ενδεχομένως επιβαρύνει τα αποτελέσματα. Το περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA με το σύνολο του κύκλου εργασιών.

Προσαρμοσμένος EBITDA και περιθώριο προσαρμοσμένου EBITDA

Ο Προσαρμοσμένος EBITDA, αποτελεί σύμφωνα με τη Διοίκηση, ένα πιο αντιπροσωπευτικό δείκτη αξιολόγησης της αποδοτικότητας του Ομίλου και υπολογίζεται ως εξής: EBITDA (όπως αναλύεται ανωτέρω) μείον την επίδραση των μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων και των προβλέψεων που έχουν ενδεχομένως επιβαρύνει ή/και ωφελήσει τα αποτελέσματα. Το αντίστοιχο περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας τον προσαρμοσμένο EBITDA με το σύνολο του κύκλου εργασιών. Ο παρακάτω πίνακας απεικονίζει τα οικονομικά αποτελέσματα που περιλαμβάνονται στον δείκτη EBITDA αλλά εξαιρούνται από τον προσαρμοσμένο EBITDA καθώς εκτιμάται ότι αφορούν μη επαναλαμβανόμενα αποτελέσματα.

Προσαρμογές EBITDA	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	30.000	260.000	30.000	260.000
Προβλέψεις απαξίωσης αποθεμάτων	462.000	353.000	462.000	353.000
Λοιπές προβλέψεις	-	98.543	-	98.543
Έσοδα από αναστροφές προβλέψεων	(80.164)	(62.512)	(80.164)	(62.512)
Φορολογικά, ασφαλιστικά πρόστιμα και προσαυξήσεις	12.428	28.037	12.428	28.037
Λοιπά έκτακτα και ανόργανα αποτελέσματα	6.786	(33.081)	6.786	(33.081)
Λοιπά αποτελέσματα προηγούμενων χρήσεων	(122.582)	(405)	(122.582)	(405)
Σύνολο	308.467	643.582	308.467	643.582

Καθαρός δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η Διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση και τη δυνατότητα μόχλευσης. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, και αφαιρώντας στη συνέχεια από το σύνολο τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ως ακολούθως:

Καθαρός δανεισμός	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	4.285.328	2.209.164	4.285.328	2.209.164
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	13.329.872	14.700.344	13.329.872	14.700.344
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	1.378.921	1.286.288	1.378.921	1.286.288
Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων	18.994.121	18.195.796	18.994.121	18.195.796
Μείον:				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.311.905	312.216	1.311.683	306.156
Καθαρός Δανεισμός	17.682.215	17.883.580	17.682.438	17.889.640

III. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025

Κατά το έτος 2025, η παγκόσμια οικονομία παρουσίασε ρυθμό ανάπτυξης περίπου 3,2%, σύμφωνα με εκτιμήσεις διεθνών οργανισμών, αντανakλώντας τη σχετική σταθεροποίηση της οικονομικής δραστηριότητας μετά από μια περίοδο αυξημένων πληθωριστικών πιέσεων και περιοριστικής νομισματικής πολιτικής. Η σταδιακή αποκλιμάκωση του πληθωρισμού και η προσαρμογή των επιτοκίων συνέβαλαν στη βελτίωση των πραγματικών εισοδημάτων και στην ενίσχυση της καταναλωτικής και επενδυτικής δραστηριότητας σε πολλές οικονομίες.

Οι ανεπτυγμένες οικονομίες σημείωσαν ανάπτυξη περίπου 1,5% το 2025, ενώ οι αναδυόμενες οικονομίες κατέγραψαν υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης, περίπου 4,8%. Στη Ζώνη του Ευρώ, το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ) αυξήθηκε κατά περίπου 0,7%, με τις προοπτικές για το 2026 να διαμορφώνονται θετικές.

Η οικονομία των Ηνωμένων Πολιτειών διατήρησε θετικό ρυθμό ανάπτυξης περίπου 2,3%, υποστηριζόμενη από τη σταθερότητα της αγοράς εργασίας και τη διατήρηση της ιδιωτικής κατανάλωσης σε υψηλά επίπεδα. Αντίστοιχα, η οικονομία της Κίνας παρουσίασε ρυθμό ανάπτυξης περίπου 4,8%, επηρεαζόμενη από τις εξελίξεις στον τομέα των ακινήτων και τη μεταβολή της εξωτερικής ζήτησης.

Στο ευρωπαϊκό περιβάλλον, η οικονομική δραστηριότητα παρέμεινε συγκρατημένη, κυρίως λόγω της επιβράδυνσης της μεταποιητικής δραστηριότητας και της αυξημένης ενεργειακής αβεβαιότητας. Η Γερμανία, ως η μεγαλύτερη οικονομία της Ευρώπης, παρουσίασε περιορισμένη ανάπτυξη, περίπου 0,3%, επηρεάζοντας συνολικά τη βιομηχανική δραστηριότητα στην Ευρωζώνη.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω, η ελληνική οικονομία κατά το έτος 2025 διατήρησε θετικό ρυθμό ανάπτυξης, υπερβαίνοντας τον μέσο όρο της Ευρωζώνης. Σύμφωνα με εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος, το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ) αυξήθηκε κατά περίπου 2,1%, υποστηριζόμενο από την ιδιωτική κατανάλωση, την ενίσχυση των επενδύσεων και την αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Η επενδυτική δραστηριότητα στην Ελλάδα συνέχισε να ενισχύεται, με σημαντική συμβολή των ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών εργαλείων και των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, τα οποία κατευθύνονται κυρίως σε έργα υποδομών, ενεργειακής αναβάθμισης, ψηφιοποίησης και ανάπτυξης ακινήτων. Η εξέλιξη αυτή έχει ιδιαίτερη σημασία για τον κλάδο, καθώς η υλοποίηση νέων επενδύσεων και κατασκευαστικών έργων ενισχύει τη ζήτηση για προϊόντα που σχετίζονται με την οικοδομική δραστηριότητα.

Ειδικότερα, σύμφωνα με στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛΣΤΑΤ), η οικοδομική δραστηριότητα κατά την περίοδο Οκτωβρίου 2024 έως Σεπτεμβρίου 2025 παρουσίασε σημαντική αύξηση, καθώς εκδόθηκαν συνολικά 30.290 οικοδομικές άδειες, που αντιστοιχούν σε 7.067.961 m² επιφάνειας και συνολικό όγκο 31.584.455 m³. Η εξέλιξη αυτή αντιπροσωπεύει αύξηση 13,1% στον αριθμό των αδειών, 16,0% στην επιφάνεια και 12,1% στον συνολικό όγκο σε σύγκριση με την αντίστοιχη προηγούμενη περίοδο.

Η ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα συνέβαλε σημαντικά στην άνοδο αυτή, αντανακλώντας τη συνεχιζόμενη ζήτηση για κατοικίες, τουριστικές υποδομές και επαγγελματικά ακίνητα, ενώ και η δημόσια δραστηριότητα παρουσίασε αύξηση, κυρίως μέσω έργων υποδομών και ενεργειακής αναβάθμισης.

Συνοψίζοντας, κατά το έτος 2025, η ελληνική οικονομία διατήρησε θετική αναπτυξιακή δυναμική, παρά τις διεθνείς αβεβαιότητες και τις γεωπολιτικές εξελίξεις. Η αύξηση της επενδυτικής δραστηριότητας, η αξιοποίηση των ευρωπαϊκών πόρων και η ενίσχυση της οικοδομικής δραστηριότητας δημιουργούν ευνοϊκές προοπτικές για τον κλάδο.

Οι προοπτικές για το επόμενο έτος 2026 παραμένουν θετικές, καθώς η συνέχιση των επενδύσεων σε έργα υποδομών, ενεργειακής αναβάθμισης και ανάπτυξης ακινήτων αναμένεται να στηρίξει τη ζήτηση στον κλάδο και να ενισχύσει τη δραστηριότητα της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο των εργασιών της Εταιρείας και του Ομίλου, αναφέρονται τα ακόλουθα σημαντικότερα γεγονότα:

- i. Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, που πραγματοποιήθηκε στις 31/07/2025, ενέκρινε τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2024, καθώς και τις αμοιβές των ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου. Επιπλέον, εξέλεξε ελεγκτές για τη χρήση 2025 και προενέκρινε την αμοιβή τους. Εγκρίθηκαν, επίσης, η έκθεση αποδοχών και η έκθεση πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου, σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν.4449/2017.
- ii. Την 05/11/2025, αποφασίστηκε η τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας, λόγω μετατροπής 7.600.914 προνομιούχων μετοχών σειράς Β και 6.500.000 προνομιούχων μετοχών σειράς Α, χωρίς δικαίωμα ψήφου, σε κοινές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ίδιας ονομαστικής αξίας (€0,65 εκάστης). Παράλληλα, καταργήθηκε το άρθρο 6γ του Καταστατικού, λόγω κατάργησης των προνομιούχων μετοχών σειράς Β.
- iii. Την 26/11/2025, ολοκληρώθηκε η αποϋλοποίηση και εισαγωγή στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών συνολικά 14.100.914 μετοχών της Εταιρείας, οι οποίες είχαν προκύψει από τη μετατροπή προνομιούχων μετοχών σε κοινές. Στο πλαίσιο αυτό, αποφασίστηκε η ακύρωση και καταστροφή των σχετικών έγχαρτων τίτλων λόγω μετατροπής τους σε άυλους τίτλους.

IV. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ –ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Για το έτος 2026, η ευρωπαϊκή οικονομία αναμένεται να αναπτυχθεί με ρυθμό περίπου 1,1%, σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (ΕΚΤ), ενώ ο Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ) προβλέπει παγκόσμιο ρυθμό ανάπτυξης της τάξεως του 3,1%. Η ελληνική οικονομία εκτιμάται ότι θα συνεχίσει τη θετική αναπτυξιακή της πορεία, με προβλεπόμενο ρυθμό ανάπτυξης περίπου 2,2% για το έτος 2026.

Παράλληλα, η πιστοληπτική αξιολόγηση της Ελλάδας έχει ενισχυθεί περαιτέρω, καθώς η Moody's αναβάθμισε την πιστοληπτική ικανότητα της χώρας σε επίπεδο επενδυτικής βαθμίδας ("Baa3"), αναγνωρίζοντας τη βελτίωση των δημοσιονομικών μεγεθών και την αυξημένη ανθεκτικότητα της ελληνικής οικονομίας. Επιπλέον, ο οίκος DBRS Morningstar προχώρησε επίσης σε αναβάθμιση της αξιολόγησης της ελληνικής οικονομίας, επισημαίνοντας τη σημαντική μείωση του δημόσιου χρέους και τη σταθεροποίηση του τραπεζικού συστήματος. Η συνέχιση των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων, η ενίσχυση των επενδύσεων μέσω των ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών εργαλείων και η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας αναμένεται να αποτελέσουν βασικούς παράγοντες για τη διατήρηση της αναπτυξιακής δυναμικής της χώρας.

Ωστόσο, η ευρωπαϊκή οικονομία εξακολουθεί να αντιμετωπίζει προκλήσεις, καθώς η ανάπτυξη αναμένεται να παραμείνει συγκρατημένη, ενώ η ΕΚΤ έχει αναθεωρήσει τις προβλέψεις της για την οικονομική δραστηριότητα, εκτιμώντας ρυθμό ανάπτυξης περίπου 1,1% για το έτος 2026. Η γερμανική οικονομία, ως η μεγαλύτερη οικονομία της Ευρώπης, εκτιμάται ότι θα παρουσιάσει περιορισμένη ανάπτυξη, περίπου 0,7% το 2026, μετά από περίοδο χαμηλής ή αρνητικής ανάπτυξης τα προηγούμενα έτη.

Αντίθετα, οικονομίες της νότιας Ευρώπης, όπως η Πορτογαλία, η Ιρλανδία, η Ελλάδα και η Ισπανία, εμφανίζουν ισχυρότερες προοπτικές ανάπτυξης, με προβλέψεις για αύξηση του ΑΕΠ άνω του 2%, αντανακλώντας τη συνεχιζόμενη υλοποίηση μεταρρυθμίσεων, την αύξηση των επενδύσεων και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας.

Συνολικά, το έτος 2026 αναμένεται να χαρακτηρίζεται από διαφοροποιημένους ρυθμούς ανάπτυξης στην ευρωπαϊκή οικονομία. Ενώ οι οικονομίες της νότιας Ευρώπης αναμένεται να συνεχίσουν τη θετική τους πορεία, μεγαλύτερες οικονομίες, όπως η Γερμανία και η Γαλλία, ενδέχεται να αντιμετωπίσουν προκλήσεις που περιορίζουν τον ρυθμό ανάπτυξής τους. Η συνέχιση των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων, η ενίσχυση των επενδύσεων και η διατήρηση της δημοσιονομικής σταθερότητας εκτιμάται ότι θα αποτελέσουν κρίσιμους παράγοντες για τη βιώσιμη ανάπτυξη της ευρωπαϊκής οικονομίας στο σύνολό της.

Η αναμενόμενη συνέχιση της επενδυτικής δραστηριότητας, ιδίως σε έργα υποδομών, ενεργειακής αναβάθμισης και ανάπτυξης ακινήτων, εκτιμάται ότι θα στηρίξει τη ζήτηση στον κλάδο. Οι προοπτικές αυτές δημιουργούν ευνοϊκές συνθήκες για τη διατήρηση της δραστηριότητας της Εταιρείας σε ικανοποιητικά επίπεδα κατά την επόμενη χρήση.

Στο πλαίσιο του επιχειρησιακού σχεδίου της ΑΚΡΙΤΑΣ, τίθενται σε προτεραιότητα οι εξής ενέργειες:

- i. Εστίαση στο πλάνο μετάβασης για τον «πράσινο» μετασχηματισμό της Εταιρείας και τον περιορισμό του ενεργειακού κόστους λειτουργίας.
- ii. Συστηματική παρακολούθηση των αγορών Α' υλών, με στόχο την αξιοποίηση ευκαιριών προμήθειας για τη συνεχή μείωση του οριακού κόστους ανά μονάδα παραγωγής.
- iii. Ολοκλήρωση της στρατηγικής ανακύκλωσης απορριμμάτων ξυλείας και επαναχρησιμοποίησής τους στην παραγωγική διαδικασία.

iv. Στρατηγική διαφοροποίησης έναντι του ανταγωνισμού, τόσο σε επίπεδο ποιότητας προϊόντων όσο και παρεχόμενων υπηρεσιών και εξυπηρέτησης πελατών, καθώς και ενίσχυση του χαρτοφυλακίου προϊόντων με νέα προϊόντα (π.χ. πυράντοχη μορισανίδα), χρώματα και επιφάνειες.

v. Εκσυγχρονισμός της γραμμής παραγωγής μορισανίδας του εργοστασίου της Εταιρείας.

Η ΑΚΡΙΤΑΣ συνεχίζει να επιδιώκει συστηματικά την εδραίωση της θέσης της σε νέες αγορές, καθώς και την αξιοποίηση της ανάπτυξης του τουριστικού κλάδου στην Ελλάδα και της δυναμικής ανάκαμψης του κλάδου ακινήτων και της οικοδομικής δραστηριότητας. Ο άξονας της διαφοροποίησης έναντι του ανταγωνισμού απαιτεί την άμεση προσαρμογή της εμπορικής στρατηγικής και της εφοδιαστικής αλυσίδας στις επικρατούσες τάσεις της αγοράς, καθώς και τη συνεχή ενίσχυση της γκάμας των προϊόντων της.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΤΗΣ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑΣ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

- i. Την 20/01/2026 ολοκληρώθηκε η περίοδος αποδοχής της Δημόσιας Πρότασης που υπέβαλε η εταιρεία ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Μ.Α.Ε. για την απόκτηση των μετοχών της Εταιρείας, στο πλαίσιο της οποίας αποκτήθηκε σημαντικό ποσοστό των μετοχών διασποράς.
- ii. Την 30/01/2026, υποβλήθηκε αίτημα για υποχρεωτική εξαγορά (squeeze-out) των υπολοίπων μετοχών της Εταιρείας, ενώ με την από 20/02/2026 απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς εγκρίθηκε η διαδικασία υποχρεωτικής εξαγοράς των μετοχών.
- iii. Την 17/03/2026 ελήφθη απόφαση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την έναρξη διαδικασίας συγχώνευσης με απορρόφηση της εταιρείας με την επωνυμία «ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», από την ΑΚΡΙΤΑΣ ΑΕ, κατά τις διατάξεις των νόμων 4601/2019, 4548/2018 και 5162/2024.
- iv. Την 24/03/2026, η υποβολή στο Γ.Ε.ΜΗ του σχεδίου σύμβασης συγχώνευσης με απορρόφηση της Εταιρείας με την επωνυμία ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Μ.Α.Ε. από την Εταιρεία «ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.».
- v. Την 26/03/2026, σύμφωνα με την υπ' αριθ. 1084/23.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, οι μετοχές της εταιρείας «ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.» (ISIN: GRS373173004) αφαιρέθηκαν από τα συστήματα διαπραγμάτευσης του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών (ή ΧΑΑ), ολοκληρώνοντας τη διαδικασία διαγραφής της Εταιρείας από το Χρηματιστήριο.

V. ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα: Κατά το έτος 2025, η ελληνική οικονομία διατήρησε τη δυναμική της, υπερβαίνοντας τον μέσο όρο της Ευρωζώνης, με ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης περίπου 2,1%. Η ιδιωτική κατανάλωση, οι επενδύσεις και ο τουρισμός αποτέλεσαν βασικούς μοχλούς της οικονομικής δραστηριότητας, ενώ η συνέχιση της απορρόφησης των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) συνέβαλε καθοριστικά στη χρηματοδότηση στρατηγικών έργων σε υποδομές, ενέργεια και τεχνολογία.

Η αγορά εργασίας κατέγραψε περαιτέρω βελτίωση, με το ποσοστό ανεργίας να διαμορφώνεται κοντά στο 9,8%, ενώ η οικοδομική δραστηριότητα παρουσίασε σημαντική αύξηση, ενισχύοντας την ανάπτυξη στον κλάδο των κατασκευών και των ακινήτων. Παράλληλα, η δημοσιονομική σταθερότητα και η διατήρηση πρωτογενούς πλεονάσματος συνέβαλαν στη βελτίωση του επενδυτικού προφίλ της χώρας και στη διατήρηση της

πιστοληπτικής αξιολόγησης της ελληνικής οικονομίας σε επίπεδο επενδυτικής βαθμίδας από διεθνείς οίκους αξιολόγησης.

Ωστόσο, το διεθνές περιβάλλον εξακολούθησε να χαρακτηρίζεται από προκλήσεις, καθώς οι γεωπολιτικές εντάσεις, συμπεριλαμβανομένων των συνεχιζόμενων συγκρούσεων στην Ουκρανία, στη Μέση Ανατολή, καθώς και των πρόσφατων εξελίξεων που σχετίζονται με την ένταση στην περιοχή του Ιράν κατά το έτος 2026, σε συνδυασμό με τις επιπτώσεις του πληθωρισμού και τη διατήρηση των επιτοκίων σε σχετικά υψηλά επίπεδα, επηρέασαν την επιχειρηματική και καταναλωτική εμπιστοσύνη. Οι εξελίξεις στη Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομένων των εντάσεων στην ευρύτερη περιοχή του Ιράν, συνέβαλαν σε αυξημένη μεταβλητότητα στις τιμές της ενέργειας και των μεταφορών, επηρεάζοντας έμμεσα το λειτουργικό κόστος των επιχειρήσεων και τις προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας.

Παρά την αποκλιμάκωση του πληθωρισμού σε σχέση με τα προηγούμενα έτη, οι πιέσεις από τις αυξημένες τιμές ενέργειας και πρώτων υλών εξακολούθησαν να επηρεάζουν το λειτουργικό κόστος των επιχειρήσεων και το διαθέσιμο εισόδημα των νοικοκυριών.

Τα παραπάνω γεγονότα ενδέχεται να επηρεάσουν τη δραστηριότητα της AKRITAS A.E. Στο πλαίσιο αυτό, επισημαίνονται τα εξής:

• Παραγωγή/Προμήθειες:

Μεγάλο μέρος της προμήθειας βασικών πρώτων υλών πραγματοποιείται από το εξωτερικό, γεγονός που καθιστά την Εταιρεία ευαίσθητη σε διαταραχές της εφοδιαστικής αλυσίδας που συνδέονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, συμπεριλαμβανομένων των συγκρούσεων στην Ουκρανία, στη Μέση Ανατολή και των πρόσφατων εντάσεων στην περιοχή του Ιράν κατά το έτος 2026. Με βάση τις έως τώρα ενδείξεις, οι τιμές των πρώτων υλών παρουσιάζουν τάσεις σχετικής σταθεροποίησης, ωστόσο εξακολουθούν να εμφανίζουν περιοδική μεταβλητότητα, η οποία συνδέεται κυρίως με τις τιμές των πετροχημικών προϊόντων και το κόστος μεταφορών. Παράλληλα, το κόστος ενέργειας όπως και το μεταφορικό κόστος εμφανίζει διακυμάνσεις, επηρεαζόμενο από τις διεθνείς εξελίξεις, παραμένοντας σε επίπεδα υψηλότερα σε σύγκριση με τα προ κρίσης επίπεδα.

• Πωλήσεις:

Η εμπορική πολιτική που εφαρμόζει η Διοίκηση, σε συνδυασμό με τη διαρκή παρακολούθηση των συνθηκών της αγοράς, συμβάλλει στη διατήρηση της ανταγωνιστικής θέσης της AKRITAS A.E., παρά τις δυσμενείς συνθήκες που σχετίζονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, τις οικονομικές συνθήκες στην Ευρωπαϊκή Ένωση και τη μεταβλητότητα του ενεργειακού κόστους.

Στο πλαίσιο αυτό, το επίπεδο των πωλήσεων για το έτος 2026 εκτιμάται ότι θα επηρεαστεί κυρίως από:

- τις γεωπολιτικές εξελίξεις σε διεθνές επίπεδο,
- την εξέλιξη του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών και των επιχειρήσεων,
- τη δραστηριότητα στον κλάδο των κατασκευών και της οικοδομής, καθώς και
- το γενικότερο επενδυτικό κλίμα που θα διαμορφωθεί σε ένα διεθνές περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας.

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Οι παρακάτω κίνδυνοι επηρεάζονται σημαντικά από το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα.

Κίνδυνος ρευστότητας: Το Κεφάλαιο Κίνησης του Ομίλου είναι βελτιωμένο και διαμορφώνεται σε 2,54 εκατ. ευρώ (έναντι 2,32 εκατ. ευρώ το 2024). Ως εκ τούτου ο κίνδυνος ρευστότητας είναι περιορισμένος. Παράλληλα, τα βελτιωμένα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου (περιθώριο κέρδους και EBITDA) διασφαλίζουν τη ρευστότητα της ΑΚΡΙΤΑΣ.

Πιστωτικός Κίνδυνος: Ο Όμιλος δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου σε πελάτες ή χρηματοπιστωτικά ιδρύματα. Η Διοίκηση έχει σε εφαρμογή σύστημα Credit Control στη βάση του λογισμικού Sap/R3 για την αποτελεσματικότερη διαχείριση του σχετικού κινδύνου και την κατάταξη των πελατών σε διαφορετικά επίπεδα κινδύνου (rating). Τα πιστωτικά όρια των πελατών καθορίζονται βάσει των παραπάνω εσωτερικών αξιολογήσεων και άλλων πληροφοριών σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Η χρήση πιστωτικών ορίων παρακολουθείται σε τακτά διαστήματα. Τα τελευταία έτη, από την εξυγίανση της αγοράς και του χαρτοφυλακίου πελατών ο πιστωτικός κίνδυνος αντισυμβαλλόμενου έχει περιοριστεί σημαντικά. Η Διοίκηση παρακολουθεί εντατικά τους πελάτες που έχουν υπερβεί τα πιστωτικά όρια και θέτει σε εφαρμογή διαδικασίες για την εξασφάλιση των απαιτήσεών της.

Κίνδυνος διακυμάνσεων τιμών βασικών Α' υλών: Η ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε. εκτίθεται στον κίνδυνο μεταβολών των τιμών των βασικών Α' υλών, οι οποίες σε μεγάλο βαθμό καθορίζονται από την παγκόσμια ζήτηση των βασικών συστατικών τους, καθώς και από τις διεθνείς εξελίξεις στις αγορές ενέργειας και μεταφορών.

Αναφορικά με την προμήθεια ξύλου, η διαχείριση του σχετικού κινδύνου αφορά κυρίως τη λειτουργία της Θυγατρικής, με στόχο τη δυνατότητα, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, αντιστάθμισης δυνητικών πιέσεων στις τιμές είτε στην Ελλάδα είτε στη Βουλγαρία. Παράλληλα, ολοκληρώνεται η επένδυση για την αξιοποίηση ανακυκλούμενων απορριμμάτων ξυλείας και την επαναχρησιμοποίησή τους στην παραγωγική διαδικασία.

Για τις υπόλοιπες Α' ύλες, η ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε. διατηρεί διαχρονικές σχέσεις συνεργασίας με προμηθευτές από διάφορες χώρες, ενώ ταυτόχρονα παρακολουθεί συστηματικά τις τάσεις που διαμορφώνονται στις διεθνείς αγορές, προκειμένου να προβαίνει έγκαιρα στις απαραίτητες ενέργειες διαχείρισης των διακυμάνσεων των τιμών.

Η ιδιαίτερα έντονη αυξητική πορεία των τιμών που παρατηρήθηκε κατά την περίοδο 2022–2023 εμφανίζει τάσεις σχετικής εξομάλυνσης κατά τα επόμενα έτη, χωρίς ωστόσο να αποκλείεται η εμφάνιση αυξημένης μεταβλητότητας. Σε κάθε περίπτωση, οι εν λόγω τιμές και η σχετική τους τάση δεν είναι εύκολο να εκτιμηθούν με ακρίβεια, καθώς επηρεάζονται από τις γεωπολιτικές εξελίξεις, συμπεριλαμβανομένων των συγκρούσεων στην Ουκρανία, στη Μέση Ανατολή και των πρόσφατων εντάσεων στην περιοχή του Ιράν κατά το έτος 2026, καθώς και από το αυξημένο ενεργειακό και μεταφορικό κόστος, παράγοντες οι οποίοι ενδέχεται να καθυστερήσουν τη γενικότερη αποκλιμάκωση των τιμών.

Κίνδυνος επιτοκίου: Οι δανειακές υποχρεώσεις της ΑΚΡΙΤΑΣ συνδέονται άμεσα ή έμμεσα με το επιτόκιο Euribor ως εκ τούτου υφίσταται τέτοιος κίνδυνος που είναι ανάλογος του νομισματικού μεγέθους του δανεισμού. Ο κίνδυνος αυτός επηρεάζεται σημαντικά από την ένταση των πληθωριστικών πιέσεων και την εφαρμοζόμενη πολιτική επιτοκίων της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας. Δεν χρησιμοποιούνται από τη Διοίκηση παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου. Σημειώνεται ότι μία μεταβολή των επιτοκίων κατά 1% θα οδηγούσε σε μεταβολή των χρεωστικών τόκων κατά ποσό 190.000 ευρώ περίπου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος: Η ΑΚΡΙΤΑΣ λόγω δραστηριοποίησής του κυρίως σε χώρες της ζώνης του ευρώ δεν εκτίθεται σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο. Επίσης οι τιμές των βασικών Α' υλών δεν επηρεάζονται από συναλλαγματικές ισοτιμίες.

ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Κίνδυνος ατυχημάτων: Λόγω της φύσης της δραστηριότητάς της, η ΑΚΡΙΤΑΣ εκτίθεται σε κινδύνους εργατικών ατυχημάτων και συμβάντων που σχετίζονται με την παραγωγή, τη φόρτωση και διακίνηση των προϊόντων της. Η ΑΚΡΙΤΑΣ διαθέτει ασφαλιστήρια συμβόλαια κάλυψης των κινδύνων πυρός –περιουσίας, μεταφοράς ενώ εφαρμόζει αυστηρά πρωτόκολλα ασφάλειας φορτώσεων και μεταφοράς φορτίων.

Η ΑΚΡΙΤΑΣ εφαρμόζει το πρότυπο ISO 45001:2018, το οποίο αποτελεί ένα σύστημα διαχείρισης της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων, αλλά και όλων των ατόμων που εμπλέκονται στη λειτουργία της (διοίκηση, πελάτες, επισκέπτες). Μέσω αυτού καθιερώνεται ένα αξιόπιστο σύστημα αναγνώρισης, καταγραφής, ελέγχου και αξιολόγησης των κινδύνων υγείας & ασφάλειας που ενδέχεται να εμφανιστούν κατά τη λειτουργία της. Επιπλέον, θεσπίζει συγκεκριμένους στόχους με κύριο μέλημα την εξάλειψη των εργατικών ατυχημάτων. Στόχο αποτελεί η εδραίωση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας, καθώς επίσης και η εμπέδωση της κουλτούρας υγείας και ασφάλειας από το σύνολο των εργαζομένων της.

Παράλληλα η ΑΚΡΙΤΑΣ είναι από τις πρώτες εταιρείες που πιστοποίησαν τη μεταφορά των εμπορευμάτων τους. Στα πλαίσια της κοινωνικής της υπευθυνότητας, προχώρησε στην πιστοποίηση ασφαλούς φόρτωσης των οχημάτων που μεταφέρουν τα προϊόντα. Η πιστοποίηση ασφαλούς φόρτωσης παρέχεται από το διεθνώς αναγνωρισμένο Γερμανικό φορέα DEKRA.

Κίνδυνος νομικής και κανονιστικής συμμόρφωσης: Η ΑΚΡΙΤΑΣ δραστηριοποιείται σε ένα σύνθετο κανονιστικό περιβάλλον που υπόκειται σε συχνές μεταβολές. Συνεπώς, εκτίθεται στον κίνδυνο της μη διατήρησης της νομικής και κανονιστικής συμμόρφωσης σε λειτουργικό επίπεδο και, ειδικότερα, εκτίθεται σε κινδύνους συμμόρφωσης με την εθνική και χρηματοπιστηριακή νομοθεσία, διεθνείς κανονισμούς και πρότυπα που αφορούν τη διακίνηση φορτίων, την αγορά και εισαγωγή ακατέργαστης ξυλείας, χημικών κλπ. υλών που χρησιμοποιούνται στην παραγωγική διαδικασία, τη διαχείριση βιομηχανικών αποβλήτων, καθώς και με περιβαλλοντικούς κανονισμούς και προδιαγραφές. Η εκπόνηση σχετικών Πολιτικών και Κανονισμών, καθώς και οι τακτικοί έλεγχοι που πραγματοποιούνται τόσο από τον Εσωτερικό Έλεγχο, όσο και από την Κανονιστική Συμμόρφωση, προκειμένου να διαπιστωθεί η συμμόρφωση της Εταιρίας με τις νομοθετικές επιταγές και τους διάφορους εσωτερικούς Κανονισμούς, περιορίζουν σημαντικά τον συγκεκριμένο κίνδυνο.

Κίνδυνος κλιματικής αλλαγής: Η δραστηριότητα της ΑΚΡΙΤΑΣ εκτίθεται σε κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και την εφαρμογή μέτρων που απαιτούν τη διάθεση πόρων για την επίτευξη στόχων σχετικά με θέματα περιβαλλοντικής υπευθυνότητας για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Ειδικότερα, η αξιολόγηση της βιώσιμης ανάπτυξης με ESG κριτήρια για τον περιορισμό των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, η ανάπτυξη της ανακύκλωσης και της κυκλικής οικονομίας και η βιώσιμη χρήση και προστασία των φυσικών πόρων, καθώς και η χρήση εναλλακτικών μορφών παραγωγής ενέργειας απόλυτα φιλικών προς το

περιβάλλον, αποτελούν βασικά κομμάτια του εταιρικού προγράμματος το οποίο περιλαμβάνει την πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων προς αυτή την κατεύθυνση.

Στο πλαίσιο αυτό, στον κίνδυνο κλιματικής αλλαγής εντάσσεται και ο κίνδυνος αναφορικά με τη διαθεσιμότητα φυσικών πόρων και κυρίως ακατέργαστης ξυλείας, γεγονός που συνεπάγεται την ανάγκη για πρόσθετες επενδύσεις και δαπάνες για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και για την ανάπτυξη πράσινων μεθόδων παραγωγής με την πλήρη ενσωμάτωση πολιτικών διαχείρισης αποβλήτων ξυλείας και προϊόντων και την επαναχρησιμοποίηση τους.

Η προώθηση της αειφόρου διαχείρισης των δασικών εκτάσεων και η διατήρηση των φυσικών πόρων αποτελούν θεμελιώδεις αρχές της ΑΚΡΙΤΑΣ η οποία είναι πλήρως εναρμονισμένη με τους διεθνείς στόχους βιώσιμης ανάπτυξης, ενώ έχει δεσμευτεί για την προστασία, την αποκατάσταση, καθώς και την αειφόρο διαχείριση των δασών με σκοπό την καταπολέμηση της υποβάθμισης της γης, και την απώλεια της βιοποικιλότητας.

VI. ΛΟΙΠΕΣ ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η Διοίκηση δεσμεύεται μέσω των εφαρμοζόμενων πολιτικών να εξασφαλίζει την προστασία του περιβάλλοντος και την υγιεινή και ασφάλεια. Η στρατηγική προσέγγιση και η φιλοσοφία της Διοίκησης έχει ως σκοπό την βελτιστοποίηση της αξίας που παράγει για το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο και τη μείωση του δυσμενών επιπτώσεων σε περιβαλλοντικό, οικονομικό και κοινωνικό επίπεδο. Οι πολιτικές της Διοίκησης στα στάδια της παραγωγικής και λειτουργικής της δραστηριότητας δίνουν έμφαση:

- στην παραγωγή και διάθεση προϊόντων υψηλής ποιότητας με γνώμονα την πλήρη κάλυψη των αναγκών των πελατών.
- στον σεβασμό προς το περιβάλλον και τις τοπικές κοινότητες, τηρώντας με συνέπεια τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς και διατάξεις που αφορούν στην προστασία του Περιβάλλοντος.
- στη συμμόρφωση με τις νομικές κανονιστικές απαιτήσεις που αφορούν την ασφάλεια και υγιεινή των παραγόμενων προϊόντων.
- Στην πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων στο τομέα της εξοικονόμησης ενέργειας καθώς και στις νέες τεχνολογίες.
- στην εφαρμογή διαδικασιών που στηρίζονται στη διαφάνεια και τη δικαιοσύνη, με σκοπό την εργασιακή ευημερία των εργαζομένων

Σημειώνεται ότι η ΑΚΡΙΤΑΣ έχει προσυπογράψει το Οικουμενικό Σύμφωνο - **United Nations Global Compact**, τη μεγαλύτερη παγκόσμια πρωτοβουλία εταιρικής ευθύνης που αφορά τα ανθρώπινα δικαιώματα, τις συνθήκες εργασίας, την προστασία του περιβάλλοντος και την καταπολέμηση της διαφθοράς, ενώ είναι από τα ιδρυτικά μέλη της Global Compact Hellas.

A. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Σημαντικό μέρος της εταιρικής κουλτούρας και προτεραιότητα της Διοίκησης αποτελεί ο σεβασμός στο εργασιακό και φυσικό περιβάλλον, το οικοσύστημα και τους πόρους του. Η ΑΚΡΙΤΑΣ έχει αναβαθμίσει την

έκδοση που έχει σε ISO 9001:2015, ενώ είναι κάτοχος του περιβαλλοντικού ISO 14001:2015 και του προτύπου υγιεινής και ασφάλειας ISO 45001:2018.

Το εταιρικό πρόγραμμα περιλαμβάνει την πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων στην χρήση εναλλακτικών μορφών παραγωγής ενέργειας απόλυτα φιλικών προς το περιβάλλον με στόχο τη συνεχή μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της. Στο πλαίσιο αυτό δημιούργησε μονάδες παραγωγής ενέργειας από καύση βιομάζας, διαδικασία η οποία δεν παράγει ρύπους υποκαθιστώντας την καύση υδρογονανθράκων ή την ηλεκτρική ενέργεια. Επίσης εγκατέστησε μηχανολογικό εξοπλισμό και καθιέρωσε πιστοποιημένες διαδικασίες ανίχνευσης και διαχείρισης ρύπων.

Η Διοίκηση στηρίζει την αειφορική διαχείριση των δασών χρησιμοποιώντας ξυλεία, η οποία είναι είτε πιστοποιημένη κατά FSC είτε προέρχεται από διαχειριστικές μελέτες των δασικών υπηρεσιών, εφαρμόζοντας έτσι τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό 995/2010 (GR TR REMTH EUR 1038). Στην ίδια κατεύθυνση, κάνει πράξη το μοντέλο της κυκλικής οικονομίας με την επαναχρησιμοποίηση όλων των υπολειμμάτων ξυλείας που προκύπτουν από τα διάφορα στάδια της παραγωγικής της διαδικασίας, καθώς επίσης και στερεών βιομηχανικών αποβλήτων ξυλείας.

Τέλος η Διοίκηση προχώρησε στην Περιβαλλοντική Πιστοποίηση των βασικών ομάδων προϊόντων της, δηλαδή των AKRIPAN® και AKRIPAN® ΜΕΛΑΜΙΝΗ μέσω της διαδικασίας ανάπτυξης Περιβαλλοντικών Δηλώσεων (EPDs), όπου αξιολογούνται οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις των προϊόντων μέσω της ανάλυσης του Κύκλου Ζωής (LCA).

B. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ

Η ΑΚΡΙΤΑΣ στη χρήση 2025 απασχολούσε κατά μέσο όρο 221 εργαζόμενους στη διοίκηση και στις παραγωγικές μονάδες στην περιοχή του Έβρου, της Αθήνας και της Θεσσαλονίκης. Για την υλοποίηση του σκοπού του η ΑΚΡΙΤΑΣ αλληλοεπιδρά και συνεργάζεται με τις τοπικές κοινωνίες, κοινωνικούς φορείς και αρμόδιες αρχές.

Το σύνολο σχεδόν των εργαζομένων απασχολείται με συμβάσεις πλήρους απασχόλησης και προέρχεται από τις τοπικές κοινότητες, καθώς η πολιτική της Διοίκησης είναι η αδιάκοπη υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών μέσω της προσφοράς ευκαιριών απασχόλησης και ενεργής υποστήριξης των τοπικών φορέων. Σημειώνεται ότι η Διοίκηση έχει επιδείξει σημαντική κοινωνική ευαισθησία όσον αφορά την απασχόληση στην παραμεθόριο καθώς παρά τις σημαντικές οικονομικές δυσκολίες που έχει συναντήσει δεν έχει προχωρήσει σε περικοπές του κόστους μισθοδοσίας ή του αριθμού του προσωπικού. Στην ίδια κατεύθυνση, εκτιμάται ότι η γενικότερη επίδραση της ΑΚΡΙΤΑΣ στην οικονομία και στο κοινωνικό γίνεσθαι της ευρύτερης περιοχής είναι εξαιρετικά σημαντική, καθώς:

A. Το δίκτυο των συνεργατών της ξεπερνά τους 1.000, συμμετέχοντας με τον τρόπο αυτό άμεσα/έμμεσα στην διατήρηση/ανάπτυξη περισσότερων από 2.000 θέσεων εργασίας.

B. Πραγματοποιεί δωρεές σε φορείς, συλλόγους και μη κερδοσκοπικές οργανώσεις που υποστηρίζουν ευάλωτες μονάδες του πληθυσμού για την ενίσχυση τους και την αύξηση της συνεισφοράς τους στις τοπικές κοινωνίες.

Γ. Πραγματοποιεί σε ετήσια βάση σημαντικές επενδύσεις σε μηχανολογικό και ηλεκτρολογικό εξοπλισμό.

Δ. Βρίσκεται πάντα δίπλα στις Ένοπλες Δυνάμεις και τους φορείς Πολιτικής Προστασίας με υποστήριξη σε εξοπλισμό που δύναται να παρέχει.

Γ. ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Ο Όμιλος, την 31/12/2025, απασχολούσε 223 εργαζομένους. Η προσέγγιση της Διοίκησης επί των θεμάτων που σχετίζονται με τα εργασιακά και το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, δίνει έμφαση στους κάτωθι τομείς:

- Υγιεινή και ασφάλεια.
- Επιλογή προσωπικού, διαδικασίες πρόσληψης, αποφυγή διακρίσεων στο χώρο εργασίας.
- Εκπαίδευση εργαζομένων.
- Υιοθέτηση εταιρικής κουλτούρας και βασικών αρχών λειτουργίας.

Όλες οι εγκαταστάσεις παραγωγής και διακίνησης προϊόντων και πρώτων υλών είναι πιστοποιημένες σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα για την Υγιεινή και Ασφάλεια στους χώρους εργασίας. Διαρκές μέλημα της Διοίκησης αποτελεί η διασφάλιση της διαβίωσης των ανθρώπων της σε συνθήκες πλήρους ασφάλειας, συμβάλλοντας στην δημιουργία ενός υγιούς περιβάλλοντος εργασίας, γεγονός που αποδεικνύεται και από την επιτήρηση των διαδικασιών λειτουργίας μέσω του προτύπου ISO 45001:2018.

Ειδική μέριμνα υπάρχει για την ανάπτυξη συστημάτων αναφορικά με την καλλιέργεια νοοτροπίας πρόληψης ατυχημάτων και ασφαλούς εργασίας, ενώ λαμβάνονται όλα τα αναγκαία μέτρα με στόχο την πλήρη και απόλυτη εναρμόνιση με τις ισχύουσες διατάξεις της εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας.

Στα πλαίσια αυτά εφαρμόζεται συνεχές πρόγραμμα εκπαίδευσης και ενημέρωσης των εργαζομένων, ενώ αξίζει να τονιστεί η συνεργασία της Διοίκησης με την ανώτερη και ανώτατη εκπαίδευση προσφέροντας το επιχειρηματικό της περιβάλλον στους φοιτητές για την πρακτική τους άσκηση στην εφαρμογή των θεωρητικών τους γνώσεων.

Τέλος αξίζει να σημειωθεί ότι η Διοίκηση προσφέρει στο σύνολο των εργαζομένων της ένα ομαδικό πρόγραμμα ιατροφαρμακευτικής κάλυψης συνεχίζοντας την προσπάθεια συνεχούς βελτίωσης των συνθηκών εργασίας.

VII. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Εταιρείας	Σχέση	Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών	Αγορές αγαθών & υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Αμοιβές κλπ παροχές
EMOS Bulgaria EOOD	Θυγατρική	-	161.873	-	17.303	-
ΟΔΩΝ ΓΕΦΥΡΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Α.Ε.	Λοιπά συνδεδεμένα	12.386	-	49.346	-	-
ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ Α.Ε.	Λοιπά συνδεδεμένα	-	4.700	-	-	-
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	Λοιπά συνδεδεμένα	3.459	11.225	5.248	-	-
Μέλη Δ.Σ. /Διευθυντικά Στελέχη	Λοιπά συνδεδεμένα	120	-	-	-	350.157
Μέτοχοι	Μέτοχοι	18.000	-	4.000	564.970	-
Σύνολα		33.966	177.797	58.594	582.273	350.157

Ομίλου	Σχέση	Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών	Αγορές αγαθών & υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Αμοιβές κλπ παροχές
EMOS Bulgaria EOOD	Θυγατρική	-	-	-	-	-
ΟΔΩΝ ΓΕΦΥΡΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Α.Ε.	Λοιπά συνδεδεμένα	12.386	-	49.346	-	-
ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ Α.Ε.	Λοιπά συνδεδεμένα	-	4.700	-	-	-
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	Λοιπά συνδεδεμένα	3.459	11.225	5.248	-	-
Μέλη Δ.Σ. /Διευθυντικά Στελέχη	Λοιπά συνδεδεμένα	120	-	61	-	388.608
Μέτοχοι	Μέτοχοι	18.000	-	4.000	564.970	-
Σύνολα		33.966	15.925	58.655	564.970	388.608

Σχετικά με τα υπόλοιπα και τις συναλλαγές της ΑΚΡΙΤΑΣ με τα συνδεδεμένα μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 σημειώνουμε τα εξής:

- Οι πωλήσεις της Θυγατρικής στην Εταιρεία αφορούν πωλήσεις ακατέργαστης ξυλείας. Η τιμολογιακή πολιτική της Θυγατρικής πραγματοποιείται σε όρους αγοράς.
- Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τα συνδεδεμένα μέρη ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ Α.Ε. και ΟΔΩΝ ΓΕΦΥΡΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Α.Ε. (προερχόμενες αμφότερες από την διάσπαση της ΑΤΕ ΟΔ-ΓΕ), με την ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Μ.Α.Ε. καθώς και με την εταιρεία ΚΑΙΡΙΔΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε. που περιλαμβάνεται στα λοιπά συνδεδεμένα μέρη, αφορούν ως επί τω πλείστω συναλλαγές (εκμισθώσεως ακινήτων, τεχνικών εργασιών και λοιπών υπηρεσιών) με εταιρείες στις οποίες βασικοί μέτοχοι είναι μέλη διοίκησης της ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε. ή βασικοί της μέτοχοι ή συγγενείς αυτών.
- Οι υποχρεώσεις προς τους μετόχους αφορούν πιστώσεις μακροπρόθεσμου διακανονισμού.

VIII. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

(η παρούσα δήλωση συντάσσεται σύμφωνα με το άρθρο 152 & 153 του ν.4548/2018 και αποτελεί μέρος της Ετήσιας Έκθεσης του ΔΣ)

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1. Κώδικας Εταιρικής διακυβέρνησης

1.1 Γνωστοποίηση οικειοθελούς συμμόρφωσης της ΑΚΡΙΤΑΣ με τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής διακυβέρνησης.

1.2 Αποκλίσεις από τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ) και αιτιολόγηση αυτών. Ειδικές διατάξεις του Κώδικα που δεν εφαρμόζει η ΑΚΡΙΤΑΣ και εξήγηση των λόγων της μη εφαρμογής.

1.3 Πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η ΑΚΡΙΤΑΣ επιπλέον των προβλέψεων του νόμου

2. Διοικητικό Συμβούλιο

2.1 Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

2.2 Πληροφορίες για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

2.3 Πληροφορίες για τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις του

2.4 Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας των Επιτροπών του άρθρου 10 του ν.4706/2020

2.5 Πληροφορίες για τη συμμετοχή των μελών του ΔΣ στις Επιτροπές του άρθρου 10 του ν.4706/2020

3. Γενική Συνέλευση των μετόχων

3.1 Τρόπος λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης

3.2 Δικαιώματα των μετόχων και τρόπος άσκησής τους

4. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων

5. Αναφορά στην Πολιτική Καταλληλότητας

6. Πληροφορίες για τον αριθμό των μετοχών των μελών του ΔΣ και των διευθυντικών στελεχών της

7. Πληροφορίες σχετικά με την πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η ΑΚΡΙΤΑΣ

8. Πρόσθετα πληροφορικά στοιχεία

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ο όρος «Εταιρική Διακυβέρνηση» περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες διοικούνται και ελέγχονται. Σύμφωνα με τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ή **ΟΟΣΑ**), η εταιρική διακυβέρνηση αρθρώνεται ως ένα σύστημα σχέσεων ανάμεσα στη Διοίκηση, το Διοικητικό Συμβούλιο, τους μετόχους του και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, συνιστά τη δομή μέσω της οποίας προσεγγίζονται και τίθενται οι στόχοι της ΑΚΡΙΤΑΣ, εντοπίζονται οι βασικοί κίνδυνοι που αυτή αντιμετωπίζει κατά τη λειτουργία της, προσδιορίζονται τα μέσα επίτευξης των εταιρικών στόχων, οργανώνεται το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και καθίσταται δυνατή η παρακολούθηση της απόδοσης της Διοίκησης κατά τη διαδικασία εφαρμογής των παραπάνω. Οι Αρχές του ΟΟΣΑ υπογραμμίζουν το ρόλο της καλής Εταιρικής Διακυβέρνησης στην προώθηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, όσον αφορά αφενός στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης και αφετέρου στο χαμηλότερο κόστος κεφαλαίου. Τέλος, η αυξημένη διαφάνεια που προάγει η Εταιρική Διακυβέρνηση έχει ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της διαφάνειας στο σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας των ιδιωτικών επιχειρήσεων, αλλά και των δημόσιων οργανισμών και θεσμών.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης μέχρι και την ψήφιση και δημοσίευση του ν.4706/2020 «Εταιρική Διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις» είχε αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο ν.3016/2002, που επιβάλλει τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα ΔΣ των ελληνικών εισηγμένων εταιρειών, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας. Επιπλέον, ένα πλήθος άλλων νομοθετικών πράξεων ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου, δημιουργώντας νέους κανόνες Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως ο ν.4449/2017, που επιβάλλει τη σύσταση επιτροπών ελέγχου, καθώς και σημαντικές υποχρεώσεις γνωστοποίησης, όσον αφορά στο ιδιοκτησιακό καθεστώς και τη διακυβέρνηση μιας εταιρείας, και ο ν.3884/2010, που αφορά σε δικαιώματα των μετόχων και πρόσθετες εταιρικές υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων προς τους μετόχους στο πλαίσιο της προετοιμασίας της Γενικής τους Συνέλευσης και ο ν.3873/2010, που ενσωμάτωσε στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία 2006/46/EC4 της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Η ΑΚΡΙΤΑΣ ολοκλήρωσε την εναρμόνιση του συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης με όσα ορίζει ο νέος ν. 4706/2020 του οποίου οι σχετικές διατάξεις τέθηκαν σε ισχύ από τις 17/07/2021 ενώ παράλληλα προσαρμόστηκε ο Κανονισμός Λειτουργίας της στις διατάξεις του άνω νόμου.

1. Κώδικας Εταιρικής διακυβέρνησης

1.1 Γνωστοποίηση οικειοθελούς συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής διακυβέρνησης

Η ΑΚΡΙΤΑΣ εφαρμόζει τις αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης κυρίως μέσω της υιοθέτησης κανόνων όπως προδιαγράφονται στη σχετική νομοθεσία, ν.4449/2017 και ν.4706/2020, οι οποίες αποτελούν και το ελάχιστο περιεχόμενο οιοδήποτε Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και συνιστούν (οι εν λόγω διατάξεις) έναν άτυπο τέτοιο Κώδικα. Η Εταιρική Διακυβέρνηση ως σύνολο κανόνων, αρχών και μηχανισμών ελέγχου, βάσει των οποίων οργανώνεται και διοικείται η ΑΚΡΙΤΑΣ, έχει ως στόχο τη διαφάνεια προς το επενδυτικό κοινό και τη διασφάλιση των συμφερόντων των μετόχων της και όλων των μερών που συνδέονται με τη λειτουργία της. Η ΑΚΡΙΤΑΣ έχει ήδη υιοθετήσει αυτοβούλως τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που θεσπίστηκε το Μάρτιο

2011 από το Σύνδεσμο Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ή ΣΕΒ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες σε χρηματαγορές, τον οποίο τήρησε μέχρι την αναθεώρηση αυτού από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ή ΕΣΕΔ) τον Οκτώβριο 2013, και την μετέπειτα αναθεώρησή του τον Ιούνιο 2021, τον οποίο αναθεωρημένο πλέον τηρεί. Η παρούσα δήλωση καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο η ΑΚΡΙΤΑΣ εφαρμόζει τον Κώδικα και εξηγεί τις περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τις διατάξεις αυτού.

1.2 Αποκλίσεις από τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών. Ειδικές διατάξεις του Κώδικα που δεν εφαρμόζει η Εταιρεία και εξήγηση των λόγων της μη εφαρμογής

Η ΑΚΡΙΤΑΣ βεβαιώνει κατ' αρχάς με την παρούσα δήλωση ότι εφαρμόζει πιστά και απαρέγκλιτα τις διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας (ν.4548/2018, και ν.4706/2020) οι οποίες διαμορφώνουν τις ελάχιστες απαιτήσεις που πρέπει να πληροί οιοσδήποτε Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, εφαρμοζόμενος από εταιρεία, οι μετοχές της οποίας διαπραγματεύονται σε οργανωμένη αγορά. Οι εν λόγω ελάχιστες απαιτήσεις ενσωματώνονται στον ως άνω Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ) στον οποίο η ΑΚΡΙΤΑΣ υπάγεται, πλην όμως ο εν λόγω Κώδικας περιέχει και μια σειρά από (επιπλέον των ελαχίστων απαιτήσεων) ειδικές πρακτικές και αρχές σε σχέση με τις εν λόγω πρόσθετες πρακτικές και αρχές. Η ΑΚΡΙΤΑΣ αποκλίνει από τον Κώδικα και τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως έχει το δικαίωμα, στα σημεία που αναλύονται στην ακόλουθη ενότητα, ενώ παρέχεται και επεξήγηση των λόγων που δικαιολογούν αυτές τις αποκλίσεις.

Ειδικότερα:

- Αναφορικά με τη διαδοχή του Διοικητικού Συμβουλίου
 - Η ΑΚΡΙΤΑΣ δεν διαθέτει Πλάνο Διαδοχής για τα βασικά διοικητικά στελέχη της. Μέρος Α Δεύτερη Ενότητα (2.3). Η έλλειψη της συγκεκριμένης διαδικασίας δεν δημιουργεί πρόβλημα για τη λειτουργία του Ομίλου. Μάλιστα, δεδομένης της θέσης της, η εκπόνηση πλάνου διαδοχής για τα βασικά διοικητικά στελέχη κρίνεται ανέφικτη. Ωστόσο, πρέπει να τονισθεί το γεγονός ότι κανένα από τα βασικά διοικητικά στελέχη δεν βρίσκεται σε διαδικασία συνταξιοδότησης για τα επόμενα 5 χρόνια, κατά συνέπεια δεν υπάρχει άμεση ανάγκη κατάρτισης Πλάνου Διαδοχής. Εξάλλου, το τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού διατηρεί αρχείο με βιογραφικά, τα οποία θα μπορούσαν να χρησιμοποιηθούν σε περίπτωση ανάγκης. Κατά συνέπεια η Εταιρεία θεωρεί η μη συμμόρφωση/παρέκκλιση από την συγκεκριμένη Ειδική Πρακτική του ΕΚΕΔ δικαιολογείται.
- Αναφορικά με τους Μετόχους και τα Ενδιαφερόμενα Μέρη
 - Στον βαθμό που οι ερωτήσεις των μετόχων σχετικά με θέματα της ημερήσιας διάταξης δεν απαντηθούν κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ή ΓΣ), η Εταιρεία δεν διαθέτει διαδικασία υποβολής των σχετικών απαντήσεων. Μέρος Δ. Έβδομη ενότητα (7.6). Η έλλειψη της συγκεκριμένης διαδικασίας δεν αξιολογείται ως σημαντική, δεδομένης της περιορισμένης διασποράς των μετόχων, ενώ στην ιστοσελίδα της ΑΚΡΙΤΑΣ υπάρχει σε εμφανές σημείο το όνομα, τηλέφωνο και ηλεκτρονική διεύθυνση του Υπεύθυνου Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, στον οποίο μπορεί να απευθυνθεί κάθε ενδιαφερόμενος μέτοχος, κατά συνέπεια, δεν αποτελεί ουσιώδη κίνδυνο για τα δικαιώματα των μετόχων. Η ΑΚΡΙΤΑΣ εκπόνησε διαδικασία, η οποία έχει ενταχθεί στο process manual του τμήματος Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, βάσει της οποίας παρέχονται στους μετόχους πληροφορίες και διευκρινίσεις τόσο σε ερωτήματα γενικά, όσο και σε ερωτήματα που αφορούν θέματα της ημερήσιας διάταξης, σε περίπτωση που δεν απαντηθούν κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης. Επιπλέον, η

AKRITAS έχει ενσωματώσει στον Κανονισμό Εσωτερικής Λειτουργίας Πολιτική Επικοινωνίας με τους Μετόχους (Shareholder engagement) για τη διευκόλυνση της άσκησης των δικαιωμάτων των μετόχων και του ενεργού διαλόγου της Εταιρείας με αυτούς.

1.3 Πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου

Ενδεικτικά, αναφέρονται οι κάτωθι αρχές, βέλτιστες πρακτικές και συστάσεις αυτορρύθμισης που εφαρμόζει η Εταιρεία και ενσωματώνονται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

- Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο Εταιρικό Γραμματέα ο οποίος παρίσταται στις συνεδριάσεις του. Ο ρόλος του Εταιρικού Γραμματέα είναι να παρέχει πρακτική υποστήριξη στον Πρόεδρο και τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συλλογικά και ατομικά, με γνώμονα τη συμμόρφωση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τους εσωτερικούς κανόνες και στους σχετικούς Νόμους και Κανονισμούς. Ο Εταιρικός Γραμματέας τηρεί τα πρακτικά των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του και εξασφαλίζει την αποτελεσματική ροή πληροφοριών μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του καθώς και μεταξύ της Ανώτερης Διοίκησης και του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Εταιρικός Γραμματέας σχεδιάζει το πρόγραμμα εισαγωγικής ενημέρωσης των νεοεκλεγέντων μελών του ΔΣ αμέσως μετά την εκλογή τους και διασφαλίζει ότι τους παρέχεται συνεχής πληροφόρηση και κατάρτιση σε θέματα που σχετίζονται με την Εταιρεία. Επίσης, ο Εταιρικός Γραμματέας διασφαλίζει την αποτελεσματική οργάνωση των ΓΣ.
- Τα μέλη του ΔΣ λαμβάνουν την Ημερήσια Διάταξη της επόμενης συνεδρίασης και τα σχετικά υποστηρικτικά έγγραφα εγκαίρως, ώστε να είναι σε θέση να τα μελετήσουν και να τα συζητήσουν.
- Η AKRITAS υιοθετεί και εφαρμόζει πολιτική για θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης (Πολιτική Βιωσιμότητας) που είναι αναρτημένη στον διαδικτυακό τόπο της (www.akritas.gr), χρησιμοποιώντας δείκτες GRI, τις γενικές αρχές των προτύπων SASB και IR. Επίσης, ο Απολογισμός εναρμονίζεται με τον κανονισμό Taxonomy ((ΕΕ) 2020/852) του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 18ης Ιουνίου 2020, για τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων.
- Η Εταιρεία διαθέτει Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας και διαδικασίες παρακολούθησης της εφαρμογής του, καθώς και εγκεκριμένο αναλυτικό οργανόγραμμα. Στον Κανονισμό Εσωτερικής Λειτουργίας υπάρχει αναλυτική περιγραφή καθηκόντων των διευθύνσεων και τμημάτων, ενώ όλες σχεδόν οι Πολιτικές και Διαδικασίες σημαντικών λειτουργιών της Εταιρείας είναι αναρτημένες στον ιστότοπο αυτής.
- Η Επιτροπή Ελέγχου εφαρμόζει διαδικασία περιοδικής αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας της όπως αναφέρεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της που είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της (www.akritas.gr).
- Το ΔΣ προβαίνει σε εκτίμηση της δυνατότητας της AKRITAS να διατηρηθεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα (going concern) στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.
- Η AKRITAS διαθέτει πλαίσιο πλήρωσης θέσεων και διαδοχής των μελών του ΔΣ και του Διευθύνοντος Συμβούλου, ώστε να διασφαλίζεται η ομαλή διαδοχή των μελών του ΔΣ και η απρόσκοπτη λειτουργία αυτού.

- Η ΑΚΡΙΤΑΣ διαθέτει Πολιτική Πολυμορφίας που είναι αναρτημένη στον διαδικτυακό τόπο της ([/www.akritas.gr](http://www.akritas.gr)).
- Η ΑΚΡΙΤΑΣ διαθέτει Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας που είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της (www.akritas.gr).
- Η ΑΚΡΙΤΑΣ διαθέτει Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης που είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της (www.akritas.gr).
- Η ΑΚΡΙΤΑΣ διαθέτει Πολιτική Whistleblowing που είναι αναρτημένη στον διαδικτυακό τόπο της (www.akritas.gr).

1.4 Αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) δηλώνει ότι έχει εξετάσει το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), καθώς και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας. Σύμφωνα με το άρθρο 4, παρ. 1 του Ν. 4706/2020, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του ΣΕΔ, όπως προβλέπεται στα άρθρα 1 έως 24 του Ν. 4706/2020.

Στο πλαίσιο αυτό, το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο από την έναρξη εφαρμογής του Ν. 4706/2020 επιβλέπει την υλοποίηση του ΣΕΔ, κατά τη συνεδρίασή του στις 26/02/2024, όρισε το αρμόδιο όργανο για τη διενέργεια της περιοδικής αξιολόγησης της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ για την περίοδο αναφοράς από 17/07/2021 έως 31/12/2024.

Από την αξιολόγηση αυτή δεν προέκυψαν, ούτε τέθηκαν υπόψη του αρμόδιου οργάνου, στοιχεία που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες οποιασδήποτε συνιστώσας του ΣΕΔ σε σχέση με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά του.

Παράλληλα, η πρώτη αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας από ανεξάρτητο αξιολογητή ολοκληρώθηκε έως την 31/03/2023, με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2022 και περίοδο αναφοράς από 17/07/2021 έως 31/12/2022, σύμφωνα με τις σχετικές απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας κατά τον χρόνο διενέργειας της αξιολόγησης.

Κατά τη χρήση 2025 δεν διενεργήθηκε νέα αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) για την περίοδο 01.01.2025 έως 31.12.2025, ούτε αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) από ανεξάρτητο αξιολογητή για την περίοδο 01/01/2023 έως την 31/12/2025, δεδομένου ότι η Εταιρεία διαγράφηκε από το Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών την 26.03.2026, σύμφωνα με την υπ' αριθ. 1084/23.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

2. Διοικητικό Συμβούλιο

2.1 Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

2.1.1 Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΚΡΙΤΑΣ, σύμφωνα με το άρθρο 18 του Καταστατικού αυτής, αποτελείται από πέντε (5) έως έντεκα (11) μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων, που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση. Τα μέλη του ΔΣ μπορεί να είναι μέτοχοι της ΑΚΡΙΤΑΣ ή άλλα φυσικά πρόσωπα (μη μέτοχοι). Τα μέλη του ΔΣ είναι απεριορίστως επανεκλέξιμα και ελεύθερα ανακλητά από την Γενική Συνέλευση ανεξάρτητα από τον χρόνο λήξης της θητείας τους. Η θητεία των μελών του ΔΣ ανέρχεται σε πέντε (5) έτη, αρχόμενη από την επομένη της ημέρας της εκλογής τους από τη Γενική

Συνέλευση και λήγουςα την αντίστοιχη ημερομηνία του έκτου έτους. Σε περίπτωση που κατά τη λήξη της θητείας του δεν έχει εκλεγεί νέο Διοικητικό Συμβούλιο, παρατείνεται η θητεία του αυτόματα μέχρι την πρώτη τακτική ΓΣ μετά την λήξη της θητείας του, η οποία όμως δεν μπορεί να υπερβεί την εξαετία. Κάθε σύμβουλος οφείλει να προσέρχεται και να συμμετέχει ανελλιπώς στις συνεδριάσεις του ΔΣ. Κάθε σύμβουλος υποχρεούται να τηρεί αυστηρώς τα τυχόν απόρρητα της επιχειρήσεως τα οποία γνωρίζει λόγω της ιδιότητας του.

2.1.2 Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει στην έδρα της ΑΚΡΙΤΑΣ κάθε φορά που ο Νόμος, το Καταστατικό ή όταν οι ανάγκες το απαιτούν. Το ΔΣ εγκύτως μπορεί να συνεδριάζει εκτός της έδρας του σε άλλο τόπο, είτε στην ημεδαπή, είτε στην αλλοδαπή, ή και διαδικτυακά, εφόσον στη συνεδρίαση αυτή παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του και κανένα δεν αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και λήψης αποφάσεων. Συγκαλείται από τον Πρόεδρο του ή τον Αναπληρωτή, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση. Στην πρόσκληση πρέπει απαραίτητα να αναγράφονται και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνον εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του ΔΣ και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων. Τη σύγκληση του ΔΣ μπορεί να ζητήσουν δύο (2) εκ των μελών του, με αίτησή τους προς τον Πρόεδρο αυτού, ο οποίος υποχρεούται να συγκαλέσει το ΔΣ μέσα σε προθεσμία δέκα (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Σε περίπτωση άρνησης του Προέδρου να συγκαλέσει το Διοικητικό Συμβούλιο, μέσα στην παραπάνω προθεσμία ή εκπρόθεσμης σύγκλησής του, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το ΔΣ μέσα σε προθεσμία πέντε (5) ημερών από τη λήξη του επταημέρου, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του ΔΣ. Στην κατά τα ανωτέρω αίτησή τους πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα με τα οποία θα ασχοληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο.

2.1.3 Το ΔΣ, σύμφωνα με το Καταστατικό έχει τη διοίκηση της εταιρικής περιουσίας και την εκπροσώπησή της ΑΚΡΙΤΑΣ. Αποφασίζει για όλα γενικά τα ζητήματα που αφορούν την ΑΚΡΙΤΑΣ μέσα στα πλαίσια του εταιρικού σκοπού, με εξαίρεση εκείνα που σύμφωνα με το νόμο ή το καταστατικό ανήκουν στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Το ΔΣ είναι επίσης αρμόδιο για την έκδοση ομολογιακού δανείου, εκτός των περιπτώσεων εκδόσεως ομολογιακού δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες και με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 71 και 72 του ν. 4548/2018 αντίστοιχα. Το ΔΣ μπορεί να αποφασίζει την έκδοση ομολογιακού δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες υπό τις προϋποθέσεις της παρ. 1 του άρθρου 24 του ν. 4548/2018. Επί της απόφασης αυτής εφαρμόζονται αναλόγως οι διατάξεις για τη δημοσιότητα της απόφασης για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και οι διατάξεις του άρθρου 26 του ν. 4548/2018.

2.1.4 Αρμοδιότητες του Προέδρου Διοικητικού Συμβουλίου

- Προΐσταται του ΔΣ, με αρμοδιότητα τη σύγκλησή του σε συνεδρίαση, τον καθορισμό της ημερήσιας διάταξης, το συντονισμό των συνεδριάσεων και της λειτουργίας του
- Διασφαλίζει την έγκαιρη και ορθή πληροφόρηση των μελών του ΔΣ, ενώ ταυτόχρονα εξασφαλίζει ότι οι αποφάσεις που λαμβάνονται είναι σύμφωνες με το καταστατικό και το ρυθμιστικό πλαίσιο.
- Εκδίδει αντίγραφα των πρακτικών συνεδριάσεων του ΔΣ.

2.1.5 Αρμοδιότητες του Αναπληρωτή Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Αναπληρωτής Πρόεδρος αντικαθιστά τον Πρόεδρο κατά την απουσία και αναλαμβάνει τα καθήκοντά του. Η αναπλήρωση περιορίζεται, αποκλειστικά και μόνο, στην ενάσκηση των εξουσιών του Προέδρου του ΔΣ.

2.1.6 Αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου σχετικά με την ΑΚΡΙΤΑΣ

- Διοικεί στα πλαίσια των αποφάσεων του ΔΣ και της Γενικής Συνέλευσης.
- Ενημερώνει το ΔΣ για την πορεία και την υλοποίηση των στρατηγικών στόχων και αποφάσεων.
- Διασφαλίζει τη σωστή και αποδοτική λειτουργία όλων των τμημάτων.
- Εισηγείται την πολιτική διανομής κερδών κάθε φορά.
- Διαμορφώνει την επενδυτική πολιτική και διαχείριση των Ιδίων Κεφαλαίων.
- Διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς πόρους.
- Σχεδιάζει και επιβλέπει/παρακολουθεί την υλοποίηση της στρατηγικής.
- Ελέγχει τον συντονισμό των διευθύνσεων, την ορθή υλοποίηση των στρατηγικών κατευθύνσεων και προτεραιοτήτων της, και παρεμβαίνει με διορθωτικά μέτρα όπου απαιτείται.
- Εγκρίνει τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές λειτουργίας.
- Εισηγείται την πρόσληψη των ανώτατων και ανώτερων διευθυντικών στελεχών.
- Εγκρίνει το οργανόγραμμα.
- Εγκρίνει τις προσλήψεις των ανώτερων και ανώτατων στελεχών.
- Συμμετέχει στο στρατηγικό σχεδιασμό, ενώ ενημερώνεται συνεχώς για την πορεία όλων των υποθέσεων και την επίτευξη των στρατηγικών στόχων.
- Παρακολουθεί προϋπολογιστικά και απολογιστικά μεγέθη όσον αφορά τα έσοδα και τα έξοδα.
- Αξιολογεί την απόδοση των διευθύνσεων και του προσωπικού σύμφωνα με την οργανωτική δομή.
- Αναγνωρίζει έγκαιρα και προγραμματίζει την κάλυψη των αναγκών στα πλαίσια συντονισμού των διάφορων Διευθύνσεων και ευθυγράμμισης με τις στρατηγικές κατευθύνσεις και προτεραιότητες.

2.1.7 Αρμοδιότητες των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα μη Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ είναι πρόσωπα με επαγγελματική πείρα, κοινωνικό κύρος και αντικειμενική κρίση, τα οποία δεν ασκούν εκτελεστικά καθήκοντα στη διαχείριση της ΑΚΡΙΤΑΣ. Τα μη Εκτελεστικά Μέλη ως προς αυτήν την ιδιότητα ορίζονται κατά τη σύνθεση του ΔΣ σύμφωνα με το Καταστατικό της και ενεργούν κάθε πράξη στα πλαίσια του σκοπού της και των καθηκόντων που τους έχουν ανατεθεί.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Από τα μη Εκτελεστικά Μέλη συγκροτείται η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, ενώ η Επιτροπή Ελέγχου, η οποία ασκεί εποπτεία στο έργο της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, συγκροτείται είτε αποκλειστικά από μη Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ, είτε από τρίτους, μη Μέλη του ΔΣ, είτε συνδυαστικά από μη Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ και τρίτους.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ υποβάλλουν, ο καθένας ή από κοινού, αναφορές και ξεχωριστές εκθέσεις από αυτές του ΔΣ προς την τακτική ή έκτακτη ΓΣ των μετόχων.

2.2 Πληροφορίες για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

2.2.1 Το ισχύον ΔΣ της ΑΚΡΙΤΑΣ είναι εξαμελές και αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

Λουκία Α. Σαράντη - Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος

Ελένη Μ. Παπανικολάου – Αναπληρώτρια Πρόεδρος, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Ευθύμιος Κ. Κωνσταντόπουλος – Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος

Κωνσταντίνος Δ. Παπαϊωάννου – Διευθυντής εργοστασίου, Εκτελεστικό μέλος

Ελένη Ι. Γκοτζαμάνη - Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Κωνσταντίνος Ν. Κορίκης - Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Το ΔΣ εξελέγη από τη Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της που πραγματοποιήθηκε 30 Ιουνίου 2021 με διαφορετική σύνθεση, καθώς συμμετείχε σ' αυτό ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ο Βασίλειος Α. Παπαδόπουλος, ο οποίος απεβίωσε την 21/03/2022 και εξελέγη σε αντικατάσταση αυτού η κα Ελένη Ι. Γκοτζαμάνη, η οποία τον αντικατέστησε και στην Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων. Η θητεία των μελών του ως άνω ΔΣ λήγει την 30/06/2026, παρατεινόμενη μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της πενταετίας, ήτοι το αργότερο μέχρι την ήτοι έως την 10/9/2026.

2.2.2 Η πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας για τα ανεξάρτητα μέλη του ΔΣ διαπιστώθηκε από το ΔΣ σε συνεδρίαση που πραγματοποιήθηκε την 23/12/2025, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 9 παρ. 3 του ν. 4706/2020.

2.2.3 Τα αναλυτικά Βιογραφικά στοιχεία των μελών του ΔΣ και Διευθυντικών στελεχών έχουν ως ακολούθως:

Λουκία Α. Σαράντη : Πρόεδρος Δ.Σ, Εκτελεστικό μέλος

Πτυχιούχος στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και στο Marketing, εργάζεται στην ΑΚΡΙΤΑΣ από το έτος 1981, σε διάφορες επιτελικές θέσεις, ενώ αποτελεί μια από τις βασικές της μετόχους. Εκλέγεται συνεχώς στο Διοικητικό Συμβούλιο από το έτος 1991 και κατέχει τη θέση της Προέδρου. Επίσης, είναι Πρόεδρος του Συνδέσμου Βιομηχανιών Ελλάδος (ΣΒΕ), μέλος της εκτελεστικής επιτροπής της ΠΕΕΒΕ (Πολιτιστικής Εταιρείας Επιχειρηματιών Β. Ελλάδος) και συμμετέχει ως μη εκτελεστικό μέλος στο ΔΣ της εταιρείας ΑΛΟΥΜΥΛ Α.Ε.

Ελένη Μ. Παπανικολάου, Αναπληρώτρια Πρόεδρος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος

Απόφοιτη Οικονομικών επιστημών και Πληροφορικής από το University College of London και MSc Information Science από το City University London. Έχει διατελέσει ανώτατο στέλεχος στους τομείς των οικονομικών υπηρεσιών και προμηθειών στις εταιρείες Ideal Πυρίμαχα, Ideal Toshiba, Eurofin με ιδιαίτερη επιτυχία. Επί δεκά χρόνια κατείχε την θέση της Γενικής Διευθύντριας στην εταιρεία MONOTEZ ABEE και ήταν μέλος του διοικητικού της συμβουλίου. Εξελέγη για πρώτη φορά στο ΔΣ της Εταιρείας το έτος 2019, ενώ είναι και πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας και της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων. Για την κα Παπανικολάου πληρούνται τα κριτήρια ανεξαρτησίας των παραγράφων 1 και 2 του άρθρου 9 του ν. 4706/2020.

Ευθύμιος Κ. Κωνσταντόπουλος: Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος

Πτυχιούχος Οικονομικών επιστημών με μεταπτυχιακές σπουδές στο London School of Economics (MSc in Operational Research) και στο SDA Bocconi (MBA). Κατέχει τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου της ΑΚΡΙΤΑΣ. Συμμετέχει στο ΔΣ της Εταιρείας από το έτος 2017. Είναι υπεύθυνος για τον συντονισμό των διευθύνσεων και την εύρυθμη λειτουργία της συμμετέχοντας ενεργά στην ανάπτυξη και υλοποίηση των στρατηγικών της στόχων. Πριν την ανάληψη των καθηκόντων του στην ΑΚΡΙΤΑΣ, διετέλεσε Γενικός Διευθυντής της «Ελληνικά Λαχεία», εταιρείας του Ομίλου ΟΠΑΠ, καθώς και μέλος τόσο του ΔΣ της εταιρείας όσο και της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Διαθέτει μακροχρόνια εμπειρία στη διοίκηση και οργάνωση επιχειρήσεων,

ενώ έχει προσφέρει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε πολυάριθμες εταιρείες κατά τη διάρκεια της καριέρας του στη Deloitte, όπου υπήρξε Partner στο τμήμα Strategy & Operations. Είναι μέλος του διοικητικού συμβουλίου του ΣΕΒΕ και Συντονιστής της Επιτροπής Βιομηχανίας του ΣΒΕ.

Κωνσταντίνος Δ. Παπαϊωάννου: Εκτελεστικό μέλος

Είναι απόφοιτος του τμήματος Δασολογίας και Φυσικού Περιβάλλοντος του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στο τομέα της Βιοοικολογίας. Κατέχει τη θέση του Διευθυντή Εργοστασίου. Είναι υπεύθυνος για το συντονισμό όλων των παραγωγικών μονάδων και την εύρυθμη λειτουργία του εργοστασίου καθώς και για τη προμήθεια και διακίνηση πρώτων υλών και προϊόντων. Εργάζεται στην ΑΚΡΙΤΑΣ από το έτος 2004 και έχει διατελέσει, πριν την ανάληψη των καθηκόντων του, Δ/ντης Εργοστασίου, Δ/ντης Παραγωγής, Δ/ντης Ποιότητας και Αναπληρωτής Δ/ντης Εργοστασίου. Διαθέτει μακροχρόνια εμπειρία στις τεχνολογίες παραγωγής προϊόντων ξύλου και είναι γνώστης των Ευρωπαϊκών Κανονισμών που διέπουν τόσο τα προϊόντα όσο και τη λειτουργία της βιομηχανίας. Στο παρελθόν έχει εργαστεί για δύο έτη στο Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας ως επιστημονικός συνεργάτης με αντικείμενο την κατασκευή φραγμάτων αποταμίευσης νερού.

Ελένη Ι. Γκοτζαμάνη, Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος

Είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος. Αρχιτέκτων Μηχανικός, απόφοιτη του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, Διαθέτει μακροχρόνια εμπειρία στη μελέτη και κατασκευή οικοδομικών έργων καθώς και στη μελέτη εσωτερικής διακόσμησης, για την οποία έχει λάβει διεθνείς διακρίσεις. Έχει παρακολουθήσει διεθνείς εκθέσεις υλικών επιπλοποιίας και έχει ασχοληθεί με τον σχεδιασμό επίπλων τόσο για επαγγελματικούς χώρους όσο και για κατοικίες. Είναι γνώστρια των Αρχών Χρωματολογίας, καθώς έχει παρακολουθήσει σχετικά εγχώρια και διεθνή σεμινάρια, ενώ γνωρίζει σε βάθος όλη τη γκάμα των προϊόντων παραγωγής της ΑΚΡΙΤΑΣ. Για την κ. Γκοτζαμάνη πληρούνται τα κριτήρια ανεξαρτησίας των παραγράφων 1 και 2 του άρθρου 9 του ν. 4706/2020.

Κωνσταντίνος Ν. Κορίκης, Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος

Είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος στο ΔΣ της ΑΚΡΙΤΑΣ, Είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός απόφοιτος του Πανεπιστημίου Northwestern University των ΗΠΑ. Διαθέτει μακρόχρονη εμπειρία στον τομέα της πληροφορικής, του διαδικτύου και της στρατηγικής marketing με ψηφιακά μέσα (digital marketing). Έχει διατελέσει υψηλόβαθμο στέλεχος σε επιχειρήσεις των ΗΠΑ και της Ελλάδας, ενώ τα τελευταία 5 χρόνια ασχολείται αποκλειστικά με την επικοινωνία και την ψηφιακή διαφήμιση. Διδάσκει το e-learning μάθημα “Social Media και Επικοινωνία” στο Πανεπιστήμιο του Πειραιά. Για τον κ. Κορίκη πληρούνται τα κριτήρια ανεξαρτησίας των παραγράφων 1 και 2 του άρθρου 9 του ν. 4706/2020.

Πολυχρόνης Χ. Δαρδαμπούνης: Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών και Αειφόρου Ανάπτυξης

Είναι πτυχιούχος του τμήματος Δασολογίας και Φυσικού Περιβάλλοντος του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης με μεταπτυχιακές σπουδές στο MAiCh (Msc Economics of Integrated Rural Development). Κατέχει τη θέση του Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών & Αειφόρου Ανάπτυξης, αρμόδιος για την επίβλεψη των οικονομικών δραστηριοτήτων και για τη σύνταξη και ανάπτυξη του Απολογισμού Εταιρικής Αειφορείας και Βιώσιμης Ανάπτυξης ESG Εργάζεται στην εταιρεία από το έτος 1995 και έχει διατελέσει, Δ/ντης Παραγωγής, Προμηθειών, Ποιότητας, Δ/ντης Εργοστασίου, Δ/ντης Στρατηγικής και Ανάπτυξης. Διαθέτει

μακροχρόνια εμπειρία στον σχεδιασμό, στην διαχείριση και υποστήριξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και εκπροσωπεί την Εταιρεία στον Ευρωπαϊκό Σύνδεσμο Panels E.P.F.

Μπάμπος Χ. Κωνσταντίνος: Εμπορικός Διευθυντής

Είναι απόφοιτος του τμήματος Γεωπονίας της σχολής Γεωτεχνικών Επιστημών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (Executive MBA) με ειδίκευση στο Marketing από το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας. Κατέχει τη θέση του Εμπορικού Διευθυντή της ΑΚΡΙΤΑΣ. Είναι υπεύθυνος για την ανάπτυξη του Δικτύου Πωλήσεων της Εταιρείας σε Ελλάδα και εξωτερικό, τη διαμόρφωση της προϊοντικής στρατηγικής και του χαρτοφυλακίου προϊόντων της Εταιρείας, καθώς και την προώθηση αυτών στην αγορά μέσω του κατάλληλου πλάνου Marketing. Εργάζεται στην Εταιρεία από το έτος 1999 και έχει διατελέσει προϊστάμενος γραφείου πωλήσεων Βορείου Ελλάδος και Διευθυντής Πωλήσεων της ΑΚΡΙΤΑΣ. Διαθέτη μεγάλη γνώση της αγοράς βιομηχανικής ξυλείας καθώς και μακροχρόνια εμπειρία στην οργάνωση και διοίκηση γραφείων πωλήσεων και Marketing.

2.2.4 Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου – Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου:

Η Πολιτική Αποδοχών (εφεξής η «Πολιτική») των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε για πρώτη φορά από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΑΚΡΙΤΑΣ στις 02/09/2020 και επανεγκρίθηκε, μετά την πάροδο τεσσάρων ετών, από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της στις 24/05/2024.

Γενικά:

Η Πολιτική Αποδοχών (ή **Πολιτική**) καθορίζει το πλαίσιο λειτουργίας της σχετικά με τις αποδοχές:

- Του Προέδρου
- Του Διευθύνοντος Συμβούλου
- Λοιπών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Έχει σχεδιαστεί κατά τέτοιο τρόπο ώστε να είναι δίκαιη αναφορικά με τις συνθήκες αποδοχών όλων των υπαλλήλων, και να ευθυγραμμίζει τις αποδοχές του Διοικητικού Συμβουλίου με τα συμφέροντα των μετόχων της ΑΚΡΙΤΑΣ. Συνεπώς, ο στόχος της Πολιτικής Αποδοχών είναι να συμβαδίζει με τις πρακτικές της αγοράς, αλλά και να εξυπηρετεί το στρατηγικό της όραμα της, τους μετόχους της, τους πελάτες της και τον ευρύτερο κύκλο των ενδιαφερόμενων μερών της.

Η Πολιτική έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του ν.4548/2018 και λαμβάνει υπόψη τις διατάξεις του Καταστατικού, του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθώς και του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της.

Σχεδιασμός και επανεξέταση της πολιτικής:

Η Πολιτική σχεδιάζεται από την Επιτροπή Αποδοχών με την υποστήριξη και την καθοδήγηση όλων των σχετικών ομάδων και τμημάτων της ΑΚΡΙΤΑΣ, όπως κρίνεται απαραίτητο. Η Επιτροπή Αποδοχών έχει επίσης πρόσβαση σε εξωτερικούς συμβούλους, όποτε αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Η Πολιτική συμβάλλει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της ΑΚΡΙΤΑΣ. Αυτό επιτυγχάνεται δίνοντας ευελιξία στην ΑΚΡΙΤΑΣ να προσλαμβάνει, για διάφορους ρόλους, άτομα με το κατάλληλο επίπεδο και δεξιότητες εξασφαλίζοντας ότι η αμοιβή τους συνδέεται δεόντως με τους μακροπρόθεσμους στόχους της και, κυρίως, ότι είναι ευθυγραμμισμένη με τα συμφέροντα των μετόχων της.

Η Διοίκηση ελέγχει, επανεξετάζει, επικαιροποιεί σε τακτά χρονικά διαστήματα τις διαδικασίες και τις δομές αποδοχών για να ευθυγραμμίζονται τόσο με τους επιχειρηματικούς στόχους, σε επίπεδο Εταιρείας, καθώς και σε επίπεδο Ομίλου, όσο και με το εκάστοτε ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Η ΑΚΡΙΤΑΣ ελέγχει, επανεξετάζει, επικαιροποιεί σε τακτά χρονικά διαστήματα τις διαδικασίες και τις δομές αποδοχών για να ευθυγραμμίζονται τόσο με τους επιχειρηματικούς στόχους, σε επίπεδο Εταιρείας, καθώς και σε επίπεδο Ομίλου, όσο και με το εκάστοτε ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Η Επιτροπή Αποδοχών και το ΔΣ ενημερώνονται περιοδικά σχετικά με τη δομή των αποδοχών και των πρακτικών που ακολουθούνται εντός της ΑΚΡΙΤΑΣ. Λαμβάνουν δε τα στοιχεία αυτά υπόψη κατά την εκπόνηση και την επανεξέταση της Πολιτικής.

Αμοιβές – Παροχές

A. Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ – Διευθυντικά Στελέχη

Οι αποδοχές δύνανται να περιλαμβάνουν τόσο σταθερό όσο και μεταβλητό μέρος, με σκοπό την ευθυγράμμιση τους με την επιχειρησιακή ανάπτυξη και αποτελεσματικότητα:

i. **Σταθερές Αποδοχές (πληρωμές ή παροχές ανεξάρτητες από τυχόν κριτήρια επιδόσεων):** χορηγούνται σε τακτική περιοδική βάση και αποτελούν το εξασφαλισμένο εισόδημα, που λαμβάνουν τα Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ & Διευθυντικά Στελέχη. Συγκεκριμένα, η ΑΚΡΙΤΑΣ προβαίνει στην καταβολή σταθερών μηνιαίων αποδοχών στα μέλη του ΔΣ για την εργασία που παρέχουν, καθώς και για την συμμετοχή στους στις συνεδριάσεις του ΔΣ.

Στόχος της Διοίκησης είναι το επίπεδο των σταθερών αποδοχών να είναι ανταγωνιστικό και καθορίζεται σύμφωνα με τον κανόνα της καταβολής της εύλογης και δίκαιης αμοιβής στο πλέον κατάλληλο πρόσωπο για τον εκάστοτε ρόλο, λαμβάνοντας υπόψη το επίπεδο των αμοιβών στον τομέα δραστηριοποίησης της, το επίπεδο των αρμοδιοτήτων, καθώς και τις γνώσεις και την εμπειρία που απαιτούνται για την επίτευξη απόδοσης άνω των προσδοκιών, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι η ΑΚΡΙΤΑΣ δεν προβαίνει σε καταβολές πέραν του δέοντος και ότι σε κάθε περίπτωση εξυπηρετούνται τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και η βιωσιμότητά της.

ii. **Μεταβλητές Αποδοχές (πρόσθετες πληρωμές ή παροχές εξαρτημένες από κριτήρια επιδόσεων) :** έχουν ως στόχο την επιβράβευση της ατομικής απόδοσης των ανωτέρω προσώπων και καθορίζονται βάσει κριτηρίων.

Η ΑΚΡΙΤΑΣ δύναται να επιβραβεύει την απόδοση των στελεχών της βάσει προκαθορισμένων μετρήσιμων ποσοτικών και ποιοτικών κριτηρίων. Εφόσον αποφασιστούν να χορηγούνται μεταβλητές αποδοχές τότε αυτές δύναται να συνδέονται τόσο με τις ατομικές επιδόσεις, όσο και με την πορεία της.

Ενδεικτικά κριτήρια βάσει των οποίων δύναται να υπολογίζεται το ύψος μεταβλητών αποδοχών έχουν ως ακολούθως:

- Ποσοτικοί στόχοι οι οποίοι ενδεχομένως ποικίλουν αναλόγως της αξιολογούμενης θέσεως και των προσδοκιών της Διοίκησης, οι οποίοι συμφωνούνται πριν την έναρξη της περιόδου αξιολογήσεως.
- Αποτελέσματα
Project based σε ειδικές περιπτώσεις

Η ΑΚΡΙΤΑΣ δικαιούται ανά πάσα στιγμή να καθορίζει περαιτέρω κριτήρια για την χορήγηση μεταβλητών αποδοχών. Εφόσον αποφασιστεί ότι θα καταβληθούν μεταβλητές αποδοχές, τότε θα πρέπει να οριστεί διαδικασία στην οποία θα πρέπει να ληφθούν υπόψιν τουλάχιστον τα ακόλουθα:

- i. Θα πρέπει να καθοριστεί από τη Διοίκηση τόσο ο τρόπος υπολογισμού όσο και ο χρόνος και τρόπος καταβολής.
- ii. Εφόσον αποφασιστεί διάθεση μετοχών τότε θα καθοριστεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών με βάση το άρθρο 113 του ν. 4548/2018.

Για όσα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ έχουν συναφθεί συμβάσεις εργασίας, ισχύουν οι διατάξεις της εκάστοτε ισχύουσας εργατικής νομοθεσίας, χωρίς ειδικότερες συμβατικές προβλέψεις. Η διάρκεια των συμβάσεων αυτών είναι αόριστη και οι προθεσμίες προειδοποίησης για την καταγγελία τους και οι αποζημιώσεις που έκαστο μέρος (εταιρεία ή/και μέλος του ΔΣ) οφείλει να καταβάλει, καθορίζονται από τις διατάξεις του υφιστάμενου νομοθετικού πλαισίου της εργατικής νομοθεσίας. Η ΑΚΡΙΤΑΣ δεν αναλαμβάνει υποχρέωση καταβολής οποιασδήποτε μορφής αποζημίωσης ή άλλων παροχών, σε περίπτωση παραίτησης, ανάκλησης ή μη επανεκλογής οποιουδήποτε μέλους του ΔΣ, που δεν συνδέεται με την ΑΚΡΙΤΑΣ με σύμβαση εργασίας.

Για όσα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ έχουν συναφθεί συμβάσεις εργασίας, ισχύουν οι διατάξεις της εκάστοτε ισχύουσας εργατικής νομοθεσίας, χωρίς ειδικότερες συμβατικές προβλέψεις. Η διάρκεια των συμβάσεων αυτών είναι αόριστη και οι προθεσμίες προειδοποίησης για την καταγγελία τους και οι αποζημιώσεις που έκαστο μέρος (εταιρεία ή/και μέλος του ΔΣ) οφείλει να καταβάλει, καθορίζονται από τις διατάξεις του υφιστάμενου νομοθετικού πλαισίου της εργατικής νομοθεσίας. Η ΑΚΡΙΤΑΣ δεν αναλαμβάνει υποχρέωση καταβολής οποιασδήποτε μορφής αποζημίωσης ή άλλων παροχών, σε περίπτωση παραίτησης, ανάκλησης ή μη επανεκλογής οποιουδήποτε μέλους του ΔΣ, που δεν συνδέεται με την ΑΚΡΙΤΑΣ με σύμβαση εργασίας.

Σε περίπτωση συνταξιοδότησης προσώπου που κατέχει θέση Εκτελεστικού Μέλους του ΔΣ εφαρμόζονται οι ισχύουσες διατάξεις του νόμου για τους εργαζομένους όσον αφορά το ελάχιστο της καταβαλλόμενης σε αυτούς αποζημίωσης, Μπορεί όμως η Επιτροπή Αποδοχών να υποβάλει εισήγηση περί καταβολής αποζημίωσης προς έγκριση στο ΔΣ, το οποίο και θα αποφασίσει τυχόν καταβολή αποζημίωσης.

B. Μη Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ

Για τα ανεξάρτητα μέλη προβλέπεται αποζημίωση που συνδέεται με την ιδιότητά τους και τα καθήκοντά τους από την συμμετοχή τους σε επιτροπές. Συγκεκριμένα, τα μη Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ δύνανται να λαμβάνουν ετήσια σταθερή αμοιβή που αφορά στη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του ΔΣ και στις συνεδριάσεις των Επιτροπών του. Η αμοιβή αυτή δεν συνδέεται με την απόδοση της ΑΚΡΙΤΑΣ. Αντικατοπτρίζει τον χρόνο ενασχόλησής τους με την ΑΚΡΙΤΑΣ καθώς και το εύρος των καθηκόντων και ευθυνών τους. Τα μη Εκτελεστικά Μέλη δεν δικαιούνται αμοιβές, που συνδέονται με την απόδοση της ΑΚΡΙΤΑΣ, καθώς και παροχές.

Επιπλέον, με τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών, η οποία εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση της 24/05/2024, η Εταιρεία έθεσε ένα πλαίσιο βάσει του οποίου διασφαλίζεται ότι οι αμοιβές και παροχές που λαμβάνουν τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη συνάδουν με την ανεξαρτησία τους. Επομένως, τα κριτήρια που

λαμβάνει υπόψη της η Εταιρεία προκειμένου να προβαίνει στην αξιολόγηση της σημαντικότητας της αμοιβής ή παροχής που λαμβάνει κάθε ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ συνοψίζονται παρακάτω:

- Το μέγεθος, η εσωτερική δομή, η οργάνωση, η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων και επενδύσεων, τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και οι κλάδοι δραστηριοποίησης της Εταιρείας.
- Οι δεξιότητες, ικανότητες, πολυμορφία, γνώσεις και εμπειρία του μέλους. Η σημαντική διεθνής εμπειρία στον επιχειρηματικό καθώς και στον ευρύτερο κοινωνικό χώρο που διαθέτει το μέλος του ΔΣ
- Η εξασφάλιση και αποτελεσματική αξιοποίηση της διαφορετικότητας και της ποικιλομορφίας του μέλους του ΔΣ.
- Οι απαιτήσεις του ρόλου του μέλους ΔΣ.
- Ο τόπος κατοικίας του μέλους ΔΣ.
- Η οικονομική κατάσταση του μέλους ΔΣ και τυχόν άλλες αμοιβές που λαμβάνει από εταιρείες που σχετίζονται με τον Όμιλο.
- Τα επίπεδα αμοιβών ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών σε παρεμφερείς εταιρείες της ελληνικής αγοράς

Παρεκκλίσεις από την Πολιτική Αποδοχών

Σε εξαιρετικές περιστάσεις επιτρέπεται προσωρινά η παρέκκλιση από την Πολιτική, όποτε αυτό είναι απαραίτητο κατά την κρίση του ΔΣ, ώστε να εξυπηρετηθούν τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της ΑΚΡΙΤΑΣ στο σύνολό τους και να διασφαλιστεί η βιωσιμότητά της. Οποιαδήποτε παρέκκλιση εξετάζεται και εγκρίνεται από το ΔΣ. Τα στοιχεία της Πολιτικής στα οποία μπορεί να σημειωθεί παρέκκλιση, είναι οι αμοιβές των μελών του ΔΣ και οι μεταβλητές αποδοχές τους. Στην περίπτωση αυτή οι πληροφορίες σχετικά με την τυχόν παρέκκλιση από την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών με επεξήγηση της εξαιρετικής φύσης των περιστάσεων και την ένδειξη των συγκεκριμένων στοιχείων της Πολιτικής Αποδοχών, έναντι των οποίων σημειώθηκε η παρέκκλιση περιλαμβάνονται στην Έκθεση Αποδοχών σύμφωνα με το άρθρο 112 παρ. 2(ζ) του ν. 4548/2018.

Διαδικασία έγκρισης και αναθεώρησης της Πολιτικής Αποδοχών

Η Πολιτική αναθεωρείται με σκοπό την πλήρη εναρμόνιση της με τις αξίες και τις αρχές της ΑΚΡΙΤΑΣ. Η διάρκεια ισχύος της δεν μπορεί να υπερβαίνει τα τέσσερα (4) έτη από την έγκρισή της από τη Γενική Συνέλευση. Εφόσον συντρέξει κάποια ουσιώδης μεταβολή ή παρέλθει χρονικό διάστημα τεσσάρων ετών από την έναρξη ισχύος της, υποβάλλεται εκ νέου προς έγκριση στη ΓΣ. Η διαδικασία που ακολουθείται για την υποβολή της Πολιτικής προς έγκριση τη Γενική Συνέλευση έχει ως ακολούθως:

- Ανατίθεται σε τρία τουλάχιστον μέλη του ΔΣ (από το 2021 μη εκτελεστικά βάσει των διατάξεων του ν.4706/2020) η υποχρέωση να υποβάλουν προς έγκριση την προτεινόμενη πολιτική αποδοχών στο ΔΣ της ΑΚΡΙΤΑΣ. Εφόσον αυτή η πολιτική οριστικοποιηθεί και εγκριθεί από το ΔΣ, υποβάλλεται προς ψήφιση στην ΓΣ. Σε περίπτωση που η ΓΣ δεν εγκρίνει την προτεινόμενη πολιτική αποδοχών, η ΑΚΡΙΤΑΣ συνεχίζει να καταβάλλει τις αμοιβές των μελών του ΔΣ όπως αυτές είχαν την προηγούμενη εταιρική χρήση. Παράλληλα αναθεωρεί και καταρτίζει νέα πολιτική αποδοχών λαμβάνοντας υπόψη τα σχόλια των μετόχων, την οποία υποβάλλει προς έγκριση στην επόμενη Γενική Συνέλευση.

Η Πολιτική Αποδοχών αναθεωρείται με σκοπό την πλήρη εναρμόνιση της με τις αξίες και τις αρχές της ΑΚΡΙΤΑΣ. Η διάρκεια ισχύος της δεν μπορεί να υπερβαίνει τα τέσσερα (4) έτη από την έγκρισή της από τη ΓΣ.

Εφόσον συντρέξει κάποια ουσιώδης μεταβολή ή παρέλθει χρονικό διάστημα τεσσάρων ετών από την έναρξη ισχύος της, υποβάλλεται εκ νέου προς έγκριση στη ΓΣ. Η διαδικασία που ακολουθείται για την υποβολή της Πολιτικής Αποδοχών προς έγκριση από τη ΓΣ, παρατίθεται κατωτέρω:

- Ανατίθεται σε τρία τουλάχιστον μέλη του ΔΣ (από το 2021 μη εκτελεστικά βάσει των διατάξεων του ν.4706/2020) η υποχρέωση να υποβάλουν προς έγκριση την προτεινόμενη Πολιτική Αποδοχών στο ΔΣ της ΑΚΡΙΤΑΣ. Εφόσον αυτή η πολιτική οριστικοποιηθεί και εγκριθεί από το ΔΣ, υποβάλλεται προς ψήφιση στη ΓΣ. Σε περίπτωση που η ΓΣ δεν εγκρίνει την προτεινόμενη πολιτική αποδοχών, η ΑΚΡΙΤΑΣ συνεχίζει να καταβάλλει τις αμοιβές των Μελών του ΔΣ όπως αυτές είχαν την προηγούμενη εταιρική χρήση. Παράλληλα αναθεωρεί και καταρτίζει νέα πολιτική αποδοχών λαμβάνοντας υπόψη τα σχόλια των μετόχων, την οποία υποβάλλει προς έγκριση στην επόμενη Γενική Συνέλευση.
- Κατόπιν της έγκρισής της από τη ΓΣ, η Πολιτική Αποδοχών δημοσιεύεται στον διαδικτυακό τόπο της ΑΚΡΙΤΑΣ, μαζί με την ημερομηνία και τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας και παραμένει διαθέσιμη, για όσο χρονικό διάστημα είναι σε ισχύ.

Ετήσια Έκθεση Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 112 του Ν.4548/2018, το ΔΣ θα καταρτίζει και θα δημοσιεύει μια σαφή και ενημερωτική έκθεση αποδοχών, η οποία θα παρέχει ολοκληρωμένη επισκόπηση των συνολικών αποδοχών που έλαβαν τα μέλη του ΔΣ κατά το προηγούμενο οικονομικό έτος. Στην Ετήσια Έκθεση Αποδοχών θα περιλαμβάνονται οι αμοιβές που λαμβάνει κάθε μέλος του ΔΣ και θα υποβάλλεται στη ΓΣ ως ξεχωριστό θέμα της ημερήσιας διάταξης. Η ψήφος των μετόχων σχετικά με την Έκθεση Αποδοχών έχει συμβουλευτικό χαρακτήρα. Η Έκθεση Αποδοχών θα παραμένει διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας για χρονικό διάστημα δέκα ετών από τη Γενική Συνέλευση. Η ΑΚΡΙΤΑΣ έχει την ευχέρεια να διατηρήσει αναρτημένη την Έκθεση Αποδοχών στην ιστοσελίδα της για περίοδο μεγαλύτερη των δέκα ετών, με την επιφύλαξη των διατάξεων του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων της ΕΕ (2016/679).

2.3 Πληροφορίες για τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις του

Το ΔΣ συνεδρίασε είκοσι δύο (22) φορές μέσα στο έτος 2025. Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού παρίσταντο όλα τα μέλη του ΔΣ.

2.4 Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας των Επιτροπών του άρθρου 10 ν. 4706/2020

Επιτροπή Ελέγχου (Audit Committee)

Η ΑΚΡΙΤΑΣ συμμορφούμενη πλήρως με τις προβλέψεις και τις επιταγές του ν. 4449/2017 εξέλεξε Επιτροπή Ελέγχου (Audit Committee), κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων που πραγματοποιήθηκε στις 30/06/2021, αποτελούμενη από τα ακόλουθα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου:

- **Ελένη Μ. Παπανικολάου, Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ / Οικονομολόγος**
- **Γεώργιος Χ. Βαλαβάνης, Μη μέλος ΔΣ / Συνταξιούχος Εργολήπτης Δημοσίων Έργων**
- **Παναγιώτης Γκουλιαμτζής, Μη μέλος ΔΣ / Οικονομολόγος**

Σημειώνεται ότι και τα τρία (3) ανωτέρω μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 4 του ν.3016/2002 και του άρθρου 9 του ν.4706/2020.

Οι αρμοδιότητες και υποχρεώσεις της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και συνίστανται: α) στην παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, β) στην παρακολούθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων, καθώς και την παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας της ομάδας των εσωτερικών ελεγκτών της, γ) στην παρακολούθηση της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και εννοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, δ) στην επισκόπηση και παρακολούθηση θεμάτων συναφών με την ύπαρξη και διατήρηση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας του νόμιμου ελεγκτή ή του ελεγκτικού γραφείου, ιδιαιτέρως όσον αφορά την παροχή στην ΑΚΡΙΤΑΣ άλλων υπηρεσιών από το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο.

Αποστολή της Επιτροπής Ελέγχου είναι η διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, ο έλεγχος της αξιοπιστίας της παρεχόμενης προς το επενδυτικό κοινό και τους μετόχους της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, η συμμόρφωση της ΑΚΡΙΤΑΣ με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, η περιφρούρηση των επενδύσεων και των περιουσιακών της στοιχείων και ο εντοπισμός και η αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων.

Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων

Η ΑΚΡΙΤΑΣ, σε πλήρη συμμόρφωση με τις διατάξεις του ν.4706/2020 διαθέτει Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων, αποτελούμενη από τα ακόλουθα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ:

1) Ελένη Παπανικολάου Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ

2) Ελένη Γκοτζαμάνη Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ

3) Κωνσταντίνο Κορίκη Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής και, όσον αφορά τις αμοιβές των μελών του ΔΣ, συνίστανται α) στην υποβολή προτάσεων στο ΔΣ σχετικά με την αμοιβή κάθε εκτελεστικού μέλους του, συμπεριλαμβανομένου του bonus και των αποδοχών βάσει κινήτρων που σχετίζονται με τη διανομή μετοχών, β) στην εξέταση και υποβολή προτάσεων στο ΔΣ, όσον αφορά στο συνολικό μέγεθος των ετήσιων μεταβλητών (δηλαδή εκτός του μισθού) αμοιβών στην επιχείρηση, γ) στην εξέταση και υποβολή προτάσεων στο ΔΣ αναφορικά με τα προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ή χορήγησης μετοχών, δ) στην υποβολή προτεινόμενων στόχων απόδοσης σχετικά με τις μεταβλητές αμοιβές μελών ΔΣ ή στόχων συνδεδεμένων με προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης ή μετοχών, ε) στην τακτική επανεξέταση του μισθού των εκτελεστικών μελών του ΔΣ και άλλων όρων των συμβάσεών τους με την ΑΚΡΙΤΑΣ, συμπεριλαμβανομένων των αποζημιώσεων, σε περίπτωση αποχώρησης, και των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων, στ) στην υποβολή προτάσεων στο ΔΣ για οποιαδήποτε επιχειρησιακή πολιτική συνδεδεμένη με τις αμοιβές, ζ) στην εξέταση της ετήσιας έκθεσης αμοιβών, η) στην κατάρτιση σχεδίου πολιτικής αποδοχών σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 110 και 111 του ν.4548/2018, θ) στην εποπτεία της εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών από την Εταιρεία, καθώς και στην υποβολή προτάσεων για την αναθεώρηση της πολιτικής αποδοχών της ΑΚΡΙΤΑΣ και ι) στην υποβολή έκθεσης αποδοχών σύμφωνα με το άρθρο 112 του ν.4548/2018 προς το ΔΣ.

Όσον αφορά τις αρμοδιότητες της Επιτροπής σχετικά με την ανάδειξη υποψηφίων μελών του ΔΣ, αυτές συνίστανται α) στη διασφάλιση της διαφανούς και αποτελεσματικής διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων μελών

ΔΣ, β) στην παροχή υποστήριξης και συνδρομής στο ΔΣ για τον προγραμματισμό της διαδοχής των μελών του, γ) στην εισήγηση στο ΔΣ υποψηφίων μελών του προς ψήφιση και η επαρκής και έγκαιρη πληροφόρησή τους σχετικά με το προφίλ των υποψηφίων, δ) στην αξιολόγηση των γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειρίας των υποψηφίων μελών ΔΣ και ε) στην εξέταση υποψηφίων οι οποίοι προτείνονται από μετόχους, από άλλα μέλη του ΔΣ, καθώς και από μέλη της Εκτελεστικής Διοίκησης. Ενδεικτικά η Επιτροπή αξιολογεί τις υποψηφιότητες με συγκεκριμένα κριτήρια.

2.5 Πληροφορίες για τη συμμετοχή των μελών του ΔΣ στις Επιτροπές του άρθρου 10 ν. 4706/2020

Η Επιτροπή Ελέγχου κατά την διάρκεια της χρήσης 2025 (01/01/2025-31/12/2025) συνεδρίασε οκτώ (8) φορές, κατά τις οποίες παρίσταντο όλα τα μέλη της.

Η Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 (01/01/2025-31/12/2025) συνεδρίασε τρεις (3) φορές, κατά τις οποίες παρίσταντο όλα τα μέλη της Επιτροπής.

3. Γενική Συνέλευση των μετόχων

3.1 Τρόπος λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης και βασικές εξουσίες αυτής.

3.1.1 Η ΓΣ των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της ΑΚΡΙΤΑΣ και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση και να αποφαινεται για όλα τα ζητήματα, που υποβάλλονται σε αυτήν. Ειδικότερα η ΓΣ είναι αποκλειστικώς αρμόδια να αποφασίζει για:

- α) τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας,
- β) την τροποποίηση - Κωδικοποίηση του καταστατικού. Ως τροποποίηση θεωρείται η αύξηση και η μείωση του μετοχικού κεφαλαίου,
- γ) την εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός από τις περιπτώσεις του άρθρου 21 του καταστατικού.
- δ) την εκλογή των νομίμων ελεγκτών,
- ε) την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών,
- στ) το διορισμό εκκαθαριστών,
- ζ) τη διάθεση ετήσιων κερδών,
- η) την έγκριση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων
- θ) Έγκριση της πολιτικής αποδοχών και της έκθεσης αποδοχών των άρθρων 110 και 112 αντίστοιχα.

3.1.2 Οι αποφάσεις της ΓΣ είναι υποχρεωτικές και για τους μετόχους που είναι απόντες ή διαφωνούν.

3.1.3 Η ΓΣ συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται τακτικά στην έδρα της ΑΚΡΙΤΑΣ τουλάχιστον μια φορά το χρόνο, το αργότερο έως τη 10η ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη κάθε εταιρικής χρήσης. Το ΔΣ μπορεί να συγκαλεί σε έκτακτη συνεδρίαση τη ΓΣ όταν το κρίνει σκόπιμο. Εξαιρετικά επιτρέπεται να συνέρχεται η ΓΣ και σε άλλο τόπο κείμενο στην ημεδαπή, μετά από ειδική άδεια του Υπουργού Εμπορίου, στην οποία θα καθορίζονται και οι όροι υπό τους οποίους χορηγείται η άδεια. Η άδεια αυτή δεν απαιτείται όταν στη ΓΣ παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου και κανείς μέτοχος δεν αντιλέγει στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και στη λήψη αποφάσεων.

3.1.4 Η ΓΣ με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις και εκείνες που εξομοιώνονται με αυτές, συγκαλείται είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία που ορίζεται για την συνεδρίασή της. Διευκρινίζεται ότι συνυπολογίζονται και οι μη εργάσιμες ημέρες. Η ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης και η ημέρα της συνεδρίασής της δεν υπολογίζονται. Στην πρόσκληση των μετόχων της ΓΣ, πρέπει να προσδιορίζονται:

- i. η χρονολογία, η ημέρα, η ώρα και το οίκημα, όπου θα συνέλθει,
- ii. τα θέματα της ημερήσιας διάταξης με σαφήνεια,
- iii. οι μέτοχοι που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στην συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δια αντιπροσώπου και ιδίως τα έντυπα που χρησιμοποιεί για τον σκοπό αυτόν η Εταιρεία, καθώς και τα μέσα και τις μεθόδους για να δέχεται η Εταιρεία ηλεκτρονικές κοινοποιήσεις διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπων,
- iv. τα δικαιώματα των μετόχων των παρ. 2, 3, 6 και 7 του άρθρου 141 του ν. 4548/2018 με αναφορά της προθεσμίας εντός της οποίας μπορεί να ασκηθεί κάθε δικαίωμα, ή εναλλακτικά, την καταληκτική ημερομηνία μέχρι την οποία μπορούν να ασκηθούν τα δικαιώματα αυτά. Λεπτομερείς πληροφορίες σχετικά με τα εν λόγω δικαιώματα και τους όρους άσκησής τους θα πρέπει να είναι διαθέσιμες με ρητή παραπομπή της πρόσκλησης στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας,
- v. η ημερομηνία καταγραφής, σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 124 του ν. 4548/2018, επισημαίνοντας ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία εκείνη έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη ΓΣ,
- vi. ο τόπος στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο των εγγράφων και των σχεδίων αποφάσεων, καθώς και ο τρόπος με τον οποίο μπορούν να λαμβάνονται αυτά,
- vii. η διεύθυνση του διαδικτυακού τόπου της Εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες των παρ. 3 και 4 του άρθρου 123 του ν. 4548/2018

Η πρόσκληση της ΓΣ δημοσιεύεται τουλάχιστον 20 πλήρεις ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται με την καταχώρισή της στη μερίδα της Εταιρείας στο ΓΕΜΗ. Επιπλέον, το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης δημοσιεύεται στην ανωτέρω προθεσμία των 20 ημερών, και στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας και δημοσιοποιείται μέσα στην ίδια προθεσμία με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και χωρίς διακρίσεις πρόσβαση σε αυτήν. Ανεξάρτητα από τους παραπάνω τρόπους δημοσίευσης της πρόσκλησης, κάθε μέτοχος έχει το δικαίωμα να ζητήσει από την Εταιρεία να του αποστέλλει με ηλεκτρονικό ταχυδρομείο ατομική πληροφόρηση για επικείμενες γενικές συνελεύσεις τουλάχιστον δέκα (10) ημέρες πριν από την ημέρα συνεδρίασης.

Η ΑΚΡΙΤΑΣ έχει την υποχρέωση δέκα (10) ημέρες πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση να θέτει στη διάθεση των μετόχων της, τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της, καθώς και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών, αναρτώντας τα σχετικά στοιχεία στον διαδικτυακό της τόπο.

Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για τη σύγκληση της ΓΣ, η ΑΚΡΙΤΑΣ θέτει στη διάθεση των μετόχων της στην έδρα της τουλάχιστον τις εξής πληροφορίες:

- α) την πρόσκληση για τη σύγκληση της ΓΣ, β) τον συνολικό αριθμό των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου που οι μετοχές ενσωματώνουν κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης, αναφέροντας και χωριστά σύνολα ανά κατηγορία μετοχών, γ) τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για την ψήφο μέσω εκπροσώπου ή

αντιπροσώπου, δ) τα έγγραφα που πρόκειται να υποβληθούν στη ΓΣ, ε) σχέδιο απόφασης για κάθε θέμα της προτεινόμενης ημερήσιας διάταξης, ή εφόσον καμία πρόταση δεν έχει προταθεί προς έγκριση, σχόλιο του ΔΣ, καθώς και τα σχέδια αποφάσεων που έχουν προτείνει οι μέτοχοι, σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 141 του ν.4548/2018, αμέσως μετά την παραλαβή τους από την ΑΚΡΙΤΑΣ. Πρόσκληση για σύγκληση ΓΣ δεν απαιτείται στην περίπτωση κατά την οποία παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου και κανείς από αυτούς δεν αντιλέγει στην πραγματοποίησή της και στην λήψη αποφάσεων.

3.1.5 Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης όταν εκπροσωπείται σ' αυτή τουλάχιστον το 20% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Εάν δεν συντελείται τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση συνέρχεται επαναληπτική συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) μέρες από την χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, με πρόσκληση δέκα (10) ημέρες τουλάχιστον πριν. Η επαναληπτική συνέλευση αυτή βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης οποιοδήποτε και αν είναι το τμήμα του καταβλημένου Μετοχικού Κεφαλαίου που εκπροσωπείται σ' αυτή.

3.1.6 Οι αποφάσεις της ΓΣ της ΑΚΡΙΤΑΣ λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων, που εκπροσωπούνται σε αυτή. Εξαιρετικώς όταν πρόκειται για αποφάσεις που αφορούν α) σε συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπής, αναβίωσης, παράτασης της διάρκειας ή διάλυσή της, β) μεταβολή της εθνικότητάς της, γ) μεταβολή του αντικειμένου της επιχείρησης, δ) σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου μη προβλεπόμενη από το Καταστατικό ή επιβαλλόμενη από διατάξεις άλλων νόμων ή γενόμενη με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, ε) σε μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, στ) μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών, ζ) επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων, η) σε παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και θ) κάθε άλλη περίπτωση, κατά την οποία ο νόμος ορίζει ότι για την λήψη ορισμένης αποφάσεως από την Γενική Συνέλευση απαιτείται η απαρτία της παραγράφου αυτής, η ΓΣ βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα στα θέματα της αρχικής ημερησίας διατάξεως όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Αν δεν συντελεστεί η αυξημένη απαρτία της προηγούμενης παραγράφου στην πρώτη συνεδρίαση, μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη συνεδρίαση αυτή και ύστερα από πρόσκληση πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες, συνέρχεται πρώτη επαναληπτική συνέλευση, που βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης όταν σ' αυτή εκπροσωπείται τουλάχιστον το ένα δεύτερο (1/2) του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Αν δεν συντελεστεί και αυτή η απαρτία, συνέρχεται και πάλι μέσα σε είκοσι (20) ημέρες επαναληπτική συνέλευση, με πρόσκληση τουλάχιστον δέκα (10) ημέρες πριν, που βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων αρχικής ημερησίας διάταξης όταν σ' αυτή εκπροσωπείται τουλάχιστον το ένα τρίτο (1/3) του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Όλες οι αποφάσεις της παρ. 1 του άρθρου 14 του Καταστατικού για τις οποίες απαιτείται αυξημένη απαρτία λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στην ΓΣ.

3.1.7 Στη συνεδρίαση της ΓΣ προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ή, όταν αυτός κωλύεται ο νόμιμος αναπληρωτής του. Χρέη Γραμματέα εκτελεί προσωρινά αυτός που ορίζεται από τον

Πρόεδρο. Αφού εγκριθεί ο κατάλογος των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου, διενεργείται η εκλογή του Προέδρου της και ενός Γραμματέα, που εκτελεί χρέη ψηφοδέκτου.

3.1.8 Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της ΓΣ περιορίζονται στα θέματα της ημερησίας διατάξεως. Η ημερησία διάταξη καταρτίζεται από το ΔΣ και περιλαμβάνει τις προτάσεις του προς τη ΓΣ καθώς και τις τυχόν προτάσεις των νομίμων ελεγκτών ή των μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις των ΓΣ καταχωρούνται σε ειδικό βιβλίο (βιβλίο πρακτικών) και τα σχετικά πρακτικά υπογράφονται από τον Πρόεδρο και το Γραμματέα της. Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του ΔΣ ή τον αναπληρωτή του. Στην αρχή των πρακτικών καταχωρείται ο κατάλογος των μετόχων, που είναι παρόντες ή αντιπροσωπεύονται στη Γενική Συνέλευση. Μετά από αίτηση μετόχου ο Πρόεδρος της ΓΣ οφείλει να καταχωρήσει στα πρακτικά τη γνώμη του μετόχου που το ζήτησε.

3.2 Δικαιώματα των μετόχων και τρόπος άσκησης τους

3.2.1 Δικαιώματα συμμετοχής και ψήφου

3.2.1.1 Οι μέτοχοι ασκούν τα δικαιώματά τους, εν σχέση προς τη διοίκηση της ΑΚΡΙΤΑΣ, μόνο στις ΓΣ και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο νόμο και το Καταστατικό. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μιας ψήφου στη ΓΣ, με την επιφύλαξη των οριζόμενων στο άρθρο 50 του ν.4548/2018, όπως ισχύει σήμερα.

3.2.1.2 Στην Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετάσχει όποιος εμφανίζεται ως μέτοχος στα αρχεία του Συστήματος Άυλων Τίτλων που διαχειρίζεται η «Ελληνικά Χρηματιστήρια Α.Ε.» (Ε.Χ.Α.Ε.), στο οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες (μετοχές) της ΑΚΡΙΤΑΣ. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων. Η ιδιότητα του μετόχου πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία καταγραφής (record date), ήτοι κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της ΓΣ (ημερομηνία καταγραφής) και η σχετική βεβαίωση ή η ηλεκτρονική πιστοποίηση σχετικά με την μετοχική ιδιότητα πρέπει να περιέλθει στην ΑΚΡΙΤΑΣ το αργότερο την τρίτη (3η) ημέρα πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης. Η ως άνω ημερομηνία καταγραφής ισχύει και στην περίπτωση εξ' αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι η εξ' αναβολής ή επαναληπτική συνεδρίαση δεν απέχει περισσότερες από τριάντα (30) ημέρες από την ημερομηνία καταγραφής.

3.2.1.3 Έναντι της ΑΚΡΙΤΑΣ θεωρείται ότι έχει δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη ΓΣ μόνον όποιος φέρει την ιδιότητα του μετόχου κατά την αντίστοιχη ημερομηνία καταγραφής. Σε περίπτωση μη συμμόρφωσης προς τις διατάξεις του άρθρου 124 του Ν. 4548/2018, ο εν λόγω μέτοχος μετέχει στη ΓΣ μόνο μετά από άδειά της.

3.2.1.4 Σημειώνεται ότι η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων (συμμετοχής και ψήφου) δεν προϋποθέτει την δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία περιορίζει την δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί ανάμεσα στην ημερομηνία καταγραφής και στην ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

3.2.1.5 Ο κάθε μέτοχος συμμετέχει στη ΓΣ και ψηφίζει είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη ΓΣ ορίζοντας ως εκπροσώπους τους μέχρι τρία (3) φυσικά πρόσωπα. Ωστόσο, αν ο μέτοχος κατέχει μετοχές της Εταιρείας, οι

οποίες εμφανίζονται σε περισσότερους του ενός λογαριασμούς αξιών, ο περιορισμός αυτός δεν εμποδίζει τον εν λόγω μέτοχο να ορίζει διαφορετικούς αντιπροσώπους για τις μετοχές που εμφανίζονται στον κάθε λογαριασμό αξιών σε σχέση με τη ΓΣ. Αντιπρόσωπος που ενεργεί για περισσότερους μετόχους μπορεί να ψηφίζει διαφορετικά για κάθε μέτοχο. Ο αντιπρόσωπος μετόχου υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Εταιρεία, πριν από την έναρξη της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης, κάθε συγκεκριμένο γεγονός, το οποίο μπορεί να είναι χρήσιμο στους μετόχους για την αξιολόγηση του κινδύνου να εξυπηρετήσει ο αντιπρόσωπος άλλα συμφέροντα πλην των συμφερόντων του αντιπροσωπευόμενου μετόχου. Κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, μπορεί να προκύπτει σύγκρουση συμφερόντων ιδίως όταν ο αντιπρόσωπος:

α) είναι μέτοχος που ασκεί τον έλεγχο ή είναι άλλο νομικό πρόσωπο ή οντότητα η οποία ελέγχεται από το μέτοχο αυτόν, β) είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή της εν γένει διοίκησής της ή μετόχου που ασκεί τον έλεγχο της ΑΚΡΙΤΑΣ, ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο ο οποίος ασκεί τον έλεγχο της ΑΚΡΙΤΑΣ, γ) είναι υπάλληλος ή νόμιμος ελεγκτής της ΑΚΡΙΤΑΣ ή μετόχου που ασκεί τον έλεγχο της ΑΚΡΙΤΑΣ ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο ο οποίος ασκεί τον έλεγχό της, δ) είναι σύζυγος ή συγγενής πρώτου βαθμού με ένα από τα φυσικά πρόσωπα που αναφέρονται στις ως άνω περιπτώσεις (α) έως (γ). Ο διορισμός και η ανάκληση αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται εγγράφως και κοινοποιείται στην ΑΚΡΙΤΑΣ με τους ίδιους τύπους, τουλάχιστον πριν από την ημερομηνία συνεδρίασης της ΓΣ.

3.2.2 Λοιπά δικαιώματα μετόχων

3.2.2.1 Δέκα (10) ημέρες πριν από την Τακτική ΓΣ κάθε μέτοχος μπορεί να πάρει από την ΑΚΡΙΤΑΣ αντίγραφα των ετησίων οικονομικών καταστάσεών της και των εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών. Τα έγγραφα αυτά πρέπει να έχουν κατατεθεί έγκαιρα από το ΔΣ στα γραφεία της ΑΚΡΙΤΑΣ.

3.2.2.2 Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το ΔΣ υποχρεούται να συγκαλεί Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον Πρόεδρο του ΔΣ. Η αίτηση περιέχει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί ΓΣ από το ΔΣ εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της Εταιρείας, με απόφαση του μονομελούς πρωτοδικείου της έδρας της Εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.

3.2.2.3 Με αίτηση των μετόχων που εκπροσωπούν το 1/20 του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το ΔΣ υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη γενικής συνέλευσης που έχει ήδη συγκληθεί πρόσθετα θέματα, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο ΔΣ δέκα πέντε (15) τουλάχιστον μέρες πριν από τη ΓΣ. Η αίτηση για εγγραφή των θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη ΓΣ και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιεύεται με ευθύνη του ΔΣ, κατά το άρθρο 122 του ν. 4548/2018 δέκα τρεις ημέρες πριν από την ημερομηνία της ΓΣ, και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην παρ. 4 του άρθρου 123 του ν. 4548/2018. Αν τα πρόσθετα θέματα δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δύνανται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση με δαπάνες της

Εταιρείας. Επίσης, μέτοχοι που εκπροσωπούν το 1/20 του καταβεβλημένου κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να υποβάλλουν σχέδιο αποφάσεων για θέματα που περιλαμβάνονται στην αρχική ή την τυχόν αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη. Η σχετική αίτηση πρέπει να περιέλθει στο ΔΣ επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη ΓΣ, τα σχέδια δε των αποφάσεων τίθενται στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στην παρ. 3 του άρθρου 123 του ν. 4548/2018 έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της ΓΣ.

3.2.2.4 Επίσης, μέτοχοι που εκπροσωπούν το 1/20 του καταβεβλημένου κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να υποβάλλουν σχέδιο αποφάσεων για θέματα που περιλαμβάνονται στην αρχική ή την τυχόν αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη. Η σχετική αίτηση πρέπει να περιέλθει στο ΔΣ επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη ΓΣ, τα σχέδια δε των αποφάσεων τίθενται στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στην παρ. 3 του άρθρου 123 του ν. 4548/2018 έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

3.2.2.5 Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου που υποβάλλεται στην ΑΚΡΙΤΑΣ πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη ΓΣ, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη ΓΣ τις απαιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.

3.2.2.6 Σε περίπτωση αίτησης μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου Μετοχικού Κεφαλαίου, ο Πρόεδρος της ΓΣ είναι υποχρεωμένος να αναβάλλει για μία μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων τακτικής ή έκτακτης ΓΣ για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης αυτήν που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, που όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από την χρονολογία αναβολής. Η μετ'αναβολή ΓΣ αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων, σ' αυτήν δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων της παρ. 6 του άρθρου 124 του ν.4548/2018.

3.2.2.7 Σε περίπτωση αίτησης μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η οποία πρέπει να υποβληθεί στην Εταιρεία πέντε (5) ολόκληρες ημέρες πριν από την τακτική ΓΣ, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υποχρεωμένο να ανακοινώνει στην ΓΣ εφόσον είναι τακτική, τα ποσά, που μέσα στην τελευταία διετία καταβλήθηκαν για οποιαδήποτε αιτία από την Εταιρεία σε μέλη του ΔΣ ή στους Διευθυντές ή άλλους υπαλλήλους της, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της Εταιρείας που καταρτίστηκε με τα ίδια πρόσωπα.

Επίσης με αίτηση οποιουδήποτε μετόχου που υποβάλλεται κατά τα ανωτέρω το ΔΣ υποχρεούται να παρέχει τις συγκεκριμένες πληροφορίες που του ζητούνται σχετικά με τις υποθέσεις της Εταιρείας στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερησίας διατάξεως. Το ΔΣ μπορεί να αρνηθεί να δώσει τις πληροφορίες που του ζητούνται για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, αναγράφοντας την σχετική αιτιολογία στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο ΔΣ, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του Ν.4548/2018. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το ΔΣ μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

3.2.2.8 Σε περίπτωση αίτησης μετόχων που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η οποία υποβάλλεται στην Εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου και εφόσον οι μέτοχοι αυτοί δεν εκπροσωπούνται στο ΔΣ, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την υποχρέωση να δώσει

σε αυτούς κατά την ΓΣ, ή, αν προτιμούν, πριν από αυτή σε εκπρόσωπό τους, πληροφορίες σχετικά με την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας. Το ΔΣ μπορεί να αρνηθεί να δώσει τις πληροφορίες που του ζητούνται για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, αναγράφοντας τη σχετική αιτιολογία στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο ΔΣ, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν.4548/2018, εφόσον τα αντίστοιχα μέλη του ΔΣ έχουν λάβει τη σχετική πληροφόρηση κατά τρόπο επαρκή.

Επισημαίνεται ότι σε περίπτωση τυχόν αμφισβήτησης, ως προς το βάσιμο ή μη της αιτιολογίας άρνησης παροχής πληροφοριών, αυτή επιλύεται από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρείας, με απόφασή του που εκδίδεται με την διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Με την ίδια απόφαση υποχρεώνεται η Εταιρεία να παράσχει τις πληροφορίες που αρνήθηκε.

3.2.2.9 Σε περίπτωση αίτησης μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η λήψη απόφασης για οποιοδήποτε θέμα της ημερησίας διάταξης της Γενικής Συνέλευσης γίνεται με φανερή ψηφοφορία.

3.2.2.10 Μέτοχοι της Εταιρείας που εκπροσωπούν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, έχουν το δικαίωμα να ζητούν έλεγχο της Εταιρείας από το αρμόδιο Δικαστήριο της περιφέρειας στην οποία εδρεύει. Ο έλεγχος διατάζεται αν πιθανολογείται, ότι με τις πράξεις που καταγγέλλονται παραβιάζονται οι διατάξεις των νόμων ή του καταστατικού ή των αποφάσεων της ΓΣ. Οι πράξεις που καταγγέλλονται πρέπει να έχουν γίνει σε χρόνο που δεν υπερβαίνει την τριετία από τη χρονολογία έγκρισης των ετησίων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης μέσα στην οποία τελέστηκαν.

3.2.2.11 Μέτοχοι της Εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της από το κατά την προηγούμενη παράγραφο αρμόδιο δικαστήριο, εφόσον από την όλη πορεία των εταιρικών υποθέσεων γίνεται πιστευτό ότι η Διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση. Η διάταξη αυτή δεν εφαρμόζεται όσες φορές η μειοψηφία που ζητά τον έλεγχο εκπροσωπείται στο Διοικητικό Συμβούλιο.

4. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων

Η διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας επιτυγχάνεται μέσω της εφαρμογής Διαδικασιών Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει ξεχωριστές διαδικασίες για μηνιαίες αναφορές οικονομικών καταστάσεων, ενδιάμεσες και ετήσιες.

Η Εταιρεία έχει επενδύσει στην ανάπτυξη και συντήρηση προηγμένων μηχανογραφικών υποδομών (SAP) που εξασφαλίζουν μέσα από σειρά δικλίδων ασφαλείας την ορθή απεικόνιση των οικονομικών μεγεθών. Παράλληλα ανάλυση των αποτελεσμάτων πραγματοποιείται σε μηνιαία βάση καλύπτοντας όλα τα σημαντικά πεδία της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Αντιπαραβολές πραγματοποιούνται μεταξύ πραγματικών, ιστορικών και προϋπολογισμένων λογαριασμών εσόδων και εξόδων με επαρκή λεπτομερή εξήγηση όλων των σημαντικών αποκλίσεων. Οι Νόμιμοι Ελεγκτές εξετάζουν τις ενδιάμεσες και ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και ενημερώνουν την Επιτροπή Ελέγχου για την πορεία και τα αποτελέσματα των ελέγχων τους ανά περίοδο.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται για τη διαδικασία και το χρονοδιάγραμμα σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων από τον Οικονομικό Διευθυντή της Εταιρείας και πραγματοποιεί συναντήσεις με τη Διοίκηση/αρμόδια στελέχη κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας των οικονομικών εκθέσεων. Λαμβάνει την απαιτούμενη πληροφόρηση από τον Οικονομικό Διευθυντή για τις επιδόσεις και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και ενημερώνει το ΔΣ. Κατά τη διάρκεια αυτών των συνεδριάσεων, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται, επίσης, για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και εξετάζει την αποτελεσματικότητα του συστήματος διαχείρισης κινδύνων. Οι οικονομικές καταστάσεις (εταιρικές και ενοποιημένες) εγκρίνονται από το ΔΣ, κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου.

5. Αναφορά στην Πολιτική Καταλληλότητας

Η Πολιτική Καταλληλότητας είναι σύμφωνη με τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της ΑΚΡΙΤΑΣ, όπως εκάστοτε ισχύει και με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία. Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων προτείνει στο ΔΣ την Πολιτική Καταλληλότητας και παρακολουθεί την εφαρμογή της, ενώ παρακολουθεί σε διαρκή βάση την καταλληλότητα των μελών ΔΣ, ιδίως για να εντοπίζει, υπό το πρίσμα οποιουδήποτε σχετικού νέου γεγονότος, περιπτώσεις στις οποίες κρίνεται απαραίτητη η επαναξιολόγηση της καταλληλότητας τους. Το ΔΣ είναι επιφορτισμένο με την εισήγηση προς τη ΓΣ της Πολιτικής Καταλληλότητας, την περιοδική αξιολόγηση της, την επανεξέταση, την τροποποίηση και την εφαρμογή της. Η Πολιτική Καταλληλότητας ισχύει από την ημερομηνία έγκρισής της από τη ΓΣ των μετόχων της Εταιρείας μέχρι την τυχόν τροποποίηση της από το ΔΣ ή τη ΓΣ, εφόσον πρόκειται για ουσιώδεις τροποποιήσεις. Ως ουσιώδεις νοούνται οι τροποποιήσεις που εισάγουν παρεκκλίσεις ή που μεταβάλλουν σημαντικά το περιεχόμενο της Πολιτικής Καταλληλότητας, ιδίως ως προς τις εφαρμοζόμενες γενικές αρχές και κριτήρια. Η παρούσα Πολιτική Καταλληλότητας βρίσκεται αναρτημένη στην ιστοσελίδα της ΑΚΡΙΤΑΣ.

5.1. Αρχές που αφορούν στην επιλογή, αντικατάσταση ή ανανέωση της θητείας των μελών Διοικητικού Συμβουλίου.

Λαμβανομένων υπόψη του μεγέθους και της πολυπλοκότητας των δραστηριοτήτων της, η Εταιρεία διαθέτει επαρκή αριθμό έξι (6) μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο, με δυνατότητα αύξησης τους μέχρι έντεκα (11) μέλη, εφόσον κριθεί απαραίτητο.

Ειδικότερα, το σημερινό ΔΣ αποτελείται από έναν μη εκτελεστικό Πρόεδρο, έναν ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Αναπληρωτή Πρόεδρο, δύο εκτελεστικά μέλη και 2 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σύμφωνα με το άρθρο 8 παρ. 1 του 4706/2020, ο Πρόεδρος είναι μη εκτελεστικός μέλος. Αν είναι εκτελεστικό μέλος, τότε υποχρεωτικά διορίζεται Αντιπρόεδρος ένα εκ των μη εκτελεστικών μελών.

Το ΔΣ στελεχώνεται με πρόσωπα που διαθέτουν ήθος, φήμη και αξιοπιστία, κατάλληλα είτε για τον εκτελεστικό είτε για τον μη εκτελεστικό τους ρόλο.

Τα μέλη του ΔΣ διαθέτουν περαιτέρω τις δεξιότητες και την εμπειρία που απαιτείται με βάση τα καθήκοντα που αναλαμβάνουν και το ρόλο τους στο ΔΣ ή/και τις Επιτροπές του, καθώς και ικανό χρόνο για την άσκηση των κατά περίπτωση καθηκόντων τους.

Τα υποψήφια μέλη του ΔΣ πριν από την ανάληψη των καθηκόντων τους ενημερώνονται επαρκώς σύμφωνα με την πολιτική εκπαίδευσης της Εταιρείας για τα μέλη του ΔΣ.

Κατά την επιλογή, την ανανέωση της θητείας και την αντικατάσταση μέλους του ΔΣ, λαμβάνεται υπόψη η αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο κεφάλαιο 3 της ισχύουσας Πολιτικής Καταλληλότητας.

Η καταλληλότητα των μελών του ΔΣ εξετάζεται σύμφωνα με τα αναφερόμενα παρακάτω στο Κεφάλαιο 6 και επαναξιολογείται σε κάθε περίπτωση που κρίνεται απαραίτητο. Η καταλληλότητα επαναξιολογείται υποχρεωτικά ιδίως στις περιπτώσεις κατά τις οποίες προκύπτει τυχόν αμφιβολία σχετικά με την ατομική καταλληλότητα μέλους ή μελών του ΔΣ, οπότε προκύπτει σημαντική επίδραση στη φήμη κάποιου μέλους του ΔΣ, καθώς και σε κάθε περίπτωση επέλευσης γεγονότος που μπορεί να επηρεάσει σημαντικά την καταλληλότητα του μέλους του ΔΣ (π.χ. επέλευση γεγονότων σύγκρουσης συμφερόντων).

5.2. Κριτήρια Αξιολόγησης της Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

A. Ατομική Καταλληλότητα

Η ατομική καταλληλότητα των μελών του ΔΣ αξιολογείται με βάση τα κριτήρια των παραγράφων 3.1 – 3.5 της παρούσας, τα οποία έχουν εφαρμογή στο σύνολο των μελών του ΔΣ, ανεξαρτήτως της ιδιότητας τους ως εκτελεστικά ή μη εκτελεστικά. Ειδικά κωλύματα, υποχρεώσεις και προϋποθέσεις που απαιτούνται από την οικεία νομοθεσία σε σχέση με την ιδιότητα των μελών του ΔΣ ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών, εφαρμόζονται ανεξάρτητα από τα κριτήρια καταλληλότητας.

5.2.1. Επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων

Τα μέλη του ΔΣ διαθέτουν επαρκείς γνώσεις, δεξιότητες, ικανότητες και εμπειρία για την εκτέλεση των καθηκόντων τους και την υπηρετήση της θέσης τους. Η εμπειρία απαρτίζεται από την πρακτική και επαγγελματική εμπειρία, καθώς και από τις θεωρητικές γνώσεις που έχουν αποκτηθεί από το μέλος του ΔΣ διαχρονικά, τόσο στον κλάδο της επιχείρησης όσο και σε άλλους κλάδους. Κατά την αξιολόγηση των θεωρητικών γνώσεων και δεξιοτήτων ενός μέλους του ΔΣ λαμβάνεται υπόψη κατά πρώτον το επίπεδο και το είδος της εκπαίδευσης ή της κατάρτισης του (όπως: τομέας σπουδών και εξειδίκευσης, δια βίου κατάρτιση). Οι θεωρητικές γνώσεις μπορούν να σχετίζονται με τις σχετικές με την Εταιρεία δραστηριότητες ή με άλλους συναφείς τομείς δραστηριοτήτων, κατά την κρίση της Εταιρείας ανάλογα με την ιδιότητα, τον ρόλο και τις αρμοδιότητες του κάθε μέλους Διοικητικού Συμβουλίου. Κατά την αξιολόγηση της πρακτικής και επαγγελματικής εμπειρίας, γνώσης και δεξιοτήτων ενός μέλους του ΔΣ λαμβάνονται υπόψη οι προηγούμενες θέσεις και το είδος απασχόλησης που κατείχε το μέλος διαχρονικά (συμπεριλαμβανομένης της τυχόν άσκησης επιχειρηματικής δραστηριότητας). Στο πλαίσιο αυτό, συνεκτιμώνται η συνολική διαχρονική επαγγελματική εξέλιξη του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και στοιχεία όπως η διάρκεια παραμονής του στην εκάστοτε θέση, το μέγεθος της εκάστοτε επιχείρησης στην οποία απασχολήθηκε, η κλίμακα και η πολυπλοκότητα της επιχειρηματικής δραστηριότητας, οι αρμοδιότητες που ασκούσε σε αυτή, η τυχόν ευθύνη τμήματος ή/και αριθμού υφισταμένων, η φύση των δραστηριοτήτων της επιχείρησης. Στις δεξιότητες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου συμπεριλαμβάνονται και όσες σχετίζονται με την ανεξαρτησία της κρίσης τους. Σημειώνεται ότι η ανωτέρω αξιολόγηση δεν περιορίζεται σε ακαδημαϊκούς τίτλους σπουδών του μέλους ή στην απόδειξη συγκεκριμένου χρόνου προϋπηρεσίας σε συγκεκριμένο αντικείμενο και ρόλο. Διενεργείται από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών διεξοδική ανάλυση της κατάρτισης και της εμπειρίας του μέλους, δεδομένου ότι επαρκής θεωρητική και πρακτική εμπειρία του μέλους δύναται να έχει αποκτηθεί και από το

βαθμό ευθύνης του, τα καθήκοντα του και την άσκηση επιχειρηματικής δραστηριότητας για ικανό χρονικό διάστημα.

5.2.2 Εχέγγυα ήθους και φήμης

Η καλή φήμη, η εντιμότητα, το ήθος και η ακεραιότητα των μελών του ΔΣ αποτελούν κριτήρια εξαιρετικής σημασίας για την Εταιρεία, τα οποία η τελευταία αξιολογεί διεξοδικά. Ένα μέλος του ΔΣ θεωρείται κατά τεκμήριο ότι διαθέτει τα χαρακτηριστικά αυτά, εφόσον δεν υφίστανται αντικειμενικοί και αποδεδειγμένοι λόγοι που να υποδηλώνουν διαφορετικά.

5.2.3. Σύγκρουση συμφερόντων

Τα μέλη του ΔΣ οφείλουν να είναι κατά πάντα χρόνο πλήρως ενημερωμένα για την πολιτική σύγκρουσης συμφερόντων που εφαρμόζει η Εταιρεία και περιλαμβάνεται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της.

5.2.4. Ανεξαρτησία κρίσης

Κάθε μέλος του ΔΣ οφείλει να συμμετέχει ενεργά στις συνεδριάσεις και να λαμβάνει τις δικές του ορθές, αντικειμενικές και ανεξάρτητες αποφάσεις και κρίσεις κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του. «Αντικειμενικότητα» νοείται η αμερόληπτη στάση και νοοτροπία, η οποία επιτρέπει στο μέλος του ΔΣ να εκτελεί το έργο του, όπως πιστεύει το ίδιο και να μη δέχεται συμβιβασμούς ως προς την ποιότητά του. «Ανεξαρτησία» νοείται η απαλλαγή από συνθήκες που εμποδίζουν το μέλος του ΔΣ να κρίνει με αμερόληπτο τρόπο στο πλαίσιο άσκησης των καθηκόντων του. Στο πλαίσιο αξιολόγησης της ανεξαρτησίας της κρίσης των μελών του ΔΣ, η Εταιρεία λαμβάνει υπόψη αν όλα τα μέλη του έχουν τις απαραίτητες δεξιότητες συμπεριφοράς που περιλαμβάνουν ιδίως: (α) θάρρος, πεποίθηση και σθένος για να προβαίνουν σε ουσιαστική αξιολόγηση και αμφισβήτηση των προτάσεων ή απόψεων άλλων μελών του, (β) την ικανότητα να ασκούν κριτική και (γ) την ικανότητα να αντιστέκονται στο φαινόμενο της αγελαίας σκέψης (groupthink).

5.2.5. Διάθεση επαρκούς χρόνου

Τα μέλη του ΔΣ οφείλουν να διαθέτουν τον χρόνο που απαιτείται για την απρόσκοπτη εκτέλεση των καθηκόντων τους. Ο αναμενόμενος χρόνος που απαιτείται να αφιερώνει στα καθήκοντα του κάθε υποψήφιο μέλος του ΔΣ, προσδιορίζεται από την Εταιρεία ανάλογα με τις ανάγκες της και γνωστοποιείται στο υποψήφιο μέλος. Κατά τον προσδιορισμό της επάρκειας του χρόνου, λαμβάνονται υπόψη προεχόντως η ιδιότητα και οι αρμοδιότητες που έχουν ανατεθεί στο μέλος του ΔΣ από την Εταιρεία. Τα μέλη του οφείλουν να ενημερώνουν για τον αριθμό θέσεων που τυχόν κατέχουν σε άλλα διοικητικά συμβούλια και τις ιδιότητες που κατέχουν ταυτόχρονα, καθώς και για τις λοιπές επαγγελματικές ή προσωπικές τους δεσμεύσεις και συνθήκες στο βαθμό που είναι ικανές να επηρεάζουν τον χρόνο που διαθέτουν στην άσκηση των καθηκόντων τους ως μέλη του ΔΣ της Εταιρείας. Ειδικότερα, τα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ μπορούν να συμμετέχουν σε έως πέντε ΔΣ εισηγμένων εταιριών, ενώ ο Πρόεδρος σε έως τρία ΔΣ εισηγμένων εταιριών.

B. Συλλογική Καταλληλότητα

Τα μέλη του ΔΣ οφείλουν συλλογικά να είναι σε θέση να λαμβάνουν κατάλληλες αποφάσεις συνεκτιμώντας το επιχειρηματικό μοντέλο, τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, τη στρατηγική και τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται η Εταιρεία, καθώς και να προβαίνουν σε ουσιαστική παρακολούθηση και κριτική των

αποφάσεων των ανώτατων διοικητικών στελεχών. Για την αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας, λαμβάνεται υπόψη αν η σύνθεση του ΔΣ αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την εμπειρία που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του ως συλλογικού οργάνου. Ειδικότερα, το ΔΣ ως σύνολο οφείλει να κατανοεί επαρκώς τους τομείς για τους οποίους τα μέλη είναι συλλογικά υπεύθυνα, και να διαθέτει τις απαραίτητες δεξιότητες για να ασκεί την πραγματική διαχείριση και επίβλεψη της Εταιρείας, όσον αφορά ιδίως την επιχειρηματική της δραστηριότητα και τους βασικούς κινδύνους που συνδέονται με αυτή, τον στρατηγικό σχεδιασμό, τη συμμόρφωση με το νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, την κατανόηση θεμάτων εταιρικής διακυβέρνησης, και την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο.

5.2.6. Επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο

Στο Διοικητικό Συμβούλιο οφείλουν να εκπροσωπούνται επαρκώς τα φύλα (τουλάχιστον κατά 25% επί του συνόλου των μελών του ΔΣ), κριτήριο το οποίο λαμβάνει υπόψη της η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών κατά την υποβολή προτάσεων για ορισμό μελών ΔΣ. Σύμφωνα με την ισχύουσα Πολιτική Καταλληλότητας, το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει κατά πάντα χρόνο να διασφαλίζει γενικότερα την ίση μεταχείριση και τις ίσες ευκαιρίες μεταξύ των φύλων.

5.3 Κριτήρια Πολυμορφίας (diversity)

Με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο ΔΣ και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών, η Εταιρεία εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας κατά τον ορισμό των νέων μελών του ΔΣ. Πέραν της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο όπως προβλέπεται παραπάνω στο 3.6, κατά την επιλογή νέων μελών για το ΔΣ δεν γίνεται αποκλεισμός εξαιτίας διακρίσεων λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

5.4. Εφαρμογή, Παρακολούθηση και Τροποποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας – Αξιολόγηση της Καταλληλότητας

Η παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας αποτελεί συλλογική ευθύνη του ΔΣ. Το ΔΣ συνδράμει προεχόντως η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, η οποία ακολουθεί και εφαρμόζει την Πολιτική Καταλληλότητας στο πλαίσιο των σχετικών αρμοδιοτήτων της. Στη διαδικασία αυτή συνδράμει και η μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας όπου απαιτείται. Σχετική αναφορά γίνεται στην ετήσια Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης. Το ΔΣ αξιολογεί την Πολιτική Καταλληλότητας ετησίως και καταγράφει τα αποτελέσματα της αξιολόγησης και ιδίως τυχόν αδυναμίες που εντοπίζονται, καθώς και μέτρα που πρέπει να ληφθούν για την αντιμετώπιση αυτών των ελλείψεων.

6. Πληροφορίες για τον αριθμό των μετοχών των μελών του ΔΣ και των διευθυντικών στελεχών

Τα μέλη του ΔΣ και τα διευθυντικά στελέχη της ΑΚΡΙΤΑΣ που κατέχουν μετοχές αυτής, κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, είναι τα εξής:

- i) Λουκία Σαράντη – Πρόεδρος & Διευθύνουσα Σύμβουλος 8.246.980 μετοχές στην ατομική της μερίδα και 7.600.914 μετοχές ως μοναδική μέτοχος της εταιρείας με την επωνυμία ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

- ii) Ελένη Γκοτζαμάνη – Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ: 750 μετοχές
- iii) Δημήτριος Καραφυλλίδης – Εκπρόσωπος της Εταιρείας εκτός Διοικητικού Συμβουλίου: 1.060 μετοχές
- iv) Πολυχρόνης Δαρδαμπούνης – Εκπρόσωπος της εταιρείας εκτός Διοικητικού Συμβουλίου: 2.500 μετοχές
- v) Κωνσταντίνα Καιρίδη – Εκπρόσωπος της εταιρείας εκτός Διοικητικού Συμβουλίου: 50.900 μετοχές

7. Πληροφορίες σχετικά με την πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η Εταιρεία

7.1 Περιγραφή των κύριων στοιχείων της πολιτικής που εφαρμόζει η ΑΚΡΙΤΑΣ για θέματα ESG

Η ΑΚΡΙΤΑΣ έχει δημοσιεύσει απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας για τα έτη 2021-2022-2023 και 2024. Με γνώμονα τις απαιτήσεις των κοινωνικών εταίρων της η Διοίκηση υιοθετεί και εφαρμόζει πολιτικές, οι οποίες στοχεύουν κυρίως στην προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, στην εξάλειψη κάθε είδους περιβαλλοντικού κινδύνου για το προσωπικό και τις τοπικές κοινωνίες, στην προστασία των καταναλωτών, στην αναβάθμιση του εργασιακού περιβάλλοντος, στην ανάπτυξη κριτηρίων κοινωνικής και περιβαλλοντικής σημασίας για την επιλογή των προμηθευτών της και εν τέλει στην εξασφάλιση των συμφερόντων των μετόχων της.

7.2 Έκθεση βιωσιμότητας

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και τα κριτήρια του άρθρου 151 του Ν. 4548/2018, δεν είναι υποχρεωμένη να συντάξει Έκθεση Βιωσιμότητας για τη χρήση 2025, καθώς δεν πληροί τα κριτήρια για την κατηγοριοποίησή της ως μεγάλη επιχείρηση. Ειδικότερα, η Εταιρεία δεν ξεπερνά το όριο των 500 εργαζομένων ή τα άλλα οικονομικά κριτήρια που προβλέπονται. Επομένως, δεν θα υποβάλει την Έκθεση στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης για την εν λόγω χρήση. Παράλληλα, η Εταιρεία παρακολουθεί τις εξελίξεις στη νομοθεσία και θα προσαρμοστεί στις υποχρεώσεις που μπορεί να προκύψουν στο μέλλον.

8. Πρόσθετα πληροφοριακά στοιχεία

Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου εμπεριέχονται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του ν. 3556/2007 στην Επεξηγηματική Έκθεση που ακολουθεί.

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΒΑΣΕΙ ΤΩΝ ΠΑΡ. 7-8 ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 4 ΤΟΥ Ν. 3556/2007

Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε **21.706.044,10 ευρώ** και αποτελείται από:

- 27.100.914 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,65 ευρώ έκαστη. Όλες οι κοινές μετοχές της ήταν εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών μέχρι και την 26.03.2026 όπου αφαιρέθηκαν από τα συστήματα διαπραγμάτευσης του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών (ή ΧΑΑ), ολοκληρώνοντας τη διαδικασία διαγραφής της Εταιρείας από το ΧΑΑ. Τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των μετόχων είναι αυτά που προβλέπονται από το νόμο.
- 6.293.000 προνομιούχες μετοχές ονομαστικής αξίας 0,65 ευρώ έκαστη, χωρίς δικαίωμα ψήφου οι οποίες δεν διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Αναλυτικότερα:
- Στο πλαίσιο ιδιωτικής τοποθέτησης από την ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ Α.Ε. (προερχόμενη από την διάσπαση της ΑΤΕ ΟΔ-ΓΕ) είχαν εκδοθεί 12.793.000 προνομιούχες μετοχές ονομαστικής (Σειράς Α) αξίας 0,65 ευρώ έκαστη, χωρίς δικαίωμα ψήφου με δικαίωμα μετατροπής τους σε κοινές ονομαστικής αξίας 0,65 ευρώ. Όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, εντός της χρήσης ασκήθηκε το δικαίωμα μετατροπής για 6.500.000 μετοχές και ως αποτέλεσμα οι προνομιούχες μετοχές Σειράς Α ανέρχονται

σε 6.293.000 την 31/12/2025. Για τις εν λόγω μετοχές προβλέπεται όπως κάθε μία προνομιάχος μετοχή παρέχει το δικαίωμα μετατροπής της σε μία κοινή ονομαστική μετοχή της Εταιρείας με δικαίωμα ψήφου. Το προνόμιο των παραπάνω μετοχών συνίσταται σε προνομιακή συμμετοχή στο προϊόν της εκκαθάρισης. Το δικαίωμα μετατροπής ασκείται από τον προνομιάχο μέτοχο Σειράς Α, οποτεδήποτε με δήλωση του προνομιάχου μετόχου προς την Εταιρεία και η μετατροπή θα ισχύει από τη λήψη της δήλωσης αυτής.

- Με την επιφύλαξη των παραπάνω, τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας που πηγάζουν από τη μετοχή της, ισοδυναμούν με το ποσοστό συμμετοχής τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της με τους περιορισμούς που ισχύουν και αφορούν τις προνομιάχες μετοχές.

Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών

- Η μεταβίβαση των κοινών μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του Καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους.

Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007

- Οι βασικοί μέτοχοι της Εταιρείας αναφορικά με τις **κοινές μετοχές** (Π.Δ. 51/1992) με ποσοστά άνω του 5%, κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, είναι οι: Σαράντη Λουκία του Αθανασίου 30,431%, η ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Μ. ΑΕ 28,047%, η ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ ΑΕ 23,984% και η Χρυσή Στράντζαλη του Ελευθερίου (κληρονόμος του Σαράντη Γεωργίου του Αθανασίου) 7,424%.
- Αναφορικά με τις **προνομιάχες μετοχές**, η συνδεδεμένη εταιρεία συμφερόντων των ως άνω αναφερθέντων μετόχων των κοινών μετοχών, ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ Α.Ε. κατέχει το σύνολο των προνομιάχων, χωρίς δικαίωμα ψήφου, μετοχών

Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

- Δεν υπάρχουν μετοχές που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

- Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου των κοινών μετοχών, ενώ το σύνολο των προνομιάχων μετοχών στερούνται δικαιώματος ψήφου.

Συμφωνίες μετόχων

- Με την επιφύλαξη συμβάσεων ενεχυρίασης μετοχών που κατά καιρούς κοινοποιούνται στην Εταιρεία και κατά συνήθη πρακτική προβλέπουν την περιέλευση των δικαιωμάτων ψήφου στον ενεχυριούχο δανειστή σε περίπτωση παραβίασης / μη εκπλήρωσης των ασφαλιζόμενων απαιτήσεων, δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών τους εκδόσεως της ΑΚΡΙΤΑΣ ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου (για τις κοινές μετοχές) που απορρέουν από τις μετοχές τους εκδόσεως της Εταιρείας.

Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών ΔΣ και τροποποίησης καταστατικού

- Οι κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του ΔΣ, καθώς και για την τροποποίηση του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στο Ν. 4548/2018.

Αρμοδιότητα του ΔΣ α) για την έκδοση νέων και β) για την αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν. 4548/2018

- Σύμφωνα με το άρθρο 19 του καταστατικού το ΔΣ της Εταιρείας μπορεί να αποφασίζει την έκδοση ομολογιακού δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 24 παρ. 1(β) και (γ) του ν. 4548/2018, όπως ισχύει.
- Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 4548/2018, η Εταιρεία μπορεί μετά από απόφαση της ΓΣ των μετόχων της, να αποκτήσει μετοχές της, που αντιστοιχούν κατ' ανώτατο όριο, στο 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της. Η υλοποίηση τέτοιων αποφάσεων της ΓΣ γίνεται με αποφάσεις του ΔΣ ή των προσώπων στα οποία το ΔΣ έχει εκχωρήσει τη σχετική αρμοδιότητα. Δεν υπάρχει σήμερα σε ισχύ σχετική απόφαση ΓΣ των μετόχων της. Τυχόν Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών θα υλοποιείται υπό τους όρους του ισχύοντος νομικού και κανονιστικού πλαισίου.

Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου κατόπιν δημόσιας πρότασης

- Δεν υπάρχουν σημαντικές συμφωνίες που έχει συνάψει η Εταιρεία και οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν, σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.
- Υφίστανται όμως δανειακές συμβάσεις, οι οποίες προβλέπουν, ως είθισται σε ανάλογες συμβάσεις, σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας, δικαίωμα των δανειστριών τραπεζών ή των ομολογιούχων δανειστών ή των αντισυμβαλλομένων της Εταιρείας, να ζητήσουν, τη λύση των σχετικών συμβάσεων και την άμεση αποπληρωμή των δανείων/ομολογιών ή τη λύση των σχετικών συμβάσεων, χωρίς όμως το εν λόγω δικαίωμα να παρέχεται ειδικά σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

Συμφωνίες με μέλη του ΔΣ ή το προσωπικό της Εταιρείας

- Δεν υπάρχουν συμφωνίες που η Εταιρεία έχει συνάψει με μέλη του ΔΣ ή με το προσωπικό της, οι οποίες προβλέπουν αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις που παρατίθενται στις σελίδες που ακολουθούν εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 24 Απριλίου 2026 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Παρακαλούμε του κύριους μετόχους όπως εγκρίνουν τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης.

Αλεξανδρούπολη, 24 Απριλίου 2026

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Η Πρόεδρος του Δ.Σ.

Λουκία Α. Σαράντη

Γ. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.

Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «**ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.**» (εφεξής: η «**Εταιρεία**»), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «**ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.**» και της Εταιρείας με τη θυγατρική της (εφεξής: ο «**Όμιλος**») κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και την ενοποιούμενη θυγατρική της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέραμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

**Σημαντικότερα θέματα ελέγχου****Πώς αντιμετωπίστηκαν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου στον έλεγχό μας****Αξιολόγηση απομείωσης μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων****(Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια)**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος, στις οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2025, εμφανίζουν ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία καθαρής λογιστικής αξίας € 28,4 εκατ., εκ των οποίων τα € 24,1 εκατ. αφορούν την αξία του εργοστασίου παραγωγής της Εταιρείας, αντιπροσωπεύοντας το 48% του συνολικού Ενεργητικού του Ομίλου.

Κατά την προηγούμενη χρήση είχε διενεργηθεί πλήρης έλεγχος απομείωσης του εργοστασίου βάσει της μεθόδου της αξίας λόγω χρήσης (value in use), μέσω μοντέλου προεξοφλημένων ταμειακών ροών (DCF).

Κατά τη χρήση 2025, η Διοίκηση προέβη σε αξιολόγηση της ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 36, λαμβάνοντας υπόψη την εξέλιξη των οικονομικών αποτελεσμάτων, την υλοποίηση των επενδύσεων και τις επικαιροποιημένες εκτιμήσεις της αγοράς. Από την αξιολόγηση αυτή δεν προέκυψαν ενδείξεις απομείωσης που να απαιτούν τη διενέργεια νέου πλήρους υπολογισμού της ανακτήσιμης αξίας.

Η περιοχή αυτή κρίθηκε σημαντική για τον έλεγχό μας λόγω του σημαντικού ύψους των σχετικών μεγεθών, καθώς και της ανάγκης για κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης κατά την αξιολόγηση της ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης.

Οι γνωστοποιήσεις της Διοίκησης σχετικά με το θέμα αυτό περιλαμβάνονται στις Σημειώσεις 3.10 & 6 των οικονομικών καταστάσεων.

Στο πλαίσιο του ελέγχου μας, οι διαδικασίες που εφαρμόσαμε περιλάμβαναν:

- Αξιολόγηση της διαδικασίας που εφαρμόζει η Διοίκηση για την αναγνώριση ενδείξεων απομείωσης σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.
- Αξιολόγηση της ύπαρξης εξωτερικών και εσωτερικών ενδείξεων απομείωσης, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς και την πορεία του κλάδου.
- Σύγκριση των απολογιστικών οικονομικών δεδομένων της χρήσης 2025 με τις προβλέψεις που είχαν χρησιμοποιηθεί στον έλεγχο απομείωσης για τη χρήση 2024.
- Αξιολόγηση της συνέπειας των πραγματοποιηθεισών επενδύσεων σε σχέση με το εγκεκριμένο επιχειρηματικό σχέδιο της Διοίκησης.
- Εξέταση της εξέλιξης της παραγωγικής δραστηριότητας και της λειτουργικής κερδοφορίας (EBITDA), προκειμένου να διαπιστωθεί εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και καταλληλότητας των σχετικών γνωστοποιήσεων στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου**Πώς αντιμετωπίστηκαν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου στον έλεγχό μας****Αποτίμηση αποθεμάτων**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος, στις οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2025, κατέχουν αποθέματα ύψους € 11 εκατ. περίπου. Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η πρόβλεψη για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζεται βάσει εκτιμήσεων της

Οι ελεγκτικές διαδικασίες που εφαρμόσαμε σχετικά με τον έλεγχο αποτίμησης των αποθεμάτων περιλαμβάνουν:

- Αξιολόγηση της συνολικής διαδικασίας ελέγχου της αποτίμησης των αποθεμάτων που διενεργεί η Διοίκηση και της συνέπειάς



Διοίκησης σχετικά με την πραγματική κατάσταση και τη δυνατότητα χρησιμοποίησης των αποθεμάτων, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Η αξιολόγηση της αποτίμησης των αποθεμάτων της Εταιρείας και του Ομίλου είναι σημαντικό θέμα ελέγχου, καθώς τα αποθέματα αποτελούν σημαντικό κονδύλι του Ενεργητικού τους, ενώ περιλαμβάνουν και σημαντικές εκτιμήσεις της Διοίκησης για τον προσδιορισμό της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική τους πολιτική, καθώς και τις εκτιμήσεις και παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση αποτίμησης των αποθεμάτων, περιλαμβάνονται στις Σημειώσεις 3.11, 4 και 11 των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων.

της με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα (ΔΠΧΑ).

- Καταγραφή και αξιολόγηση των διαδικασιών και δικλίδων διαχείρισης αποθεμάτων που έχει σχεδιάσει η Διοίκηση, αναφορικά με τα αποθέματα.
- Εξέταση δείγματος αποθεμάτων, με σκοπό την επιβεβαίωση του ορθού υπολογισμού του κόστους κτήσης ή παραγωγής τους.
- Αξιολόγηση της ορθότητας της αποτίμησής τους συγκρίνοντας την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία που εκτιμήσαμε, χρησιμοποιώντας δεδομένα για το σύνολο των πωλήσεων μετά την ημερομηνία αναφοράς, με το κόστος κτήσης ή παραγωγής των αποθεμάτων.
- Εξέταση του ισοζυγίου αποθήκης, χρησιμοποιώντας λογισμικό ανάλυσης δεδομένων για τον εντοπισμό ακίνητων και βραδέως κινούμενων αποθεμάτων την 31/12/2025.
- Επιπλέον, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθρ.44 ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.



- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη Διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις α', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του ν.4548/2018, σημειώνουμε ότι:

1. Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του ν. 4548/2018.
2. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του ν.4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025.



3. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την «**ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.**» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τη θυγατρική της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014 ή λοιπές επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 24/05/2024 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Ο διορισμός μας καλύπτει μια συνολική περίοδο ελέγχου δύο ετών.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του ν.4706/2020.

6. Αξιολόγηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Στο πλαίσιο των απαιτήσεων του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 και των σχετικών αποφάσεων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, η Εταιρεία όφειλε να διενεργήσει αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) από ανεξάρτητο αξιολογητή για την περίοδο 01/01/2023 έως 31/12/2025, η οποία θα έπρεπε να είχε ολοκληρωθεί έως την προβλεπόμενη προθεσμία.

Από τον έλεγχό μας διαπιστώθηκε ότι η ανωτέρω αξιολόγηση δεν είχε διενεργηθεί έως την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Έκθεσης.

7. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας «**ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.**» (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (2138001ZWFVWYUK5LB98-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το ν.3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση



Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και "block tag"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής "ΔΠΑΔ 3000").

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (2138001ZWFVVYUK5LB98-2025-12-31-1-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Θεσσαλονίκη, 27 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής,

Αντώνιος Δ. Μάρκου

ΑΜ ΣΟΕΛ 19901

KSi Greece I.K.E. Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Λεωφ. Κηφισίας 62 & Πρεμετής, Μαρούσι

151 25 Αθήνα

Φράγκων 6-8, Θεσσαλονίκη

546 26 Θεσσαλονίκη

ΑΜ ΣΟΕΛ 171

Δ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

(τυχόν διαφορές στα σύνολα οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις)

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.» στις 24/04/2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.akritas.gr καθώς και στον διαδικτυακό χώρο του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών, όπου και θα παραμείνουν στην διάθεση του επενδυτικού κοινού για χρονικό διάστημα τουλάχιστον πέντε (5) ετών από την ημερομηνία της συντάξεως και δημοσιοποίησής τους.

1. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)					
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ					
	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Ενεργητικό					
Μη Κυκλοφοριακά Στοιχεία Ενεργητικού					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	6	28.438.289	29.600.882	28.438.289	29.600.882
Δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16	6	225.886	233.653	223.496	229.235
Επενδύσεις σε ακίνητα	7	1.665.500	1.665.500	1.665.500	1.665.500
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8	310.366	303.040	310.366	303.040
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	9	-	-	119	119
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	10	344.223	344.223	343.998	343.998
		30.984.265	32.147.299	30.981.770	32.142.775
Κυκλοφοριακά Περιουσιακά Στοιχεία					
Αποθέματα	11	10.960.060	11.999.126	10.960.060	11.999.126
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	12	6.636.747	6.173.865	6.637.338	6.174.405
Λοιπά κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού	12	251.193	531.151	249.902	529.677
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	13	1.311.905	312.216	1.311.683	306.156
		19.159.906	19.016.358	19.158.982	19.009.363
Σύνολο Ενεργητικού		50.144.171	51.163.657	50.140.752	51.152.139
Ίδια Κεφάλαια & Υποχρεώσεις					
Ίδια Κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	14	21.706.044	21.706.044	21.706.044	21.706.044
Αποθεματικά εύλογης αξίας	14	152.987	148.867	152.987	148.867
Λοιπά αποθεματικά κεφάλαια	14	20.316.010	20.316.010	20.316.010	20.316.010
Αποτελέσματα εις νέον		(26.657.796)	(27.344.420)	(26.670.408)	(27.354.276)
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		15.517.245	14.826.502	15.504.633	14.816.646
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	16	13.329.872	14.700.344	13.329.872	14.700.344
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	17	2.256.952	2.223.801	2.256.952	2.223.801
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	18	375.455	364.585	372.021	361.323
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	19	629.630	756.788	629.630	756.788
Λοιπές προβλέψεις & λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	20	1.290.228	1.470.550	1.290.228	1.468.333
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων		17.882.137	19.516.069	17.878.703	19.510.589
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	21	8.356.319	10.332.104	8.372.580	10.341.579
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	21	673.325	674.098	672.145	672.731
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	16	4.285.328	2.209.164	4.285.328	2.209.164
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	16	1.378.921	1.286.288	1.378.921	1.286.288
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	21	2.050.896	2.319.433	2.048.442	2.315.142
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων		16.744.788	16.821.087	16.757.416	16.824.904
Σύνολο Υποχρεώσεων		34.626.925	36.337.155	34.636.119	36.335.493
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		50.144.171	51.163.657	50.140.752	51.152.139

2. Κατάσταση Συνολικών Εσόδων

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ (ενοποιημένα και μη ενοποιημένα)					
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ					
	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες					
Πωλήσεις	5	40.380.608	38.298.383	40.380.608	38.298.383
Κόστος πωληθέντων	22	(33.115.355)	(31.684.356)	(33.207.882)	(31.793.283)
Μεικτό Κέρδος		7.265.253	6.614.027	7.172.727	6.505.100
Έξοδα διοίκησης	23	(1.945.511)	(1.924.064)	(1.857.332)	(1.817.547)
Έξοδα διάθεσης	23	(3.077.518)	(2.632.124)	(3.077.518)	(2.632.124)
Λοιπά έσοδα	24	527.461	436.673	527.461	436.673
Λοιπά έξοδα	24	(542.089)	(780.821)	(542.089)	(780.821)
Αποτελέσματα Προ Φόρων Χρηματοδοτικών & Επενδυτικών Αποτελεσμάτων		2.227.596	1.713.691	2.223.248	1.711.281
Επενδυτικά αποτελέσματα	25	-	85.611	-	85.611
Χρηματοοικονομικά έσοδα	26	101	23	101	23
Χρηματοοικονομικά έξοδα	26	(1.291.238)	(1.641.003)	(1.290.063)	(1.639.696)
Αποτελέσματα προ φόρων		936.459	158.323	933.286	157.220
Φόρος εισοδήματος	27	(249.739)	2.659.724	(249.323)	2.660.336
Αποτελέσματα μετά από φόρους (Α)		686.720	2.818.047	683.963	2.817.556
Αποθεματικό εύλογης αξίας - Δικαιώματος Εκπομπών Ρύπων	14	5.282	190.856	5.282	190.856
Αναβαλλόμενος φόρος επί του αποθεματικού	27	(1.162)	(41.988)	(1.162)	(41.988)
Αναλογιστικά αποτελέσματα	18	(123)	(13.909)	(123)	(13.909)
Αναβαλλόμενος φόρος αναλογιστικών αποτελεσμάτων	27	27	3.060	27	3.060
Λοιπά Συνολικά Έσοδα (Β)		4.024	138.018	4.024	138.018
Συγκεντρωτικά Συνολικά Έσοδα μετά από φόρους (Α+Β)		690.744	2.956.065	687.987	2.955.573
Κέρδη αποδοτέα σε:					
Ιδιοκτήτες της μητρικής		686.720	2.818.047	683.963	2.817.556
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα αποδοτέα σε:					
Ιδιοκτήτες της μητρικής		690.744	2.956.065	687.987	2.955.573
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	-	-
Αριθμός μετοχών		16.051.979	13.000.000	16.051.979	13.000.000
Βασικά κέρδη ανά μετοχή σε €	28	0,0428	0,2168	0,0426	0,2167
Σύνοψη αποτελεσμάτων περιόδου		1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Αποτελέσματα Προ Φόρων Χρηματοδοτικών & Επενδυτικών Αποτελεσμάτων		2.227.596	1.713.691	2.223.248	1.711.281
Αποτελέσματα Προ Φόρων Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων & Αποσβέσεων		4.851.790	4.384.992	4.845.414	4.378.526
Αποτελέσματα προ φόρων		936.459	158.323	933.286	157.220
Αποτελέσματα μετά από φόρους		686.720	2.818.047	683.963	2.817.556
Φόροι		(249.739)	2.659.724	(249.323)	2.660.336
Χρηματοδοτικά και επενδυτικά αποτελέσματα		(1.291.137)	(1.555.368)	(1.289.962)	(1.554.061)
Αποσβέσεις		(2.751.352)	(2.798.460)	(2.749.324)	(2.794.403)
Αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις		127.158	127.158	127.158	127.158

3. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων	Εταιρείας							Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Κεφάλαιο υπερ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό	Έκτακτα αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Αποτελέσματα εις νέον	
Υπόλοιπο την 01/01/2024	21.706.044	-	1.095.521	1.020.607	100.000	-	(12.061.099)	11.861.072
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου	-	-	-	-	-	148.867	2.806.706	2.955.573
Σχηματισμός αποθεματικού από την ωφέλεια από τη διαγραφή δανειακών υποχρεώσεων	-	-	-	-	18.099.883	-	(18.099.883)	-
Υπόλοιπο την 31/12/2024	21.706.044	-	1.095.521	1.020.607	18.199.883	148.867	(27.354.276)	14.816.646
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου	-	-	-	-	-	4.120	683.868	687.987
Υπόλοιπο την 31/12/2025	21.706.044	-	1.095.521	1.020.607	18.199.883	152.987	(26.670.408)	15.504.633

Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων	Όμιλος							Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής							
	Μετοχικό κεφάλαιο	Κεφάλαιο υπερ το άρτιο	Τακτικό αποθεματικό	Έκτακτα αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Αποτελέσματα εις νέον	
Υπόλοιπο την 01/01/2024	21.706.044	-	1.095.521	1.020.607	100.000	-	(12.051.734)	11.870.437
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου	-	-	-	-	-	148.867	2.807.198	2.956.065
Σχηματισμός αποθεματικού από την ωφέλεια από τη διαγραφή δανειακών υποχρεώσεων	-	-	-	-	18.099.883	-	(18.099.883)	-
Υπόλοιπο την 31/12/2024	21.706.044	-	1.095.521	1.020.607	18.199.883	148.867	(27.344.420)	14.826.502
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου	-	-	-	-	-	4.120	686.624	690.744
Υπόλοιπο την 31/12/2025	21.706.044	-	1.095.521	1.020.607	18.199.883	152.987	(26.657.796)	15.517.245

Ε. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. Γενικά

Η εταιρεία **ΑΚΡΙΤΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** (εφεξής: «**ΑΚΡΙΤΑΣ**») περιλαμβάνει τη μητρική εταιρεία (εφεξής: η «**Εταιρεία**») και την Εταιρεία με τη θυγατρική της EMOS Bulgaria EOOD (εφεξής: ο «**Όμιλος**») που δραστηριοποιούνται στον κλάδο παραγωγής και εμπορίας τεχνητής ξυλείας. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και στη Βουλγαρία. Η Εταιρεία εδρεύει στην Ελλάδα, Αλεξανδρούπολη, Σωκράτη Οικονόμου 3, Τ.Κ. 68100. Η ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας είναι www.akritas.gr. Οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις έχουν εγκριθεί προς έκδοση από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 24 Απριλίου 2026. Επισημαίνεται ότι οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις υπόκεινται στην τελική έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

2. Δομή του Ομίλου

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αποτελούνται από τις ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και της θυγατρικής της EMOS Bulgaria EOOD με έδρα στη Σόφια (εφεξής: η «**Θυγατρική**»), που η δραστηριότητά της αφορά τη συλλογή και πώληση ακατέργαστης ξυλείας. Το ποσοστό άμεσης συμμετοχής της Εταιρείας στη Θυγατρική ανέρχεται σε 100% και επομένως η Θυγατρική ενοποιείται στον Όμιλο με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

3. Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές

3.1 Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις της ΑΚΡΙΤΑΣ με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2025 καλύπτουν την περίοδο από 01/01/2025 μέχρι 31/12/2025 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ή ΔΠΧΑ). Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και κρίσης κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών της ΑΚΡΙΤΑΣ. Οι περιοχές που εμπεριέχουν μεγάλο βαθμό υποκειμενικότητας και είναι περίπλοκες, ή οι υποθέσεις και εκτιμήσεις που είναι σημαντικές για τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη Σημείωση 4. Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας (going-concern basis). Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, όπως αυτή έχει τροποποιηθεί με την αποτίμηση ορισμένων περιουσιακών στοιχείων (επενδυτικών ακινήτων, δικαιωμάτων εκπομπών ρύπων) στην εύλογη αξία. Η αρχή αυτή στηρίζεται στην παραδοχή ότι η ΑΚΡΙΤΑΣ θα έχει στη διάθεσή της απαραίτητους πόρους για να μπορέσει να ανταποκριθεί στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της ώστε να μπορέσει να συνεχίσει απρόσκοπτα τις δραστηριότητές της τουλάχιστον για τους επόμενους 12 μήνες. Οι λογιστικές αρχές που ακολούθησε η Εταιρεία και ο Όμιλος για τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31/12/2025, είναι συνεπείς με αυτές που περιγράφονται στις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσεως που έληξε την 31/12/2024.

3.2 Αρχή της συνέχειας της επιχειρηματικής δράσης

Η Διοίκηση του Ομίλου λαμβάνοντας υπόψη τη χρηματοοικονομική του διάρθρωση, τα τρέχοντα δεδομένα του εξωτερικού περιβάλλοντος, τις εκτιμήσεις για την οικονομική συγκυρία και το στρατηγικό σχεδιασμό του, κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η εφαρμογή της αρχής της συνέχισης της επιχειρηματικής της δραστηριότητας για την κατάρτιση αυτών των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων είναι κατάλληλη.

3.3 Αλλαγές σε Πρότυπα και διερμηνείες

Το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ), καθώς και η Επιτροπή Διερμηνειών, έχουν εκδώσει μια σειρά νέων ΔΠΧΑ και διερμηνειών, τα οποία είτε είναι υποχρεωτικά για τις λογιστικές χρήσεις που ξεκινούν από την 1^η Ιανουαρίου 2025 και μετά, είτε δεν είναι υποχρεωτικά και μέχρι την ημερομηνία έκδοσης των οικονομικών καταστάσεων δεν είχαν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν υιοθετήσει πλήρως όλα τα ΔΠΧΑ και διερμηνείες που η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική μετά την 1^η Ιανουαρίου 2025, ενώ εξετάζει τις πιθανές επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση των υπόλοιπων ΔΠΧΑ και διερμηνειών στις οικονομικές του καταστάσεις.

Τα σημαντικότερα νέα πρότυπα και διερμηνείες παρατίθενται παρακάτω:

(α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

- **ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες» – «Τροποποιήσεις σε έλλειψη ανταλλαξιμότητας».**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν τον ή μετά τον Ιανουάριο του 2025, με προγενέστερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Τον Αύγουστο του 2023 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις που απαιτούν από τις εταιρείες να εφαρμόζουν μια συνεπή προσέγγιση στην αξιολόγηση του εάν ένα νόμισμα μπορεί να ανταλλάσσεται σε άλλο νόμισμα και, όταν δεν μπορεί, στον καθορισμό της συναλλαγματικής ισοτιμίας που θα χρησιμοποιηθεί και των γνωστοποιήσεων που πρέπει να παρέχουν. Ένα νόμισμα θεωρείται ανταλλάξιμο με ένα άλλο νόμισμα, όταν η οικονομική οντότητα μπορεί να αποκτήσει το άλλο νόμισμα εντός ενός χρονικού πλαισίου που επιτρέπει μια κανονική διοικητική καθυστέρηση και μέσω μίας αγοράς ή ενός μηχανισμού ανταλλαγής, όπου μια συναλλαγή ανταλλαγής θα δημιουργούσε εκτελεστέα δικαιώματα και υποχρεώσεις. Εάν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα, η οικονομική οντότητα απαιτείται να εκτιμήσει την τρέχουσα συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Ο στόχος της οντότητας, κατά την εκτίμηση της τρέχουσας συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι να αντικατοπτρίζει κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, την ισοτιμία στην οποία θα γινόταν μια ομαλή συναλλαγή ανταλλαγής μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά υπό τις επικρατούσες οικονομικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις σημειώνουν ότι μια οικονομική οντότητα μπορεί να χρησιμοποιήσει μια παρατηρήσιμη συναλλαγματική

ισοτιμία χωρίς προσαρμογή ή άλλη τεχνική εκτίμησης. Οι ανωτέρω τροποποιήσεις δεν είχαν επίδραση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις – Κατάταξη και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις).** Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026. Επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή είτε όλων των τροποποιήσεων ταυτόχρονα είτε των τροποποιήσεων που σχετίζονται μόνο με την κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρέωση σχετικής γνωστοποίησης. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού», όταν δηλαδή η σχετική υποχρέωση εκπληρώνεται, ακυρώνεται, εκπνέει ή πληροί τις προϋποθέσεις για παύση αναγνώρισης. Επίσης, εισάγουν μια επιλογή λογιστικής πολιτικής για την παύση αναγνώρισης υποχρεώσεων που διακανονίζονται μέσω συστημάτων ηλεκτρονικών πληρωμών, πριν από την ημερομηνία διακανονισμού, εάν πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον τρόπο αξιολόγησης των χαρακτηριστικών (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και σχετικά με τη διακυβέρνηση (ESG) ή παρόμοια χαρακτηριστικά) των συμβατικών ταμειακών ροών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Τέλος, διευκρινίζουν τον χειρισμό των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων χωρίς δικαίωμα αναγωγής και των συμβατικά συνδεδεμένων μέσων και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 7 για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις με αναφορές σε ενδεχόμενα γεγονότα (συμπεριλαμβανομένων των ESG) και συμμετοχικούς τίτλους που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Ο Όμιλος θα αξιολογήσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.
- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις – Συμβάσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας Εξαρτώμενης από τη Φύση (Τροποποιήσεις).** Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις, (α) διευκρινίζουν την εφαρμογή των απαιτήσεων σχετικά με συμβάσεις αγοράς ή πώλησης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων που συνάφθηκαν και συνεχίζουν να κατέχονται για την παραλαβή ή την παράδοση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου σύμφωνα με τις αναμενόμενες ανάγκες της οικονομικής οντότητας για αγορά, πώληση, ή ίδια χρήση “own use”, (β) επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμιση εάν τα συμβόλαια που εμπíπτουν στο πεδίο εφαρμογής των τροποποιήσεων χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης, και (γ) εισάγουν νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης για να επιτρέψουν στους επενδυτές να κατανοήσουν τον αντίκτυπο αυτών των συμβολαίων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας. Οι διευκρινίσεις σχετικά με τις απαιτήσεις “own use” εφαρμόζονται αναδρομικά, ενώ η καθοδήγηση που

επιτρέπει τη λογιστική αντιστάθμισης εφαρμόζεται μελλοντικά για νέες σχέσεις αντιστάθμισης που ορίζονται την ή μετά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής. Ο Όμιλος θα αξιολογήσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

ΔΠΧΑ 18 – Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις. Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027. Τον Απρίλιο του 2024 το ΣΔΛΠ εξέδωσε το ΔΠΧΑ 18. Το νέο πρότυπο καθορίζει τις απαιτήσεις για την παρουσίαση και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις, και αντικαθιστά το ΔΛΠ 1. Ο στόχος του είναι να διευκολύνει τους επενδυτές να συγκρίνουν τις επιδόσεις και τις μελλοντικές προοπτικές των εταιρειών, τροποποιώντας τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των πληροφοριών στις κύριες οικονομικές καταστάσεις, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το νέο πρότυπο εισάγει νέες απαιτήσεις παρουσίασης στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης:

- απαιτεί από την οικονομική οντότητα να κατατάσσει όλα τα έσοδα και έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης σε μία από τις πέντε κατηγορίες: λειτουργικά, επενδυτικά, χρηματοδοτικά, φόροι εισοδήματος και διακοπτόμενες δραστηριότητες
- απαιτεί την παρουσίαση νέων καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων όπως λειτουργικά κέρδη/ζημιές, κέρδη/ζημιές προ χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και φόρων εισοδήματος και «κέρδος ή ζημιά».
- απαιτεί γνωστοποίηση των μέτρων απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση μιας εταιρείας - υποσύνολα εσόδων και εξόδων που δεν προσδιορίζονται από τα ΔΠΧΑ που περιλαμβάνονται στις δημόσιες επικοινωνίες για να κοινοποιήσουν την άποψη της διοίκησης για την οικονομική απόδοση μιας εταιρείας. Για την προώθηση της διαφάνειας, μια εταιρεία θα πρέπει να παρέχει συμφωνία μεταξύ αυτών των μέτρων και των συνόλων ή των υποσυνόλων που καθορίζονται από τα ΔΠΧΑ.
- περιλαμβάνει νέες απαιτήσεις για ομαδοποίηση και περαιτέρω ανάλυση οικονομικών πληροφοριών με βάση τους προσδιορισμένους «ρόλους» των κύριων οικονομικών καταστάσεων και των σημειώσεων. απαιτεί περιορισμένες αλλαγές στην κατάσταση ταμειακών ροών για τη βελτίωση της συγκρισιμότητας, καθορίζοντας ένα συνεπές σημείο εκκίνησης για την έμμεση μέθοδο παρουσίασης ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες και καταργώντας τις επιλογές για την ταξινόμηση των ταμειακών ροών τόκων και μερισμάτων.

Το νέο πρότυπο έχει αναδρομική εφαρμογή. Ο Όμιλος βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης των επιπτώσεων από την εφαρμογή του, ιδίως ως προς την παρουσίαση της κατάστασης αποτελεσμάτων και τη χρήση δεικτών απόδοσης, όπως το EBITDA, τα οποία εμπίπτουν στον ορισμό των Management-defined Performance Measures (MPMs). Κατά την παρούσα φάση, δεν είναι εφικτός ο αξιόπιστος ποσοτικός προσδιορισμός των επιπτώσεων από την εφαρμογή του προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

- **ΔΠΧΑ 19 – Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος – Γνωστοποιήσεις.** Το ΔΠΧΑ 19 επιτρέπει στις θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος να εφαρμόζουν τα ΔΠΧΑ με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης, εάν η μητρική τους εταιρεία (είτε τελική είτε ενδιάμεση) εκδίδει για δημόσια χρήση ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι οποίες συμμορφώνονται με τα ΔΠΧΑ. Οι θυγατρικές αυτές εταιρείες πρέπει να

εφαρμόζουν τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης των λοιπών ΔΠΧΑ. Εκτός εάν ορίζεται διαφορετικά, ο θυγατρικές εταιρείες που επιλέγουν να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 19 δεν θα χρειαστεί να εφαρμόσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης στα λοιπά ΔΠΧΑ. Το πρότυπο τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Το πρότυπο δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) – Τόμος 11.**
Η διαδικασία ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ ασχολείται με μη-επείγουσες, αλλά απαραίτητες, διευκρινίσεις και τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ. Τον Ιούλιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τις Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) - Τόμος 11. Μια οικονομική οντότητα πρέπει να εφαρμόσει αυτές τις τροποποιήσεις για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026. Οι Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) - Τόμος 11, περιλαμβάνουν τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 1, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 9, ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 7. Αυτές οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη διευκρίνιση της διατύπωσης, στη διόρθωση μικρών ακούσιων συνεπειών, παραλείψεων ή αντιθέσεων μεταξύ των απαιτήσεων στα πρότυπα. Ο Όμιλος θα αξιολογήσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.
- **ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες» – «Τροποποιήσεις σχετικά με Μετατροπή σε Υπερπληθωριστικό Νόμισμα Παρουσίασης».**
Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Τον Νοέμβριο του 2025 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις που απαιτούν τη μετατροπή από ένα μη υπερπληθωριστικό λειτουργικό νόμισμα σε ένα υπερπληθωριστικό νόμισμα παρουσίασης με την ισοτιμία κλεισίματος. Μια οντότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης είναι το νόμισμα μιας υπερπληθωριστικής οικονομίας, επαναδιατυπώνει τα συγκριτικά ποσά μιας ξένης εκμετάλλευσης, της οποίας το λειτουργικό νόμισμα είναι αυτό μιας μη υπερπληθωριστικής οικονομίας, εφαρμόζοντας τον γενικό δείκτη τιμών σύμφωνα με την παράγραφο 34 του ΔΛΠ 29 «Χρηματοοικονομική Αναφορά σε Υπερπληθωριστικής Οικονομίες» στα συγκριτικά στοιχεία της ξένης εκμετάλλευσης. Οι τροποποιήσεις αποσκοπούν στη βελτίωση της χρησιμότητας των πληροφοριών που προκύπτουν με οικονομικά αποδοτικό τρόπο. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος δεν αναμένει να έχει επίδραση από τις τροποποιήσεις στις οικονομικές του καταστάσεις.

Δεν υπάρχουν άλλα πρότυπα ή διερμηνείες τα οποία να αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

3.4 Ενοποίηση

(α) Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αποτελούνται από τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και της Θυγατρικής που ενοποιείται στην Εταιρεία με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

(β) Θυγατρικές

Θυγατρικές είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ασκείται έλεγχος από την μητρική. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι ασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων,

λαμβάνονται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η μητρική ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επ' αυτών και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται βάσει της μεθόδου αγοράς. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της ανταλλαγής. Τα εξατομικευμένα περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρώνται κατά την εξαγορά στις εύλογες αξίες τους ανεξαρτήτως του ποσοστού συμμετοχής. Το κόστος αγοράς πέραν της εύλογης αξίας των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, καταχωρείται ως υπεραξία. Αν το συνολικό κόστος της αγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των επί μέρους στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα. Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Η αποτίμηση των συμμετοχών στις θυγατρικές εταιρείες πραγματοποιείται με βάση την εύλογη αξία των συμμετοχών αυτών κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού. Οι λογιστικές αρχές της Θυγατρικής είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

3.5 Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8 ως τομείς μιας οικονομικής οντότητας προδιαγράφονται αυτοί που εξετάζονται εσωτερικά από την Διοίκηση ως σημαντικοί στα πλαίσια αξιολόγησης τομεακών αποδόσεων και κινδύνων.

3.6 Συναλλαγματικές μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου επιμετρούνται σε Ευρώ, του πρωτεύοντος νομίσματος οικονομικού περιβάλλοντος, της Ελλάδας. Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρείας.

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα (ευρώ) με την χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας. Η ισοτιμία Euro / BGN (Leva Βουλγαρίας), έχει κλειδώσει στην ισοτιμία 1 EURO = 1,95583 BGN.

(γ) Εταιρίες του Ομίλου

Η μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου γίνεται ως εξής:

Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες ισοτιμίες της περιόδου (εκτός εάν η μέση ισοτιμία δεν είναι λογική προσέγγιση της συσσωρευμένης επίδρασης των ισοτιμιών που ίσχυαν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών, στην οποία περίπτωση τα έσοδα και έξοδα μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν τις ημερομηνίες των συναλλαγών) και οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται σε αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων και μεταφέρονται στα αποτελέσματα με την πώληση των επιχειρήσεων αυτών. Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την μετατροπή της καθαρής επένδυσης σε επιχείρηση εξωτερικού καθώς και του δανεισμού που έχει χαρακτηριστεί ως αντιστάθμιση της επένδυσης αυτής, καταχωρούνται στα ίδια κεφάλαια. Κατά την πώληση επιχείρησης εξωτερικού, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται στα αποτελέσματα χρήσεως ως μέρος του κέρδους ή ζημίας από τη πώληση. Η υπεραξία και οι προσαρμογές των εύλογων αξιών που προκύπτουν από την εξαγορά επιχειρήσεων στο εξωτερικό, αντιμετωπίζονται ως στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της επιχείρησης εξωτερικού και μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας Ισολογισμού.

3.7 Ενσώματα πάγια

Τα ενσώματα πάγια αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομείωση. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Το κόστος μπορεί επίσης να περιλαμβάνει κέρδη ή ζημίες από αντιστάθμιση του συναλλαγματικού κινδύνου κατά την αγορά αυτών των στοιχείων τα οποία είχαν καταχωρηθεί σε αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν είναι πιθανό τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στην Εταιρεία και στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιούνται. Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Κατηγορία Παγίων	Συντελεστής	Ωφέλιμη ζωή
- Κτίρια- τεχνικά έργα	2,5%-4%	25 έως 40 έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός	4,00%	25 έτη
- Αυτοκίνητα	6,25%	16 έτη
- Λοιπός εξοπλισμός	10,00%	10 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ισολογισμό. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα. Όταν τα ενσώματα πάγια αποτιμώνται στις εύλογες αξίες τους, το τυχόν αποθεματικό αναπροσαρμογής που υπάρχει στα ίδια κεφάλαια κατά την πώληση, μεταφέρεται στα κέρδη εις νέον.

3.8 Επενδύσεις σε ακίνητα

Τα ακίνητα που κατέχονται με σκοπό τη μακροπρόθεσμη εκμίσθωση ή/και την απόκτηση υπεραξίας, κατατάσσονται ως επενδύσεις σε ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται αρχικά στο κόστος,

συμπεριλαμβανομένων των σχετικών εξόδων συναλλαγής. Μετά την αρχική καταχώρηση, οι επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται στην εύλογη αξία, όπως αυτή εκτιμάται από εκτιμητή. Η εύλογη αξία προσδιορίζεται από τις αγοραίες τιμές ή αναπροσαρμόζεται, αν κρίνεται απαραίτητο, αναλόγως της φύσης, της τοποθεσίας και της κατάστασης του συγκεκριμένου παγίου. Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ13, η επιμέτρηση της εύλογης αξίας θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη την ικανότητα δημιουργίας ωφελειών από τη μέγιστη και βέλτιστη χρήση του περιουσιακού στοιχείου ή από την πώλησή του σε τρίτον, που θα χρησιμοποιήσει το εν λόγω περιουσιακό στοιχείο κατά τη μέγιστη και βέλτιστη χρήση του. Εάν η πληροφόρηση για τις εύλογες αξίες δεν είναι διαθέσιμη, χρησιμοποιούνται εκτιμητικές μέθοδοι. Οι εύλογες αξίες των επενδύσεων σε ακίνητα αντανakλούν εισοδήματα από τρέχουσες μισθώσεις, καθώς και παραδοχές για μελλοντικές μισθώσεις, λαμβάνοντας υπόψη τις τρέχουσες συνθήκες της αγοράς. Οι εύλογες αξίες αντανakλούν επίσης, οποιεσδήποτε εκροές αναμένονται για τις επενδύσεις σε ακίνητα. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται στη λογιστική αξία του ακινήτου, μόνο όταν είναι πιθανόν, ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη, τα οποία σχετίζονται με το ακίνητο, θα εισρεύσουν στην εταιρεία και το κόστος του μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα. Όλες οι άλλες δαπάνες βελτίωσης και συντήρησης καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της χρήσης, στην οποία πραγματοποιούνται. Για τα ακίνητα που δεν εκτιμώνται από εκτιμητές, η εύλογη αξία προσδιορίζεται με μεθοδολογία που βασίζεται σε τιμές από πραγματοποιηθείσες εκτιμήσεις. Μεταβολές στην εύλογη αξία καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Εάν μία επένδυση σε ακίνητο μετατραπεί σε ιδιοχρησιμοποιούμενη, κατηγοριοποιείται στα ενσώματα πάγια και η εύλογη αξία της κατά την ημερομηνία της αλλαγής θεωρείται ως το νέο κόστος. Τα ακίνητα που κατασκευάζονται ή αναπτύσσονται για μελλοντική χρήση ως επενδύσεις σε ακίνητα κατατάσσονται στα ενσώματα πάγια και καταχωρούνται στο κόστος μέχρι να ολοκληρωθεί η κατασκευή ή η ανάπτυξή τους, οπότε και αλλάζουν κατηγορία και λογιστικοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα, που διακρατούνται για πώληση, χωρίς να υπόκεινται σε βελτιώσεις, εντάσσονται στα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για πώληση, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5.

3.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία εκτιμάται σε 10 χρόνια. Δαπάνες που απαιτούνται για την ανάπτυξη και συντήρηση του λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται. Οι δαπάνες που αναλαμβάνονται για την ανάπτυξη συγκεκριμένων λογισμικών που ελέγχονται από την Εταιρεία και τον Όμιλο αναγνωρίζονται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία. Τέτοιες δαπάνες περιλαμβάνουν αμοιβές προσωπικού και αναλογία γενικών εξόδων.

Δικαιώματα Εκπομπών Ρύπων

Τα δικαιώματα εκπομπών ρύπων αναγνωρίζονται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία κατά την απόκτησή τους στο κόστος κτήσης και αποτιμώνται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία. Η Εταιρεία και ο Όμιλος χρησιμοποιεί τον δείκτη ICE Endex EUA Daily Future (ενεργή αγορά) για την αποτίμηση των δικαιωμάτων εκπομπών ρύπων σε κάθε περίοδο αναφοράς, τουλάχιστον ανά εξάμηνο. Η τιμή του δείκτη προσδιορίζει την αξία των δικαιωμάτων εκπομπών ρύπων στη δεδομένη χρονική στιγμή και χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας.

Τα δικαιώματα εκπομπών ρύπων κατατάσσονται στην κατηγορία των άυλων περιουσιακών στοιχείων στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, με οποιαδήποτε μεταβολή στην αξία τους να καταχωρείται στην κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εσόδων (OCI).

Τα δικαιώματα αυτά χρησιμοποιούνται για την κάλυψη των περιβαλλοντικών υποχρεώσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, σύμφωνα με το σύστημα περιορισμού εκπομπών ρύπων και του Ευρωπαϊκού Συστήματος Εμπορίας ρύπων (E.T.S.),. Εφόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, όπως σημαντική μείωση της εύλογης αξίας ή περιορισμένη δυνατότητα χρήσης τους, η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν τις διαδικασίες του ΔΛΠ 36 για την απομείωση άυλων περιουσιακών στοιχείων και αναγνωρίζουν την απομείωση κατά την κατάλληλη χρονική στιγμή.

3.10 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων

Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και όταν κάποια γεγονότα καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι οι λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και αξίας χρήσεως. Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Οι ζημίες απομείωσης καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα όταν προκύπτουν.

3.11 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου μηνιαίου σταθμικού κόστους. Το κόστος των ετοιμών προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει τα έξοδα σχεδιασμού, το κόστος των υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και αναλογία των γενικών εξόδων παραγωγής. Χρηματοοικονομικά έξοδα δεν περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως των αποθεμάτων. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρούμενων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

3.12 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Αρχική αναγνώριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρεία και ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την αρχική τους αναγνώριση στην εύλογη αξία τους κατά την απόκτηση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν αρχικά τις εμπορικές απαιτήσεις χωρίς σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα στην τιμή συναλλαγής τους.

Ταξινόμηση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 επιμετρώνται μεταγενέστερα στην αρχική τους αναγνώριση στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του Ενεργητικού ταξινομούνται σε μια από τις εξής τρεις κατηγορίες:

- **στο αποσβεσμένο κόστος, εφόσον πληρούνται αμφότερες οι ακόλουθες προϋποθέσεις:**
 - το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου, στόχος του οποίου είναι η διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, και
 - βάσει των συμβατικών όρων που διέπουν το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, δημιουργούνται σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου (solely payments of principle and interest – SPPI)

- **στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών αποτελεσμάτων απευθείας στην καθαρή θέση «FVTOCI», εφόσον πληρούνται αμφότερες οι ακόλουθες προϋποθέσεις:**
 - το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου του οποίου ο στόχος επιτυγχάνεται τόσο με την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών όσο και με την πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
 - βάσει των συμβατικών όρων που διέπουν το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, δημιουργούνται σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου

- **στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων «FVTPL»: σε κάθε άλλη περίπτωση, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού θα επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.**

Η βάση της ταξινόμησης και της επακόλουθης επιμέτρησης εξαρτάται από τους ακόλουθους δύο παράγοντες:

- Το επιχειρησιακό μοντέλο της οντότητας για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων.
- Τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών της οντότητας.

Το επιχειρηματικό μοντέλο αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος διαχειρίζεται τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές και καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, την πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο. Η αξιολόγηση επιχειρηματικού μοντέλου εκτελείται βάσει σεναρίων που αναμένονται εύλογα από τον Όμιλο και δεν βασίζεται σε σενάρια «χειρότερης περίπτωσης» ή «προσομοίωσης κρίσης».

Η δοκιμή SPPI είναι η δεύτερη προϋπόθεση για την ταξινόμηση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου σε μία από τις κατηγορίες AC ή FVTOCI ή FVTPL. Ειδικότερα, για ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο που πρέπει να επιμετρηθεί σε AC ή FVTOCI, οι συμβατικοί όροι του πρέπει να οδηγούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες στις ταμειακές ροές που να αποτελούνται από πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου αρχικού κεφαλαίου.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος ταξινομούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν διακρατούνται στο πλαίσιο επιχειρηματικών μοντέλων «διακράτησης με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών» («hold to collect») ή «διακράτησης με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή πώλησης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων» («hold to collect and sell») σε FVTPL.

Συμμετοχικοί τίτλοι

Η Εταιρεία και ο Όμιλος ταξινομούν τις συμμετοχές σε μετοχικό κεφάλαιο στο πεδίο εφαρμογής των ΔΠΧΠ 9 σε FVTPL εκτός τις συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες που αντιμετωπίζονται λογιστικά σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, το ΔΛΠ 27 Ατομικές οικονομικές καταστάσεις ή το ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες.

3.13 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως, τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις υψηλής ρευστοποίησης και χαμηλού ρίσκου και τις τραπεζικές υπεραναλήψεις.

3.14 Στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού προς πώληση

Τα στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού (ή ομάδες στοιχείων προς πώληση) ταξινομούνται ως περιουσιακά στοιχεία που προορίζονται για πώληση και αναγνωρίζονται στην χαμηλότερη μεταξύ λογιστικής αξίας και καθαρής τιμής πώλησης, εάν η λογιστική αξία ανακτάται κυρίως μέσω της πώλησης και όχι από την συνεχή χρήση τους. Αν η οικονομική οντότητα έχει κατατάξει περιουσιακό στοιχείο (ή ομάδα εκποίησης) ως κατεχόμενο προς πώληση, αλλά δεν πληρούνται πλέον τα κριτήρια σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5 η οικονομική οντότητα παύει να κατατάσσει το περιουσιακό στοιχείο (ή την ομάδα εκποίησης) ως κατεχόμενο προς πώληση.

3.15 Μετοχικό κεφάλαιο

Τόσο οι κοινές όσο και οι προνομιούχες μετοχές περιλαμβάνονται στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσα έξοδα για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Άμεσα έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται. Το κόστος κτήσεως ιδίων μετοχών εμφανίζεται αφαιρετικά των Ιδίων Κεφαλαίων, μέχρι οι ίδιες μετοχές να πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή λοιπά έξοδα και φόρους, εμφανίζεται ως αποθεματικό στα Ίδια Κεφάλαια.

Επισημαίνεται ότι οι προνομιούχες μετοχές της Εταιρείας έχουν ταξινομηθεί στα Ίδια Κεφάλαια διότι:

- δεν είναι εξοφλήσιμες αφού δεν προβλέπεται εξόφληση τους σε συγκεκριμένη ημερομηνία ή υπό καθορισμένες συνθήκες
- δεν παρέχεται δικαίωμα προαίρεσης (για την εξόφληση τους) στον κάτοχο των μετοχών
- δεν υπάρχει παρούσα δέσμευση να μεταβιβάσει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στους μετόχους των τίτλων αυτών
- οι διανομές στους κατόχους των προνομιούχων μετοχών, εναπόκεινται στη διακριτική ευχέρεια του εκδότη (εφόσον αποφασιστεί η διανομή μερίσματος από την ΓΣ με απαρτία και αυξημένη πλειοψηφία)
- το προνόμιο στο προϊόν της εκκαθάρισης δεν συνιστά παρούσα δέσμευση επειδή η εκκαθάριση δεν συνιστά δικαίωμα των προνομιούχων μετόχων ούτε είναι βέβαιο ότι θα συμβεί ένεκα άλλων γεγονότων ή καταστάσεων.

3.16 Δανεισμός

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι τα επιτόκια που καταβάλλονται σε σχέση με τα συναφθέντα δάνεια ισοδυναμούν με τα τρέχοντα εύλογα επιτόκια της αγοράς και συνεπώς δεν συντρέχουν οι προϋποθέσεις οποιασδήποτε προσαρμογής της αξίας στην οποία απεικονίζονται οι υποχρεώσεις αυτές. Προνομιούχες μετοχές που είναι υποχρεωτικά εξοφλήσιμες ταξινομούνται ως υποχρεώσεις. Τα μερίσματα αυτών των προνομιούχων μετοχών αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα ως χρηματοοικονομικό έξοδο. Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από την ημερομηνία του Ισολογισμού.

3.17 Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές που ισχύουν κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις, με εξαίρεση την περίπτωση που η αναστροφή των προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον.

3.18 Παροχές στο προσωπικό

Το ΔΛΠ 19 διαχωρίζει τις παροχές μετά την συνταξιοδότηση σε Καθορισμένης Παροχής και Καθορισμένης Εισφοράς. Τα πλάνα Καθορισμένης Εισφοράς λογιστικοποιούνται σε ταμειακή βάση, δηλαδή το έξοδο στον λογαριασμό χρήσης κάθε περιόδου ισούται με την εισφορά που καταβάλλει ο εργοδότης. Η λογιστική αντιμετώπιση των πλάνων Καθορισμένης Παροχής περιλαμβάνει αναλογιστική αποτίμηση, γιατί το πρότυπο αξιώνει το κόστος τους να κατανεμηθεί στην εργασιακή περίοδο κάθε εργαζομένου. Οι αποζημιώσεις του ν.2112/20, όπως τροποποιήθηκαν από το ν.4093/12, κατατάσσονται ως καθορισμένης παροχής για τους σκοπούς του ΔΛΠ 19. Η αναλογιστική μέθοδος που ακολουθείται είναι η της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (Projected Unit Credit Method). Το τροποποιημένο ΔΛΠ 19 επιβάλλει πλέον :

- τη χρήση επικαιροποιημένων αναλογιστικών παραδοχών κατά τον προσδιορισμό του κόστους τρέχουσας υπηρεσίας και του καθαρού τόκου για την εναπομένουσα περίοδο μετά την τροποποίηση, την περικοπή ή τον διακανονισμό ενός προγράμματος καθορισμένων παροχών.

- την άμεση αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές που περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

3.19 Επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ο Όμιλος θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους. Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, αναβάλλονται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν. Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσωμάτων παγίων, περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως αναβαλλόμενες κρατικές επιχορηγήσεις και μεταφέρονται ως έσοδα στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων με την σταθερή μέθοδο κατά αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

3.20 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις για αποκατάσταση περιβάλλοντος, έξοδα αναδιάρθρωσης και αποζημιώσεις αναγνωρίζονται όταν: α) Υπάρχει μία παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα παρελθοντικών γεγονότων β) Είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης γ) Το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Όπου υπάρχουν διάφορες παρόμοιες υποχρεώσεις, η πιθανότητα ότι θα απαιτηθεί εκροή κατά την εκκαθάριση προσδιορίζεται με την εξέταση της κατηγορίας υποχρεώσεων συνολικά. Πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμα κι αν η πιθανότητα εκροής σχετικά με οποιοδήποτε στοιχείο που περιλαμβάνεται στην ίδια κατηγορία υποχρεώσεων μπορεί να είναι μικρή.

3.21 Αναγνώριση εσόδων

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν έσοδα ώστε να απεικονίζουν τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες σε ποσό που αντανάκλα το αντάλλαγμα το οποίο εκτιμούν ότι δικαιούνται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών. Το έσοδο από συμβάσεις με πελάτες αναγνωρίζεται όταν πληρούνται όλα τα παρακάτω κριτήρια:

- i. Τα μέρη της σύμβασης έχουν εγκρίνει τη σύμβαση και έχουν δεσμευτεί να εκτελέσουν τις αντίστοιχες υποχρεώσεις τους.
- ii. Τα μέρη της σύμβασης μπορούν να προσδιορίσουν τα δικαιώματα κάθε μέρους αναφορικά με τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που πρόκειται να μεταβιβαστούν.

- iii. Τα μέρη της σύμβασης μπορούν προσδιορίσουν τους όρους πληρωμής για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που πρόκειται να μεταβιβαστούν.
- iv. Η σύμβαση έχει εμπορική υπόσταση.
- v. Είναι πιθανή η είσπραξη του ανταλλάγματος που δικαιούνται τα μέρη της σύμβασης έναντι των αγαθών ή των υπηρεσιών που θα μεταβιβαστούν στον πελάτη.

Το σχετικό έσοδο επιμετράται στην εύλογη αξία του εισπραχθέντος ανταλλάγματος, καθαρό από φόρο προστιθέμενης αξίας, επιστροφές, εκπτώσεις και χρεώσεις φόρων ή τελών. Όλοι οι φόροι και οι σχετικές χρεώσεις που εισπράττει η Εταιρεία και ο Όμιλος από τους επιβάτες για λογαριασμό τρίτων καταχωρούνται σε καθαρή βάση. Το ποσό του εσόδου θεωρείται ότι μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα όταν όλες οι ενδεχόμενες δεσμεύσεις που σχετίζονται με την πώληση αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών έχουν επιλυθεί.

Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει, επίσης, να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου:

(α) Πωλήσεις αγαθών

Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος παραδίδουν τα αγαθά στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη.

Ωστόσο υφίστανται περιπτώσεις όπου η μεταξύ των μερών συμφωνία προβλέπει τιμολόγηση πριν από την παράδοση (Bill & Hold). Το γεγονός αυτό αποτελεί μια σύμβαση βάσει της οποίας η οικονομική οντότητα τιμολογεί τον πελάτη για ένα προϊόν, αλλά η οικονομική οντότητα συνεχίζει να έχει στη φυσική κατοχή της το προϊόν, έως ότου αυτό μεταβιβαστεί στον πελάτη σε μελλοντικό χρονικό σημείο. Στην περίπτωση αυτή η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν το έσοδο από την πώληση εφόσον ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο αυτού κατά τα οριζόμενα στο ΔΠΧΑ 15. Για να θεωρηθεί ότι ο πελάτης έχει αποκτήσει τον έλεγχο του προϊόντος σε μια συμφωνία που προβλέπει τιμολόγηση πριν από την παράδοση, πρέπει να πληρούνται όλα τα ακόλουθα κριτήρια:

- πρέπει να υπάρχει ουσιαστικός λόγος για τη σύναψη συμφωνίας που προβλέπει την τιμολόγηση πριν από την παράδοση
- πρέπει το προϊόν να αναγνωρίζεται χωριστά ως ιδιοκτησία του πελάτη
- πρέπει το προϊόν να είναι έτοιμο για φυσική μεταβίβαση στον πελάτη και
- δεν μπορεί να έχει τη δυνατότητα να χρησιμοποιηθεί το προϊόν ή να διατεθεί σε άλλον πελάτη

(β) Παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.

(γ) Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλούμενων με το αρχικό

πραγματικό επιτόκιο. Στην συνέχεια λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.

(δ) Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

3.22 Μισθώσεις

Η Εταιρεία και ο Όμιλος υιοθέτησαν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» την 1η Ιανουαρίου 2018. Το ΔΠΧΑ 16 εισάγει ένα ενιαίο μοντέλο αναγνώρισης των μισθώσεων στις οικονομικές καταστάσεις. Με την υιοθέτηση του προτύπου η Εταιρεία και ο Όμιλος ως μισθωτές αναγνωρίζουν στην κατάσταση οικονομικής θέσης δικαιώματα χρήσης στοιχείων του Ενεργητικού και υποχρεώσεις μίσθωσης, την ημερομηνία που τα μισθωμένα πάγια καθίστανται διαθέσιμα για χρήση. Η λογιστική αντιμετώπιση των μισθώσεων για τους εκμισθωτές παραμένει ίδια με αυτή του ΔΛΠ 17. Οι λογιστικές πολιτικές αναφορικά με τις μισθώσεις αναλύονται παρακάτω.

(α) Η Εταιρεία και ο Όμιλος ως μισθωτές

Η Εταιρεία και ο Όμιλος μισθώνουν διάφορα στοιχεία του ενεργητικού όπως κτίρια και μεταφορικά μέσα. Ως μισθωτές, με την προηγούμενη λογιστική πολιτική, ταξινομούν τις μισθώσεις ως λειτουργικές ή χρηματοδοτικές με βάση την αξιολόγηση εάν μεταβιβάζονται όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που έχουν σχέση με την κυριότητα ενός στοιχείου του Ενεργητικού, ανεξάρτητα από την τελική μεταβίβαση ή μη του τίτλου κυριότητας του στοιχείου αυτού. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16, αναγνωρίζεται το δικαίωμα χρήσης των στοιχείων του Ενεργητικού και οι υποχρεώσεις μίσθωσης για τις περισσότερες από τις μισθώσεις στις οποίες αντισυμβάλλεται ως μισθωτής, εκτός από μισθώσεις μικρής αξίας, οι πληρωμές των οποίων συνεχίζουν να καταχωρούνται με σταθερή μέθοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης.

Τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων του Ενεργητικού σχετίζονται αποκλειστικά και μόνο με τις μισθώσεις μεταφορικών μέσων με τις παρακάτω και παρουσιάζονται στο κονδύλι «Δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16».

Η Εταιρεία και ο Όμιλος απεικονίζουν τις υποχρεώσεις μίσθωσης στα κονδύλια «Λοιπές προβλέψεις & λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις» και «Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του Ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Κάθε μίσθωμα κατανέμεται ανάμεσα στην υποχρέωση μίσθωσης και τον τόκο, ο οποίος χρεώνεται στα αποτελέσματα σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο για το υπόλοιπο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης σε κάθε περίοδο.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του Ενεργητικού αρχικά επιμετρούνται στο κόστος τους, και στη συνέχεια μειώνονται κατά το ποσό της συσσωρευμένης απόσβεσης και τυχόν απομείωσης. Το δικαίωμα χρήσης αποσβένεται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου ή της διάρκειας μίσθωσής του, με τη σταθερή μέθοδο. Η αρχική επιμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποτελείται από:

- το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης,

- τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν από αυτήν, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων,
- τις αρχικές δαπάνες, που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο,
- τα κόστη αποκατάστασης.

Τέλος, προσαρμόζονται σε συγκεκριμένες επαναμετρήσεις της αντίστοιχης υποχρέωσης μίσθωσης. Οι υποχρεώσεις μίσθωσης υπολογίζονται αρχικά στην παρούσα αξία των μισθωμάτων, που δεν καταβλήθηκαν στην έναρξη της μίσθωσης. Προεξοφλούνται με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή, εάν αυτό το επιτόκιο δεν μπορεί να προσδιορισθεί από τη σύμβαση, με το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού (IBR). Το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού είναι το κόστος που ο μισθωτής θα όφειλε να πληρώσει για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο, ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο παρόμοιας αξίας με το μισθωμένο στοιχείο ενεργητικού, σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον και με παρόμοιους όρους και υποθέσεις.

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων περιλαμβάνουν την καθαρή παρούσα αξία των:

- σταθερών μισθωμάτων (συμπεριλαμβανομένου και των «κατ' ουσίαν» σταθερών μισθωμάτων),
- μεταβλητών μισθωμάτων, που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη,
- υπολειμματικής αξίας, που αναμένεται να πληρωθεί,
- τιμής εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, εάν ο εκμισθωτής είναι σχεδόν σίγουρος ότι θα εξασκήσει το δικαίωμα,
- κυρώσεων λήξης μιας μίσθωσης, εάν ο εκμισθωτής επιλέξει αυτό το δικαίωμα.

Μετά την αρχική τους επιμέτρηση, οι υποχρεώσεις μίσθωσης αυξάνονται από το χρηματοοικονομικό κόστος τους και μειώνονται από την πληρωμή των μισθωμάτων. Τέλος, επανεκτιμώνται όταν υπάρχει αλλαγή: α) στα μισθώματα εξαιτίας αλλαγής κάποιου δείκτη, β) στην εκτίμηση του ποσού της υπολειμματικής αξίας, που αναμένεται να πληρωθεί, ή γ) στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος επιλογής αγοράς ή επέκτασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί ή ενός δικαιώματος επιλογής λήξης της σύμβασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι δεν θα εξασκηθεί.

(β) Η Εταιρεία και ο Όμιλος ως εκμισθωτές

Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση. Πάγια που εκμισθώνονται με λειτουργικές μισθώσεις περιλαμβάνονται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις του ισολογισμού. Αποσβένονται κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής τους σε βάση συνεπή με παρόμοιες ιδιόκτητες ενσώματες ακινητοποιήσεις. Το έσοδο του ενοικίου (καθαρό από τυχόν κίνητρα που δόθηκαν στους μισθωτές) αναγνωρίζεται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης.

3.23 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις όταν η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

3.24 Διακοπείσες δραστηριότητες

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί συστατικό μέρος μιας οικονομικής οντότητας που έχει είτε διατεθεί είτε καταταχθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και: α) αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων β) αποτελεί μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος εκποίησης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή γ) είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Η οικονομική οντότητα γνωστοποιεί:

α) ένα ενιαίο κονδύλι στην όψη της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων που περιλαμβάνει το σύνολο: i) του μετά από φόρους κέρδους ή ζημίας των διακοπεισών δραστηριοτήτων και ii) του μετά από φόρους κέρδους ή ζημίας που αναγνωρίστηκε κατά την επιμέτρηση της εύλογης αξίας μείον το κόστος πώλησης ή κατά την εκποίηση των περιουσιακών στοιχείων ή των ομάδων εκποίησης που συνιστούσαν τη διακοπείσα δραστηριότητα.

β) μια ανάλυση του ενιαίου κονδυλίου του στοιχείου α) σε: i) έσοδα, έξοδα και προ φόρων κέρδους ή ζημίας των διακοπεισών δραστηριοτήτων, ii) τον σχετικό φόρο εισοδήματος βάσει του ΔΛΠ 12, iii) το κέρδος ή ζημία που αναγνωρίστηκε κατά την επιμέτρηση της εύλογης αξίας μείον το κόστος πώλησης ή κατά την εκποίηση των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας εκποίησης (των ομάδων εκποίησης) που συνιστούσαν τη διακοπείσα δραστηριότητα.

γ) καθαρές ταμιακές ροές που αφορούν στις λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες των διακοπεισών δραστηριοτήτων.

Η οικονομική οντότητα παρουσιάζει εκ νέου τις γνωστοποιήσεις για προγενέστερες περιόδους που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις ώστε οι γνωστοποιήσεις να σχετίζονται με όλες τις εκμεταλλεύσεις που έχουν διακοπεί μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού της τελευταίας περιόδου που παρουσιάζεται.

3.25 Καθορισμός της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων

Εύλογη αξία ορίζεται ως η τιμή στην οποία θα πωληθεί ένα περιουσιακό στοιχείο Ενεργητικού (χρηματοοικονομικό ή μη) ή η τιμή που θα καταβληθεί για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης (χρηματοοικονομικής ή μη) σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Στην επιμέτρηση της εύλογης αξίας υποθέτουμε ότι η συναλλαγή για την πώληση του περιουσιακού στοιχείου ή τη μεταβίβαση της υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε: (i) στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση ή (ii) ελλείψει κύριας αγοράς, στην πλέον συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση. Ένα χρηματοοικονομικό μέσο θεωρείται ότι είναι διαπραγματεύσιμο σε μια κύρια αγορά αν οι τιμές διαπραγμάτευσης είναι άμεσα και τακτικά διαθέσιμες από ένα χρηματιστήριο, μεσίτη, επιχειρηματικό τομέα, μια υπηρεσία τιμολόγησης ή ένα ρυθμιστικό φορέα και αυτές οι τιμές εκφράζουν τρέχουσες και τακτικά διενεργούμενες αγοραίες συναλλαγές σε καθαρά εμπορική βάση. Μια οντότητα δεν χρειάζεται να πραγματοποιήσει εξαντλητική έρευνα όλων των πιθανών αγορών για να εντοπίσει την κύρια

αγορά ή, απουσία κύριας αγοράς, την πλέον συμφέρουσα αγορά, αλλά λαμβάνει υπόψη της όλες τις ευλόγως διαθέσιμες πληροφορίες. Απουσία σχετικών αποδείξεων για το αντίθετο, η αγορά στην οποία μια οντότητα θα πραγματοποιούσε κανονικά μια συναλλαγή για την πώληση του περιουσιακού στοιχείου ή τη μεταβίβαση της υποχρέωσης θεωρείται ότι είναι η κύρια αγορά ή, απουσία κύριας αγοράς, η πλέον συμφέρουσα αγορά. Εάν υπάρχει κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, η επιμέτρηση της εύλογης αξίας αντιπροσωπεύει την τιμή στην αγορά αυτή (είτε η τιμή αυτή είναι άμεσα παρατηρήσιμη, είτε εκτιμάται με τη χρήση άλλης τεχνικής αποτίμησης), ακόμα και εάν η τιμή σε μια διαφορετική αγορά είναι ενδεχομένως περισσότερο συμφέρουσα κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Το ΔΠΧΑ 13 καθορίζει την ιεραρχία των μοντέλων αποτίμησης σχετικά με την αντικειμενικότητα των στοιχείων που χρησιμοποιούνται σε αυτά τα μοντέλα (παρατηρήσιμα ή μη στοιχεία). Τα παρατηρήσιμα δεδομένα βασίζονται σε δεδομένα της αγοράς και αντλούνται από ανεξάρτητες πηγές, τα μη παρατηρήσιμα δεδομένα αναφέρονται σε παραδοχές της Διοίκησης. Η Εταιρεία και ο Όμιλος υπολογίζουν την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων στηριζόμενοι σε σχετικό πλαίσιο που κατατάσσει τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε μια ιεραρχία τριών επιπέδων με βάση τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται για την αποτίμησή τους, όπως περιγράφεται κατωτέρω:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία δεν είναι βασισμένα σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

4. Ουσιώδεις λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα, ωστόσο επανεξετάζονται διαρκώς σύμφωνα με τα ιστορικά δεδομένα και τις προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα.

Ωφέλιμες ζωές των βιομηχανοστασίων και εξοπλισμός σύγχρονης τεχνολογίας: Η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές και τις σχετικές αποσβέσεις των βιομηχανοστασίων και του μηχανολογικού εξοπλισμού. Προκειμένου για την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής των μηχανημάτων και των τεχνικών εγκαταστάσεων του βιομηχανοστασίου της Εταιρείας στον Νομό Έβρου χρησιμοποιήθηκαν οι εκτιμήσεις εμπειρογνομώνων των οίκων κατασκευής του εργοστασίου. Η Διοίκηση του Ομίλου αυξάνει τις αποσβέσεις όταν οι ωφέλιμες ζωές καταστούν μικρότερες και προβαίνει σε επανεκτιμήσεις της αξίας των παγίων που απαξιώνονται τεχνολογικά.

Απομείωση εμπορικών απαιτήσεων: Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε κρίσεις σχετικά με την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων, γεγονός που αποτελεί ουσιώδες στοιχείο για την αξιολόγηση της ύπαρξης επισφαλειών και για τον υπολογισμό τυχόν ζημίας απομείωσης. Οι εν λόγω εκτιμήσεις βασίζονται σε επίκαιρα διαθέσιμα δεδομένα, όπως το ιστορικό εισπραξιμότητας, η πιστοληπτική ικανότητα των πελατών και οι ισχύουσες εμπορικές συμφωνίες. Ωστόσο, οι μεταβολές στο μακροοικονομικό περιβάλλον ή τυχόν

επιδείνωση των οικονομικών συνθηκών ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τις προβλέψεις αυτές και, κατά συνέπεια, τη λογιστική αποτίμηση των σχετικών απαιτήσεων.

Απομείωση αποθεμάτων: Η αποτίμηση των αποθεμάτων του Ομίλου υπόκειται σε κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης, κυρίως σε σχέση με την ύπαρξη ενδεχόμενης απαξίωσης. Οι κρίσεις αυτές βασίζονται σε υποκειμενικά κριτήρια, όπως η εκτιμώμενη δυνατότητα διάθεσης ή χρήσης των αποθεμάτων, αλλά και σε αντικειμενικά στοιχεία, όπως η φυσική κατάστασή τους, η παλαιότητα ή η τυχόν αχρηστία τους. Σε περιόδους έντονης μεταβλητότητας ή μείωσης της ζήτησης, οι κίνδυνοι απομείωσης καθίστανται εντονότεροι και η αναθεώρηση των σχετικών υπολογισμών καθίσταται αναγκαία.

Απομείωση Ενσώματων Παγίων: Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική τους αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή τη μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών. Η μελλοντική εκτίμηση ταμειακών ροών, οι παραδοχές και το οικονομικό περιβάλλον συνιστούν εκ φύσεως παράγοντες αβεβαιότητας.

5. Πληροφόρηση κατά τομέα

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8 ως τομείς μιας οικονομικής οντότητας προδιαγράφονται αυτοί που εξετάζονται εσωτερικά από τη Διοίκηση του Ομίλου ως σημαντικοί στα πλαίσια αξιολόγησης τομεακών αποδόσεων και κινδύνων. Η Θυγατρική εξετάζεται διακεκριμένα από τη Διοίκηση και παρουσιάζεται επομένως ως τομέας.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	AKRITAS A.E.	EMOS Bulgaria EOOD	ΕΝΔΟΤΟΜΕΑΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	30.103.789	-	-	30.103.789
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	654.484	227	(122)	654.590
Λοιπό ενεργητικό	19.158.982	20.646	(19.723)	19.159.906
Σύνολο ενεργητικού	49.917.256	20.873	(19.844)	49.918.284
Σύνολο υποχρεώσεων	34.636.119	8.160	(17.354)	34.626.925
Προσθήκες μη κυκλοφ.περιουσιακών στοιχείων	1.488.380	-	-	1.488.380

ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ	AKRITAS A.E.	EMOS Bulgaria EOOD	ΕΝΔΟΤΟΜΕΑΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Κύκλος εργασιών	40.380.608	161.873	(161.873)	40.380.608
Μικτό αποτέλεσμα	7.172.727	92.527	-	7.265.253
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(1.290.063)	(1.175)	-	(1.291.238)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	101	-	-	101
Καθαρά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	(1.289.962)	(1.175)	-	(1.291.137)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	933.286	3.172	-	936.459
Φόρος εισοδήματος	(249.323)	(416)	-	(249.739)
Καθαρά κέρδη	683.963	2.756	-	686.720
Απασβέσεις	2.749.324	2.028	-	2.751.352

Οι πωλήσεις του Ομίλου κατά κατηγορία έχουν ως εξής:

Κατηγορία προϊόντων / εμπορευμάτων	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Επενδεδυμένη μοριοσανίδα - Μελαμίνη	36.040.188	34.304.728
Μη επενδεδυμένη μοριοσανίδα - ακίραη	2.218.236	1.992.040
Polytheta / Postforming	1.747.704	1.775.441
Εμπορεύματα / Ά υλες / Λοιπά	185.530	147.616
Σύνολο	40.380.608	38.298.383

Οι γεωγραφικές πωλήσεις του Ομίλου κατά εμπορική διεύθυνση έχουν ως εξής:

Γεωγραφική ανάλυση πωλήσεων	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Εσωτερικού	33.048.593	33.025.593
Εξωτερικού / ΕΕ	2.808.192	2.586.887
Εξωτερικού / Τρίτων Χωρών	4.523.823	2.685.903
Σύνολο	40.380.608	38.298.383

6. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία & δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16

Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα οικόπεδα και οι κτιριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας αποτιμήθηκαν κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΑ (01/01/2004) στο τεκμαιρόμενο κόστος (deemed cost), σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 1. Ως «τεκμαιρόμενο» κόστος θεωρήθηκε η εύλογη αξία των παγίων κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΑ, η οποία προσδιορίστηκε μετά από μελέτη ανεξάρτητου οίκου εκτιμητών. Οι εκτιμήσεις έγιναν βάσει της τότε αγοραίας αξίας. Κατά την 31/12/2025, προς εξασφάλιση των δανείων της Εταιρείας και όσον αφορά τα κάτωθι ακίνητα, έχουν εγγραφεί προσημειώσεις ποσού 25 εκατ. ευρώ ανά ακίνητο:

- Οικόπεδο μετά του βιομηχανικού συγκροτήματος και του εξοπλισμού αυτού, στον Προβατώνα Έβρου
- Αστικό ακίνητο (Διαμέρισμα και θέση στάθμευσης) επί της Λ. Νίκης 9 στη Θεσσαλονίκη
- Κτιριακό συγκρότημα (Έδρα εταιρείας) επί της οδού Σ. Οικονόμου στην Αλεξανδρούπολη
- Οικόπεδο μετά των εγκαταστάσεων επ' αυτού (κέντρο διανομής – γραφεία) στη Νέα Αγχιάλο Θεσσαλονίκης

Πίνακες Παγίων – Τρέχουσα Χρήση:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ								
Πίνακας μεταβολών ενσώματων παγίων	Γήπεδα	Κτίρια	Μηχ/κός εξοπλισμός	Μεταφ. Μέσα	Μεταφ. Μέσα ΔΠΧΑ 16	Έπιπλα κλπ εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολα
Κόστος ή εκτίμηση 31.12.2024	6.376.934	17.951.424	58.917.163	995.894	678.263	1.234.882	44.300	86.198.861
Προσθήκες περιόδου	-	6.850	720.446	4.032	76.657	11.975	739.571	1.559.532
Μεταφορές	-	36.300	-	-	-	-	(36.300)	-
Κόστος ή εκτίμηση 31.12.2025	6.376.934	17.994.574	59.637.609	999.927	754.921	1.246.857	747.571	87.758.393
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις 31.12.2024	-	8.453.753	45.431.082	906.492	449.028	1.128.388	-	56.368.744
Αποσβέσεις περιόδου	-	416.218	2.200.510	9.564	82.396	19.176	-	2.727.863
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις 31.12.2025	-	8.869.971	47.631.592	916.056	531.424	1.147.564	-	59.096.607
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	6.376.934	9.124.603	12.006.017	83.871	223.496	99.293	747.571	28.661.786

Ο ΟΜΙΛΟΣ								
Πίνακας μεταβολών ενσώματων παγίων	Γήπεδα	Κτίρια	Μηχ/κός εξοπλισμός	Μεταφ. Μέσα	Μεταφ. Μέσα ΔΠΧΑ 16	Έπιπλα κλπ εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολα
Κόστος ή εκτίμηση 31.12.2024	6.376.934	17.951.424	58.917.163	995.894	696.015	1.242.820	44.300	86.224.550
Προσθήκες περιόδου	-	6.850	720.446	4.032	76.657	11.975	739.571	1.559.532
Μεταφορές	-	36.300	-	-	-	-	(36.300)	-
Κόστος ή εκτίμηση 31.12.2025	6.376.934	17.994.574	59.637.609	999.927	772.672	1.254.795	747.571	87.784.082
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις 31.12.2024	-	8.453.753	45.431.082	906.492	462.362	1.136.325	-	56.390.014
Αποσβέσεις περιόδου	-	416.218	2.200.510	9.564	84.424	19.176	-	2.729.892
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις 31.12.2025	-	8.869.971	47.631.592	916.056	546.786	1.155.502	-	59.119.906
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	6.376.934	9.124.603	12.006.017	83.871	225.886	99.293	747.571	28.664.175

Πίνακες Παγίων – Προηγούμενη Χρήση:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ								
Πίνακας μεταβολών ενσώματων παγίων	Γήπεδα	Κτίρια	Μηχ/κός εξοπλισμός	Μεταφ. Μέσα	Μεταφ. Μέσα ΔΠΧΑ 16	Έπιπλα κλπ εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολα
Κόστος ή εκτίμηση 31.12.2023	6.376.934	17.951.424	58.750.812	1.028.030	593.090	1.197.926	1.200	85.899.416
Προσθήκες περιόδου	-	-	320.622	33.212	85.173	36.956	44.300	520.264
Πωλήσεις περιόδου	-	-	(154.271)	(65.348)	-	-	-	(219.619)
Μεταφορές	-	-	-	-	-	-	(1.200)	(1.200)
Κόστος ή εκτίμηση 31.12.2024	6.376.934	17.951.424	58.917.163	995.894	678.263	1.234.882	44.300	86.198.861
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις 31.12.2023	-	8.038.443	43.278.789	955.741	358.370	1.111.123	-	53.742.465
Αποσβέσεις περιόδου	-	415.310	2.238.552	11.099	90.659	17.265	-	2.772.885
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	-	(86.258)	(60.348)	-	-	-	(146.606)
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις 31.12.2024	-	8.453.753	45.431.082	906.492	449.028	1.128.388	-	56.368.744
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	6.376.934	9.497.671	13.486.081	89.402	229.235	106.494	44.300	29.830.117

Ο ΟΜΙΛΟΣ								
Πίνακας μεταβολών ενσώματων παγίων	Γήπεδα	Κτίρια	Μηχ/κός εξοπλισμός	Μεταφ. Μέσα	Μεταφ. Μέσα ΔΠΧΑ 16	Έπιπλα κλπ εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολα
Κόστος ή εκτίμηση 31.12.2023	6.376.934	17.951.424	58.750.812	1.028.030	612.133	1.205.863	1.200	85.926.396
Προσθήκες περιόδου	-	-	320.622	33.212	85.173	36.956	44.300	520.264
Πωλήσεις περιόδου	-	-	(154.271)	(65.348)	-	-	-	(219.619)
Λοιπές προσαρμογές	-	-	-	-	(1.291)	-	-	(1.291)
Μεταφορές	-	-	-	-	-	-	(1.200)	(1.200)
Κόστος ή εκτίμηση 31.12.2024	6.376.934	17.951.424	58.917.163	995.894	696.015	1.242.820	44.300	86.224.550
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις 31.12.2023	-	8.038.443	43.278.789	955.741	367.646	1.119.060	-	53.759.679
Αποσβέσεις περιόδου	-	415.310	2.238.552	11.099	94.716	17.265	-	2.776.941
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	-	(86.258)	(60.348)	-	-	-	(146.606)
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις 31.12.2024	-	8.453.753	45.431.082	906.492	462.362	1.136.325	-	56.390.014
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	6.376.934	9.497.671	13.486.081	89.402	233.653	106.494	44.300	29.834.536

Κατά τη χρήση 2025, η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολόγησε την ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης της αξίας των εργοστασιακών εγκαταστάσεων της στον Προβατώνα, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36 – Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων, λαμβάνοντας υπόψη τόσο εσωτερικούς όσο και εξωτερικούς παράγοντες που δύνανται να επηρεάσουν την ανακτήσιμη αξία των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

Το εργοστάσιο της Εταιρείας αποτελεί ξεχωριστή Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών (ΜΔΤΡ). Κατά την προηγούμενη χρήση είχε διενεργηθεί πλήρης έλεγχος απομείωσης, βάσει της μεθόδου της αξίας χρήσης (value in use), μέσω της τεχνικής των προεξοφλημένων ταμειακών ροών (DCF Model), από τον οποίο δεν είχε προκύψει ζημία απομείωσης. Η ανακτήσιμη αξία της ΜΔΤΡ κατά την προηγούμενη χρήση είχε προσδιοριστεί σε ποσό € 38.132.155, υπερβαίνοντας σημαντικά τη λογιστική της αξία.

Κατά την τρέχουσα χρήση, η Διοίκηση προέβη σε επανεκτίμηση των βασικών παραδοχών και των απολογιστικών δεδομένων της περιόδου, τα οποία συγκρίθηκαν με τις προβλέψεις που είχαν χρησιμοποιηθεί στον προηγούμενο έλεγχο απομείωσης. Από την επανεξέταση αυτή διαπιστώθηκε ότι τα πραγματικά αποτελέσματα της χρήσης 2025 επιβεβαιώνουν τις εκτιμήσεις της Διοίκησης που είχαν χρησιμοποιηθεί στον προηγούμενο υπολογισμό, ενώ οι πραγματοποιηθείσες επενδύσεις κατά τη διάρκεια της χρήσης ήταν σύμφωνες με τον εγκεκριμένο επενδυτικό σχεδιασμό και τις προβλέψεις των ταμειακών ροών. Επιπλέον, δεν προέκυψαν σημαντικές αποκλίσεις στην παραγωγική δραστηριότητα ή στη λειτουργική κερδοφορία (EBITDA), ούτε εντοπίστηκαν εξωτερικές ή εσωτερικές ενδείξεις απομείωσης.

Ως εκ τούτου, δεν απαιτήθηκε η διενέργεια νέου πλήρους υπολογισμού της ανακτήσιμης αξίας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 και δεν αναγνωρίστηκε ζημία απομείωσης.

Η λογιστική αξία της ΜΔΤΡ κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024 ανερχόταν σε ποσό € 26.101.310, ενώ κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε ποσό € 24.146.090.

Δικαιώματα χρήσης παγίων ΔΠΧΑ 16

Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν το ΔΠΧΑ 16 σε σχέση με τις μισθώσεις. Τα μισθώματα που πληρούν τις σχετικές προϋποθέσεις αναγνώρισης του προτύπου, αφορούν Leasing μεταφορικών μέσων. Στο πλαίσιο της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16, και εφόσον συντρέχουν οι προϋποθέσεις αναγνώρισης, οι μισθώσεις παγίων είτε λειτουργικές είτε χρηματοδοτικές, αντιμετωπίζονται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις και κεφαλαιοποιούνται με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου στοιχείου ή της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμερίζεται μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο στην υπολειπόμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση. Το επιτόκιο προεξόφλησης εκτιμήθηκε σε 5,5% καθώς εκτιμάται ότι αντανakλά το επιτόκιο χρηματοδότησης που θα λάμβανε η εταιρεία για τη χρηματοδότηση της αγοράς των εν λόγω μεταφορικών μέσων μέσω μακροπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού. Οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, καθαρές από χρηματοοικονομικά έξοδα, απεικονίζονται στις υποχρεώσεις. Το μέρος του χρηματοοικονομικού εξόδου που αφορά σε χρηματοδοτικές μισθώσεις αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Τα πάγια που αποκτήθηκαν με χρηματοδοτική μίσθωση αποσβένονται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής των παγίων στοιχείων και της διάρκειας μίσθωσής τους. Μισθώσεις όπου ουσιωδώς οι κίνδυνοι και ανταμοιβές της ιδιοκτησίας διατηρούνται από τον εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι πληρωμές που γίνονται για λειτουργικές μισθώσεις (καθαρές από τυχόν κίνητρα που προσφέρθηκαν από τον εκμισθωτή) αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά

κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Στην κλειόμενη χρήση, και όσον αφορά την Εταιρεία, από το σύνολο των καταβαλλόμενων μισθωμάτων της περιόδου ποσού € 120.436, ποσό € 94.160 αναγνωρίστηκε ως μίσθωμα με βάσει τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 16 ενώ ποσό € 26.276 επιβάρυνε τα αποτελέσματα της Εταιρείας καθώς κρίθηκε ότι δεν πληροί τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το σχετικό πρότυπο. Αντίστοιχα και όσον αφορά την ενοποιούμενη θυγατρική, το σύνολο των καταβαλλόμενων μισθωμάτων ποσού € 2.219 αναγνωρίστηκε ως μίσθωμα με βάσει τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 16. Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται η ταξινόμηση των αναγνωριζόμενων δικαιωμάτων και υποχρεώσεων στα επιμέρους κονδύλια του Ισολογισμού:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Επίδραση εφαρμογής ΔΠΧΑ 16 στην κατάσταση οικονομικής θέσης					
Δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16	772.672	696.015	754.921	678.263	Δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16
Αποσβεσμένα δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16	(546.786)	(462.362)	(531.424)	(449.028)	Δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16
Αναπόσβεστα δικαιώματα χρήσης	225.886	233.653	223.496	229.235	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16	143.028	164.169	143.028	161.953	Λοιπές προβλέψεις & λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από δικαιώματα χρήσης ΔΠΧΑ 16	92.365	80.119	89.911	75.829	Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις
Σύνολο Υποχρέωσης	235.392	244.288	232.938	237.781	
Αναβαλλόμενος φόρος (+) απαίτηση / (-) Υποχρέωση	2.077	1.880	2.077	1.880	Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

Η ληκτότητα των υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα:

Υποχρεώσεις μισθωμάτων	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
< 1 έτος	92.365	80.119	89.911	75.829
1 έως 5 έτη	143.028	164.169	143.028	161.953
> 5 έτη	-	-	-	-
Συνολικά	235.392	244.288	232.938	237.781

7. Επενδύσεις σε ακίνητα

Τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Η εύλογη αξία των ακινήτων επιμετράται ετησίως και τυχόν μεταβολές καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσης.

Επενδύσεις σε ακίνητα	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Στην αρχή της περιόδου	1.665.500	1.570.000
Κέρδη/ (ζημιές) επανεκτίμησης	-	95.500
Στο τέλος της περιόδου	1.665.500	1.665.500
Επενδύσεις σε ακίνητα	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Έσοδα από μισθώματα	31.312	28.086
Άμεσα λειτουργικά έξοδα σχετικά με επενδύσεις σε ακίνητα	2.715	3.291

8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας και του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως άδειες χρήσης λογισμικού SAP και δικαιώματα εκπομπών ρύπων.

Άυλα πάγια	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Λογισμικά	Δικαιώματα εκπομπών ρύπων	Λογισμικά	Δικαιώματα εκπομπών ρύπων
Κόστος ή εκτίμηση 01.01.2025	683.644	190.856	683.644	190.856
Προσθήκες περιόδου	23.505	5.282	23.505	5.282
Σύνολα 31.12.2025	707.149	196.137	707.149	196.137
Αποσβέσεις 01.01.2025	(571.460)	-	(571.460)	-
Αποσβέσεις περιόδου	(21.460)	-	(21.460)	-
Αποσβέσεις 31.12.2025	(592.920)	-	(592.920)	-
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	114.229	196.137	114.229	196.137

9. Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Η κίνηση του λογαριασμού των επενδύσεων στη θυγατρική έχει ως εξής:

Επενδύσεις σε θυγατρικές	EMOS Bulgaria EOOD
Αξία κτήσης 31.12.2024	119
Αξία κτήσης 31.12.2025	119
Υπόλοιπο 31.12.2025	119

10. Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δοσμένες εγγυήσεις	343.898	343.898	343.898	343.898
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση θυγατρικής	225	225	-	-
Λοιπές συμμετοχές	100	100	100	100
Σύνολο	344.223	344.223	343.998	343.998

Ανάλυση παρατίθεται στη Σημείωση 17 για την ανωτέρω αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

11. Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

Αποθέματα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Εμπορεύματα	550.835	552.194	550.835	552.194
Έτοιμα προϊόντα & ημιτελή	8.274.583	8.709.241	8.274.583	8.709.241
Πρώτες και βοηθητικές ύλες	2.972.449	3.263.951	2.972.449	3.263.951
Λοιπά αποθέματα	542.874	511.495	542.874	511.495
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων & αγορές υπό παραλαβή	755.319	636.245	755.319	636.245
Μείον : Προβλέψεις απομείωσης	(2.136.000)	(1.674.000)	(2.136.000)	(1.674.000)
Σύνολα	10.960.060	11.999.126	10.960.060	11.999.126

Το κόστος των αποθεμάτων που καταχωρήθηκε ως έξοδο στο Κόστος πωληθέντων αναλύεται ως εξής:

Κόστος πωληθέντων	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Εμπορεύματα	99.088	82.845	99.088	82.845
Προϊόντα	31.007.998	29.844.353	31.007.998	29.844.353
A & B ύλες	86.052	147.388	16.706	7.082
Επίδραση διεταιρικών συναλλαγών	(161.873)	(249.233)	-	-
Ιδιόχρηση αποθεμάτων	(10.282)	(26.337)	(10.282)	(26.337)
Κόστος αποθεμάτων	31.020.982	29.799.016	31.113.509	29.907.943
Άμεσα έξοδα πωλήσεων	2.094.373	1.885.340	2.094.373	1.885.340
Σύνολο	33.115.355	31.684.356	33.207.882	31.793.283

12. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις και λοιπά κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού

Απαιτήσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πελάτες	6.254.355	6.244.377	6.254.385	6.244.356
Αξίογραφα εισπρακτέα	8.812.953	8.330.049	8.812.953	8.330.049
Προβλέψεις απομείωσης	(8.430.561)	(8.400.561)	(8.430.000)	(8.400.000)
Απαιτήσεις από πελάτες	6.636.747	6.173.865	6.637.338	6.174.405
Λοιποί χρεώστες	288.483	506.054	287.192	504.580
Προβλέψεις απομείωσης λοιπών χρεωστών	(175.016)	(175.016)	(175.016)	(175.016)
Έξοδα επομένων περιόδων	71.790	62.123	71.790	62.123
Εισπρακτέες αποζημιώσεις	3.808	3.808	3.808	3.808
Εκπτώσεις επί αγορών υπό διακανονισμό	15.928	86.382	15.928	86.382
Δεσμευμένοι λογαριασμοί διαθεσίμων	46.200	47.800	46.200	47.800
Λοιπές απαιτήσεις	251.193	531.151	249.902	529.677
Σύνολο απαιτήσεων	6.887.940	6.705.016	6.887.240	6.704.082

Η κίνηση του λογαριασμού προβλέψεων στη χρήση είχε ως εξής:

(Εταιρείας & Ομίλου)	Πελατών	ΟΑΕΔ	Λοιπών
Υπόλοιπο 31.12.2024	8.400.561	-	175.016
Αναπροσαρμογή προβλέψεων	30.000	-	-
Σύνολο προβλέψεων	8.430.561	-	175.016

Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετράτε πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες και τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία. Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών σε σχέση με τις απαιτήσεις από πελάτες, χρησιμοποιούν πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς για κάθε κατηγορία απαιτήσεων (πελάτες, μισθωτές, λοιπές) βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Δεν υφίστανται σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Αναφέρεται επίσης ότι η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν καθορισμένη πολιτική διαγραφών, αλλά εξετάζουν κυρίως τη νομική διάσταση των επισφαλών και σε καθυστέρηση απαιτήσεων. Στον ορισμό της αθέτησης εμπίπτουν οι εμπορικές απαιτήσεις που υπερβαίνουν την εμπορική πολιτική πίστωσης που κυμαίνεται μεταξύ 60 έως 120 ημερών πίστωσης.

Η κατηγοριοποίηση του κινδύνου σε σχέση με τις απαιτήσεις της Εταιρείας αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα:

Κατηγοριοποίηση κινδύνου	Χαμηλός	Μεσαίος	Υψηλός
Βάσει ημερών πίστωσης	0 - 160	161 - 240	> 241
Ποσοστό υπολοίπου (ανοικτό + επιταγές) προς μικτή αξία πωλήσεων	0% - 49%	50% - 79%	> 80%
Ποσοστό επιταγών σε καθυστέρηση επί συνόλου επιταγών πελατών	0% - 20%	20% - 50%	> 50%

Αντίστοιχα στον παρακάτω πίνακα, αποτυπώνεται η ανάλυση των σχηματισμένων προβλέψεων ανά κατηγορία κινδύνου καθώς και τα αντίστοιχα υπόλοιπα πριν και μετά τη σχετική απομείωση.

Ανάλυση πιστωτικού κινδύνου	Κατηγορία κινδύνου		Υψηλός				Σύνολο
	Χαμηλός	Μεσαίος	Ενεργά υπόλοιπα	Ακίνητα έως 1 έτος	Ακίνητα 1 έως 2 έτη	Ακίνητα άνω των 2 ετών	
Πιθανότητα αθέτησης	1,00%	5,00%	10,00%	60,00%	80,00%	>=90%	
Ανοικτά υπόλοιπα	2.295.270	83.317	190.562	32.587	12.439	3.579.791	6.193.967
Εισπρακτέα αξιόγραφα	3.183.567	315.798	-	-	-	5.313.588	8.812.953
Λοιπές απαιτήσεις	2.521	3.526	42.027	5.248	-	7.096	60.418
Σύνολο	5.481.359	402.641	232.589	37.835	12.439	8.900.475	15.067.338
Εκτίμηση μη εισπραξιμων υπολοιπων	55.000	20.000	23.000	23.000	10.000	8.299.000	8.430.000
Σχηματισμένη πρόβλεψη απομείωσης	55.000	20.000	23.000	23.000	10.000	8.299.000	8.430.000
Απομειωμένα υπόλοιπα	5.426.359	382.641	209.589	14.835	2.439	601.475	6.637.338
Σχηματισμένες προβλέψεις / Αξία απαιτήσεων	1,00%	4,97%	9,89%	60,79%	80,39%	93,24%	55,95%

Ανάλυση Ληκτότητας εμπορικών απαιτήσεων 31.12.2025:

Ληκτότητα Εμπορικών Απαιτήσεων	Ακρίτας Α.Ε.	EMOS Bulgaria	Σύνολο	Ποσοστό επί συνολου
έως 90 μ	4.258.643	(30)	4.258.613	28,26%
90 μ έως 180 μ	1.520.914	-	1.520.914	10,09%
180 μ έως 240 μ	46.524	-	46.524	0,31%
240 +	942.256	-	942.256	6,25%
Απομειωμένα	8.299.000	-	8.299.000	55,08%
Σύνολο	15.067.338	(30)	15.067.308	100%
Προβλέψεις	(8.430.000)	(561)	(8.430.561)	55,95%
Υπόλοιπο εμπορικών απαιτήσεων	6.637.338	(591)	6.636.747	44,05%

Ανάλυση Ληκτότητας εμπορικών απαιτήσεων 31.12.2024:

Ληκτότητα Εμπορικών Απαιτήσεων	Ακρίτας Α.Ε.	EMOS Bulgaria	Σύνολο	Ποσοστό επί συνολου
έως 90 μ	4.517.622	21	4.517.643	31,00%
90 μ έως 180 μ	569.945	-	569.945	3,91%
180 μ έως 240 μ	51.786	-	51.786	0,36%
240 +	1.170.052	-	1.170.052	8,03%
Απομειωμένα	8.265.000	-	8.265.000	56,71%
Σύνολο	14.574.405	21	14.574.426	100%
Προβλέψεις	(8.400.000)	(561)	(8.400.561)	57,64%
Υπόλοιπο εμπορικών απαιτήσεων	6.174.405	(540)	6.173.865	42,36%

13. Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα

Διαθέσιμα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ταμείο	2.997	5.170	2.997	5.170
Καταθέσεις όψεως	1.308.908	307.046	1.308.686	300.986
Σύνολο	1.311.905	312.216	1.311.683	306.156

14. Μετοχικό κεφάλαιο & Διαφορά υπέρ το άρτιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την 31/12/2025 ανέρχεται σε ποσό € 21.706.044,10 και αποτελείται από:

- 27.100.914 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 0,65 ευρώ έκαστη. Τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των μετόχων είναι αυτά που προβλέπονται από το νόμο. Εντός της χρήσης 2025, 14.100.914 προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου μετατράπηκαν σε κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου μετοχές, στο πλαίσιο άσκησης του δικαιώματος μετατροπής τους και εγκρίθηκε η εισαγωγή τους στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Όλες οι κοινές μετοχές της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 ήταν εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Όπως αναφέρεται και στη Σημείωση 37, από την 26/03/2026, σύμφωνα με την υπ' αριθ. 1084/23.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, οι μετοχές της εταιρείας «AKPITAS A.E.» (ISIN: GRS373173004)

αφαιρέθηκαν από τα συστήματα διαπραγμάτευσης του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ολοκληρώνοντας τη διαδικασία διαγραφής της Εταιρείας από το Χρηματιστήριο

- 6.293.000 προνομιούχες μετοχές ονομαστικής αξίας 0,65 ευρώ εκάστη, χωρίς δικαίωμα ψήφου οι οποίες δεν διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Αναλυτικότερα:
 - Στο πλαίσιο ιδιωτικής τοποθέτησης από την ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ Α.Ε. (προερχόμενη από την διάσπαση της ΑΤΕ ΟΔ-ΓΕ) είχαν εκδοθεί 12.793.000 προνομιούχες μετοχές ονομαστικής (Σειράς Α) αξίας 0,65 ευρώ εκάστη, χωρίς δικαίωμα ψήφου με δικαίωμα μετατροπής τους σε κοινές ονομαστικής αξίας 0,65 ευρώ. Όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, εντός της χρήσης ασκήθηκε το δικαίωμα μετατροπής για 6.500.000 μετοχές και ως αποτέλεσμα οι προνομιούχες μετοχές Σειράς Α ανέρχονται σε 6.293.000 την 31/12/2025. Για τις εν λόγω μετοχές προβλέπεται όπως κάθε μία προνομιούχος μετοχή παρέχει το δικαίωμα μετατροπής της σε μία κοινή ονομαστική μετοχή της Εταιρείας με δικαίωμα ψήφου. Το προνόμιο των παραπάνω μετοχών συνίσταται σε προνομιακή συμμετοχή στο προϊόν της εκκαθάρισης. Το δικαίωμα μετατροπής ασκείται από τον προνομιούχο μέτοχο Σειράς Α, οποτεδήποτε από την ημερομηνία της δημοσίευσης στο ΓΕΜΗ της ανακοίνωσης για την ολοκλήρωση της απόφασης της αύξησης του μετοχικού της κεφαλαίου της Εταιρείας.
 - Μέσω κεφαλαιοποίησης δανειακών υποχρεώσεων είχαν εκδοθεί 7.600.914 προνομιούχες μετοχές (Σειράς Β) ονομαστικής αξίας 0,65 ευρώ εκάστη, χωρίς δικαίωμα ψήφου με δικαίωμα μετατροπής τους σε κοινές. Εντός της χρήσης ασκήθηκε το δικαίωμα μετατροπής για το σύνολο των ανωτέρω μετοχών και ως αποτέλεσμα δεν υφίστανται προνομιούχες μετοχές Σειράς Β την 31/12/2025.

15.Αποθεματικά

Αποθεματικά	ΟΜΙΛΟΥ	
	31/12/2025	31/12/2024
Τακτικό αποθεματικό	1.095.521	1.095.521
Έκτακτα Αποθεματικά Φορολογημένα	1.020.607	1.020.607
Αποθεματικά εύλογης αξίας	152.987	148.867
Αφορολόγητα αποθεματικά	18.199.883	18.199.883
Σύνολο Αποθεματικών	20.468.997	20.464.877

Τα ως άνω λοιπά (πλην τακτικού) αποθεματικά, αναλύονται ως εξής:

Ανάλυση λοιπών αποθεματικών	ΟΜΙΛΟΥ	
	31/12/2025	31/12/2024
Έκτακτο αποθεματικό 1998	20.407	20.407
Αποθεματικό Ίδιας Συμμετοχής Επένδυσης 28580/Ν.3299/04	1.000.200	1.000.200
Αφορολόγητο αποθεματικό επιστρεπτέας προκαταβολής	100.000	100.000
Ειδικό αποθεματικό ωφέλειας διαγραφής δανειακών υποχρεώσεων	18.099.883	18.099.883
Αποθεματικά εύλογης αξίας από δικαιώματα εκπομπών ρύπων	152.987	148.867
Σύνολο	19.373.476	19.369.357

Τον Μάιο 2023 ολοκληρώθηκε με επιτυχία η ολική αναδιάρθρωση του δανειακού χρέους της Εταιρείας, με την υπογραφή σύμβασης εκδόσεως ομολογιακού δανείου με σκοπό την ολοσχερή εξόφληση των υφιστάμενων υποχρεώσεων της Εταιρείας προς τις εταιρείες διαχείρισης (Servicers). Όπως προέβλεπε η σχετική συμφωνία αναδιάρθρωσης, οι υπόλοιπες απαιτήσεις των ως άνω εταιρειών διαχείρισης απαιτήσεων, διαγράφηκαν σε όφελος των αποτελεσμάτων της χρήσης 2023. Η συνολική ωφέλεια από την ως άνω διαγραφή ήταν ποσό €18.099.883. Ωστόσο, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 6 του άρθρου 21 και της παρ. 5 του άρθρου 47 του

ν.4172/2013, όπως τροποποιήθηκαν με τον ν.5162/2024 στις 5 Δεκεμβρίου 2024, για φόρους των οποίων η υποχρέωση καταβολής αρχίζει από την 1η Ιανουαρίου 2024 και μετά, το συγκεκριμένο έσοδο απαλλάσσεται από τον φόρο εισοδήματος. Για το σκοπό αυτό, στην προηγούμενη χρήση 2024, έγινε μεταφορά του ποσού αυτού από τα αποτελέσματα εις νέον σε ειδικό αφορολόγητο αποθεματικό. Το αποθεματικό αυτό μπορεί να κεφαλαιοποιηθεί ή να διανεμηθεί με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή. Δεν υπάρχει χρονικός περιορισμός για τη διάθεσή του. Σε περίπτωση πλήρους διανομής του αποθεματικού αυτού θα καταβληθεί φόρος ποσού € 4 εκατ. περίπου.

16. Δανεισμός

Οι παρακάτω πίνακες αποτυπώνουν την ανάλυση των δανειακών υποχρεώσεων:

Δάνεια	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμα δάνεια				
Ομολογιακά δάνεια	13.400.000	14.800.000	13.400.000	14.800.000
Μακροπρόθεσμο μέρος εξόδων εκδόσεως ομολογιακών δανείων	(70.128)	(99.656)	(70.128)	(99.656)
	13.329.872	14.700.344	13.329.872	14.700.344
Βραχυπρόθεσμα δάνεια				
Βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια	4.182.926	2.057.743	4.182.926	2.057.743
Δουλεμμένοι τόκοι δανείων	102.401	151.421	102.401	151.421
Βραχυπρόθεσμο μέρος εξόδων εκδόσεως ομολογιακών δανείων	(21.079)	(13.712)	(21.079)	(13.712)
Βραχυπρόθεσμο μέρος ομολογιακών δανείων	1.400.000	1.300.000	1.400.000	1.300.000
	5.664.249	3.495.452	5.664.249	3.495.452
Σύνολο δανείων	18.994.121	18.195.796	18.994.121	18.195.796

Το Μάιο 2023, η Διοίκηση της Εταιρείας προχώρησε στην υπογραφή σύμβασης εκδόσεως ομολογιακού δανείου ποσού € 17,5 εκατ. στα πλαίσια της ολικής αναδιάρθρωσης των δανειακών της υποχρεώσεων. Σημειώνεται ότι από τη νέα δανειακή σύμβαση δεν προκύπτει η ανάγκη τήρησης συγκεκριμένων δεικτών (covenants). Το μέσο κόστος δανεισμού (επιτόκιο) ανήλθε σε 6,01%.

Εξασφαλίσεις: Κατά την 31/12/2025, προς εξασφάλιση των δανείων της Εταιρείας και όσον αφορά τα κάτωθι ακίνητα, έχουν εγγραφεί προσημειώσεις συνολικού ποσού 25 εκατ. ευρώ ανά ακίνητο, ως ακολούθως:

- Οικόπεδο μετά του βιομηχανικού συγκροτήματος και του εξοπλισμού αυτού, στον Προβατώνα Έβρου
- Αστικό ακίνητο (Διαμέρισμα και θέση στάθμευσης) επί της Λ. Νίκης 9 στη Θεσσαλονίκη
- Κτιριακό συγκρότημα (Έδρα εταιρείας) επί της οδού Σ. Οικονόμου στην Αλεξανδρούπολη
- Οικόπεδο μετά των εγκαταστάσεων επ' αυτού (κέντρο διανομής – γραφεία) στη Νέα Αγχιάλο Θεσσαλονίκης

Σημειώνεται ότι στο πλαίσιο των παραπάνω έχουν εκχωρηθεί – ενεχυριαστεί ενδεχόμενες μελλοντικές ασφαλιστικές απαιτήσεις εκ των ως άνω προσημειωμένων ακινήτων, καθώς και σχετικές Συμβάσεις Μίσθωσης (υφιστάμενες και μελλοντικές). Παράλληλα η εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεων προβλέπει την ενεχυρίαση 24.359.744 κοινών μετοχών των βασικών μετόχων της Εταιρείας.

Δεσμεύσεις: Το ομολογιακό δάνειο προβλέπει περιπτώσεις καταγγελίας οι οποίες μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν τη μη εμπρόθεσμη καταβολή πληρωμών, τη μη συμμόρφωση με τις γενικές και οικονομικές διασφαλίσεις που έχουν παρασχεθεί, την παροχή πληροφοριών, γεγονότα αφερεγγυότητας καθώς και άλλα γεγονότα που επηρεάζουν την επιχειρηματική δραστηριότητα, το ιδιοκτησιακό καθεστώς και την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας.

Τέλος προβλέπονται συγκεκριμένες εξασφαλίσεις αναφορικά με την συμμόρφωση της με νόμους και κανονισμούς, τη διατήρηση της φύσης της επιχειρηματικής δραστηριότητας, με περιβαλλοντικά ζητήματα και με το καθεστώς ασφαλιστικής κάλυψης και γνωστοποιήσεις αναφορικά με τη διάθεση περιουσιακών στοιχείων, με συγχωνεύσεις και με επενδύσεις.

17.Αναβαλλόμενη φορολογία

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις της Εταιρείας και της θυγατρικής συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή. Οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις της θυγατρικής και της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής ακολουθούν:

Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις / Φορολογική Αρχή Βουλγαρίας	Υπόλοιπα	Χρεώσεις / (Πιστώσεις) Χρήσης		Απαλοιφές ενοποίησης	Υπόλοιπα
	31/12/24	Αποτελεσμάτων	Καθαρή Θέση		31/12/25
Αποσβέσεων Παγίων & Δικαιωμάτων από μισθώσεις ΔΠΧΑ 16	93	-	-	-	93
Προβλέψεων	132	-	-	-	132
Σύνολα	225	-	-	-	225

Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις / Φορολογική Αρχή Ελλάδας	Υπόλοιπα	Χρεώσεις / (Πιστώσεις) Χρήσης		Υπόλοιπα
	31/12/2024	Αποτελεσμάτων	Καθαρή Θέση	31/12/2025
Διαφορές εύλογης αξίας (ΔΠΧΑ 1)	933.128	(0)	-	933.128
Προβλέψεων	1.285.473	8.927	27	1.294.427
Αποσβέσεων ενσώματων και άυλων παγίων	(5.257.175)	327.056	-	(4.930.119)
Αναπροσαρμογή επενδυτικών ακινήτων	(21.010)	-	-	(21.010)
Ομολογιακών δανείων (effective rate)	(24.941)	4.875	-	(20.066)
Δικαιώματα εκπομπής ρύπων	(41.988)	-	(1.162)	(43.150)
Αποθεμάτων	264.880	101.640	-	366.520
Φορολογικές ζημιές	447.236	(447.236)	-	-
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	188.715	(27.474)	-	161.241
Αναγνώρισης δικαιωμάτων από μισθώσεις (ΔΠΧΑ 16)	1.880	197	-	2.077
Σύνολα	(2.223.801)	(32.015)	(1.135)	(2.256.952)

Οι φορολογικοί συντελεστές που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του αναβαλλόμενου φόρου των προσωρινών διαφορών φορολογικής και λογιστικής βάσης είναι 22% για την Ελλάδα και 10% για τη Βουλγαρία. Στον πίνακα που ακολουθεί αναλύεται η συνολική μεταβολή στην αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση του Ομίλου.

Αναβαλλόμενος Φόρος	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης 31.12	(2.223.577)	(3.107.061)	(2.223.801)	(3.107.286)
Αναβαλλόμενος φόρος προσωρινών διαφορών χρήσεως	415.221	475.176	415.221	475.176
Αναβαλλόμενος φόρος που έχει / (είχε) αναγνωριστεί σε μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	(447.236)	447.236	(447.236)	447.236
Αναβαλλόμενος φόρος αναλογιστικών κερδών / Κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων	27	3.060	27	3.060
Λοιπές μεταβολές αναβαλλόμενου φόρου μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εσόδων	(1.162)	(41.988)	(1.162)	(41.988)
Σύνολο	(2.256.727)	(2.223.577)	(2.256.952)	(2.223.801)

18.Παροχές στους εργαζομένους

Αριθμός εργαζομένων και κόστος μισθοδοσίας

Προσωπικό	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Μέσος Όρος Αριθμού Μισθωτών	223	224	221	222
Κόστος Προσωπικού	7.044.551	6.619.941	7.000.059	6.576.807

Το κόστος προσωπικού της χρήσης 01/01-31/12/2025 για τον Όμιλο κατανέμεται ως εξής:

Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	1/1 - 31/12/2025	Διοίκηση	Διάθεση	Παραγωγή
AKRITAS	7.000.059	809.879	1.596.024	4.594.157
EMOS Bulgaria EOOD	44.492	44.492	-	-
Σύνολο	7.044.551	854.370	1.596.024	4.594.157

Η υποχρέωση της Εταιρείας προς τα πρόσωπα που εργάζονται στην Ελλάδα, για τη μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με τον χρόνο της προϋπηρεσίας του καθενός, προσμετράται και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζόμενου, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλημένο στην παρούσα του αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας για αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης προσδιορίζονται με βάση αναλογιστική μελέτη από ανεξάρτητη εταιρεία αναλογιστών. Οι πίνακες που ακολουθούν εμφανίζουν τη σύνθεση της καθαρής δαπάνης για την υποχρέωση που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα των χρήσεων 2025 και 2024 καθώς και την κίνηση των σχετικών λογαριασμών των υποχρεώσεων για συνταξιοδοτικές παροχές προσωπικού. Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης για αποζημιώσεις προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία όσον αφορά την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν έχουν ως εξής:

Αναλογιστικές παραδοχές	2025		
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,30%		
Αύξηση αποδοχών	2,50%		
Πληθωρισμός	2,00%		
Πίνακας Θνησιμότητας	ENVK 2000		

Μεταβολή στη παρούσα αξία της υποχρέωσης	31/12/2025	31/12/2024
Παρούσα αξία υποχρέωσης στην αρχή της περιόδου	361.323	316.123
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	53.043	47.342
Κόστος τόκου	11.924	10.432
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(80.164)	(62.512)
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	25.773	36.028
Αναλογιστική ζημία (κέρδος) - οικονομικές υποθέσεις	75	2.929
Αναλογιστική ζημία (κέρδος)	48	10.980
Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου	372.021	361.323

Μεταβολή στη καθαρή υποχρέωση	31/12/2025	31/12/2024
Καθαρή υποχρέωση στην έναρξη της περιόδου	361.323	316.123
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	(80.164)	(62.512)
Δαπάνη που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα χρήσης	90.739	93.802
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος της περιόδου	371.898	347.413
Προσαρμογή αναλογιστικής ζημίας	123	13.909
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος της περιόδου	372.021	361.323

Δαπάνη που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα χρήσης	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	53.043	47.342
Κόστος τόκου	11.924	10.432
Κόστος περικοπών	25.773	36.028
Σύνολο	90.739	93.802

Ποσά που αναγνωρίστηκαν στην κατάσταση συνολ. εσόδων	31/12/2025	31/12/2024
Προσαρμογές από αλλαγή των υποθέσεων/παραδοχών	(75)	(2.929)
Εμπειρικές προσαρμογές στις υποχρεώσεις	(48)	(10.980)
Σύνολο	(123)	(13.909)

Τα ανωτέρω αποτελέσματα εξαρτώνται από τις υποθέσεις (οικονομικές και δημογραφικές) εκπόνησης της αναλογιστικής μελέτης.

Παρακάτω αναλύεται η επίδραση των μεταβολών στις σημαντικές αναλογιστικές παραδοχές (ανάλυση ευαισθησίας):

Παράμετρος	Μεταβολές	Υποχρέωση 31.12.2025	Διαφορά σε σχέση με τη Βασική επιμέτρηση
Προεξοφλητικό επιτόκιο	1,00%	348.993	-23.028
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-1,00%	396.946	24.925
Αύξηση αποδοχών	1,00%	393.300	21.280
Αύξηση αποδοχών	-1,00%	352.043	-19.978

- Εάν το επιτόκιο προεξόφλησης γίνει 2,30% αντί 3,30% που χρησιμοποιήθηκε, τότε η Παρούσα Αξία της Υποχρέωσης κατά την 31/12/2025 θα ήταν € 396.946 δηλαδή κατά 6,70% υψηλότερη από αυτήν της μελέτης.
- Εάν το επιτόκιο προεξόφλησης γίνει 4,30% αντί 3,30% που χρησιμοποιήθηκε, τότε η Παρούσα Αξία της Υποχρέωσης κατά την 31/12/2025 θα ήταν € 348.993 δηλαδή κατά 6,19% χαμηλότερη από αυτήν της μελέτης.
- Εάν η μισθολογική αύξηση γίνει 3,5% αντί 2,5% που χρησιμοποιήθηκε, τότε η Παρούσα Αξία της Υποχρέωσης κατά την 31/12/2025 θα ήταν € 393.300 δηλαδή κατά 5,72% υψηλότερη από αυτήν της μελέτης.
- Εάν η μισθολογική αύξηση γίνει 1,5% αντί 2,5% που χρησιμοποιήθηκε, τότε η Παρούσα Αξία της Υποχρέωσης κατά την 31/12/2025 θα ήταν € 352.043 δηλαδή κατά 5,37% χαμηλότερη από αυτήν της μελέτης.

Αντίστοιχα και όσον αφορά την ενοποιούμενη Θυγατρική (EMOS BULGARIA EOOD), η καθαρή υποχρέωση κατά την 31/12/2025 έχει εκτιμηθεί σε ποσό € 3.433,96.

19.Επιχορηγήσεις

Επιχορηγήσεις	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο αρχής χρήσεως 1/1	883.946	1.011.104
Προσθήκες	-	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα	(127.158)	(127.158)
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	756.788	883.946
Μακροπρόθεσμο μέρος	629.630	756.788
Βραχυπρόθεσμο μέρος	127.158	127.158

20. Λοιπές προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ληφθείσες εγγυήσεις	3.400	3.400	3.400	3.400
Μακροπρόθεσμη υποχρέωση προς ΔΕΗ	-	146.680	-	146.680
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις δικαιωμάτων χρήσης (ΔΠΧΑ 16)	143.028	164.169	143.028	161.953
Επιστρεπτέα προκαταβολή COVID-19	43.750	56.250	43.750	56.250
Προβλέψεις για φορολογικές διαφορές	50.080	50.080	50.080	50.080
Μακροπρόθεσμες ταμειακές διευκολύνσεις	1.049.970	1.049.970	1.049.970	1.049.970
Σύνολο	1.290.228	1.470.550	1.290.228	1.468.333

Η ληκτότητα των ως άνω μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύεται ως εξής:

Ληκτότητα μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων Εταιρείας	Βραχυπρόθεσμο μέρος	Μακροπρόθεσμο μέρος	
		1 έως 5 έτη	μετά από 5 έτη
Ρυθμισμένη υποχρέωση προς ΔΕΗ	146.680	-	-
Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	89.911	143.028	-
Επιστρεπτέα προκαταβολή	12.500	43.750	-
Φόρος εισοδήματος χρήσης	-	-	-
Σύνολο	249.091	186.778	-

Ληκτότητα μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων Ομίλου	Βραχυπρόθεσμο μέρος	Μακροπρόθεσμο μέρος	
		1 έως 5 έτη	μετά από 5 έτη
Ρυθμισμένη υποχρέωση προς ΔΕΗ	146.680	-	-
Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	92.365	143.028	-
Επιστρεπτέα προκαταβολή	12.500	43.750	-
Φόρος εισοδήματος χρήσης	-	-	-
Σύνολο	251.545	186.778	-

21. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Προμηθευτές	8.356.319	10.332.104	8.372.580	10.341.579
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (Α)	8.356.319	10.332.104	8.372.580	10.341.579
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	673.325	674.098	672.145	672.731
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις (Β)	673.325	674.098	672.145	672.731
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	448.461	442.917	448.461	442.917
Δουλευμένα έξοδα	266.931	341.231	266.931	341.231
Βραχυπρόθεσμο μέρος επιστρεπτέας προκαταβολής	12.500	12.500	12.500	12.500
Προκαταβολές πελατών	766.553	963.836	766.553	963.836
Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	89.911	75.829	89.911	75.829
Λοιπές υποχρεώσεις	466.541	483.120	464.087	478.830
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις (Γ)	2.050.896	2.319.433	2.048.442	2.315.142
Σύνολο (Α+Β+Γ)	11.080.540	13.325.635	11.093.167	13.329.452

22. Κόστος πωληθέντων

Το κόστος πωληθέντων αναλύεται:

Κόστος πωληθέντων	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Εμπορεύματα	99.088	82.845	99.088	82.845
Προϊόντα	31.007.998	29.844.353	31.007.998	29.844.353
A & B ύλες	86.052	147.388	16.706	7.082
Επίδραση διεταιρικών συναλλαγών	(161.873)	(249.233)	-	-
Ιδιόχρηση αποθεμάτων	(10.282)	(26.337)	(10.282)	(26.337)
Κόστος αποθεμάτων	31.020.982	29.799.016	31.113.509	29.907.943
Άμεσα έξοδα πωλήσεων	2.094.373	1.885.340	2.094.373	1.885.340
Σύνολο	33.115.355	31.684.356	33.207.882	31.793.283

23.Λειτουργικά έξοδα

Τα λειτουργικά έξοδα αναλύονται ακολούθως:

Κατηγορία	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	1/1 - 31/12/2025		1/1 - 31/12/2024	
	Διοίκηση	Διάθεση	Διοίκηση	Διάθεση
Αναλώσιμα υλικά	-	156.732	-	189.501
Αμοιβές προσωπικού	809.879	1.596.024	825.349	1.484.956
Αμοιβές & έξοδα τρίτων	487.190	10.800	400.124	583
Παροχές τρίτων	233.115	169.574	223.467	103.455
Φόροι και τέλη	125.450	9.945	139.238	10.075
Λοιπά διαφορά έξοδα	118.395	829.152	118.710	536.689
Αποσβέσεις	75.819	278.187	76.137	293.692
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	7.485	27.103	34.522	13.173
Σύνολα	1.857.332	3.077.518	1.817.547	2.632.124

Κατηγορία	Ο ΟΜΙΛΟΣ			
	1/1 - 31/12/2025		1/1 - 31/12/2024	
	Διοίκηση	Διάθεση	Διοίκηση	Διάθεση
Αναλώσιμα υλικά	851	156.732	1.023	189.501
Αμοιβές προσωπικού	854.370	1.596.024	868.484	1.484.956
Αμοιβές & έξοδα τρίτων	521.844	10.800	452.611	583
Παροχές τρίτων	238.136	169.574	227.881	103.455
Φόροι και τέλη	125.450	9.945	139.238	10.075
Λοιπά διαφορά έξοδα	119.529	829.152	120.111	536.689
Αποσβέσεις	77.847	278.187	80.194	293.692
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού	7.485	27.103	34.522	13.173
Σύνολα	1.945.511	3.077.518	1.924.064	2.632.124

24.Λοιπά έσοδα – έξοδα

Τα λοιπά έσοδα – έξοδα αναλύονται:

Άλλα έσοδα - έξοδα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Επιχορηγήσεις	27.683	32.333	27.683
Μισθώματα	96.448	98.215	96.448	98.215
Αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις παγίων	127.158	127.158	127.158	127.158
Χρησιμοποιημένες προβλέψεις αποζ.προσωπικού	80.164	62.512	80.164	62.512
Λοιπές επιδοτήσεις	16.886	42.055	16.886	42.055
Λοιπά έσοδα	26.166	64.747	26.166	64.747
Έσοδα από δικαστικές αποφάσεις υπέρ της Εταιρείας και αποζημιώσεις	110.628	-	110.628	-
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	42.327	9.653	42.327	9.653
Σύνολα λοιπά έσοδα	527.461	436.673	527.461	436.673
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(30.000)	(260.000)	(30.000)	(260.000)
Προβλέψεις απομείωσης αποθεμάτων	(462.000)	(353.000)	(462.000)	(353.000)
Λοιπές προβλέψεις	-	(98.543)	-	(98.543)
Λοιπά έξοδα	(34.245)	(57.143)	(34.245)	(57.143)
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	(15.844)	(12.135)	(15.844)	(12.135)
Σύνολα λοιπά έξοδα	(542.089)	(780.821)	(542.089)	(780.821)
Λοιπά έσοδα - έξοδα καθαρά	(14.629)	(344.148)	(14.629)	(344.148)

25.Επενδυτικά αποτελέσματα

Τα επενδυτικά αποτελέσματα αναλύονται ως εξής:

Επενδυτικά αποτελέσματα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
	Ζημίες πώλησης / καταστροφής παγίων	-	(25.089)	-
Κέρδη πώλησης παγίων	-	15.200	-	15.200
Κέρδη / (ζημίες) αποτίμησης επενδυτικών ακινήτων	-	95.500	-	95.500
Σύνολα	-	85.611	-	85.611

26.Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες				
Έξοδα τόκων				
- Μακροπρόθεσμα δάνεια	(960.237)	(1.357.261)	(960.237)	(1.357.261)
- Λοιπά Τραπεζικά δάνεια	(21.507)	-	(21.507)	-
- Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	(12.850)	(8.936)	(12.660)	(8.547)
- Προμήθειες κλπ έξοδα τραπεζών	(273.058)	(238.944)	(272.073)	(238.027)
Σύνολο τραπεζικών τόκων	(1.267.652)	(1.605.142)	(1.266.477)	(1.603.835)
- Τόκοι υπερημερίας ΔΕΗ	(11.498)	(8.074)	(11.498)	(8.074)
- Λοιποί τόκοι υπερημερίας	(165)	(122)	(165)	(122)
- Τόκοι ασφαλιστικών και φορολογικών ρυθμίσεων	-	(17.233)	-	(17.233)
- Τόκοι υποχρεώσεων προσωπικού	(11.924)	(10.432)	(11.924)	(10.432)
Σύνολο λοιπών χρηματοοικονομικών εξόδων	(23.586)	(35.861)	(23.586)	(35.861)
Σύνολο	(1.291.238)	(1.641.003)	(1.290.063)	(1.639.696)
Πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων	101	23	101	23
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	(1.291.137)	(1.640.979)	(1.289.962)	(1.639.673)

27.Φόρος εισοδήματος

Φόρος εισοδήματος	AKRITAS A.E. / ΕΛΛΑΔΑ		EMOS BULGARIA EOOD / ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<i>Ποσά σε ευρώ</i>				
Φόρος χρήσης	217.308	-	416	611
Αναπροσαρμογή φόρου προηγούμενης χρήσης	-	(1.737.923)	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος στοιχείων Καθαρής Θέσης	1.135	38.928	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος αποτελεσμάτων	32.015	(922.413)	-	-
Σύνολο	250.458	(2.621.408)	416	611
Αναμενόμενη δαπάνη φόρου	205.323	34.588	-	-
Κέρδη/ (Ζημίες) προ φόρων	933.286	157.220	3.172	1.103
-μείον: Προσωρινές διαφορές στα έσοδα	(124.884)	(219.279)	-	-
-πλέον: Προσωρινές διαφορές στις δαπάνες	2.012.252	2.379.172	990	5.011
-πλέον: Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες για τις οποίες έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-	2.032.893	-	-
-μείον: χρησιμοποιηθείσες φορολογικές ζημίες για τις οποίες είχε αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	(2.032.893)	-	-	-
Προσαρμογές στο φόρο για Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς				
- Μη Εκπιπόμενες Δαπάνες	200.000	246.203	-	-
- Ζημίες εκπιπόμενες φορολογικά	-	(5.729.411)	-	-
Σύνολο	987.762	(1.133.202)	4.162	6.114
Συντελεστής Φόρου	22%	22%	10%	10%
Αναλογούν φόρος εισοδήματος	217.308	-	416	611,41
Αναβαλλόμενος φόρος που (έχει) / είχε αναγνωριστεί σε μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	447.236	(447.236)	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος προσωρινών διαφορών στην καθαρή θέση	1.162	41.988	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος προσωρινών διαφορών στα αποτελέσματα	(415.221)	(475.176)	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος αναλογιστικών αποτελεσμάτων	(27)	(3.060)	-	-
Αναπροσαρμογή φόρου προηγούμενης χρήσης	-	(1.737.923)	-	-
Πραγματική δαπάνη φόρου	250.458	(2.621.408)	416	611

Φόρος εισοδήματος & Αναβαλλόμενη φορολογία	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Φόρος εισοδήματος έξοδο / (έσοδο)	217.724	(1.737.311)	217.308	(1.737.923)
Αναβαλλόμενος φόρος έξοδο / (έσοδο)	32.015	(922.413)	32.015	(922.413)
Σύνολο φόρων στη κατάσταση αποτελεσμάτων	249.739	(2.659.724)	249.323	(2.660.336)
Αναβαλλόμενος φόρος Χρεώση / (Πίστωση)				
Συγκεντρωτικών συνολικών εσόδων	1.135	38.928	1.135	38.928
Μεταβολή Αναβαλλόμενων Φορολογικών Υποχρεώσεων	33.150	(883.485)	33.150	(883.485)

28.Κέρδη (ζημίες) ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους που αναλογεί στους μετόχους της Εταιρείας, με τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στην διάρκεια της περιόδου, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που αγοράστηκαν από την Εταιρεία (Ίδιες Μετοχές).

Κέρδη (Ζημίες) ανά μετοχή	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	686.720	2.818.047	683.963	2.817.556
Σταθμισμένος μέσος όρος του αριθμού μετοχών	16.051.979	13.000.000	16.051.979	13.000.000
Βασικά κέρδη (ζημίες) ανά μετοχή	0,0428	0,2168	0,0426	0,2167

29. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Πιστωτικός κίνδυνος: Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου. Η Διοίκηση έχει σε εφαρμογή σύστημα Credit Control στη βάση του λογισμικού Sap/R3 για την αποτελεσματικότερη διαχείριση του σχετικού κινδύνου και την κατάταξη των πελατών σε διαφορετικά επίπεδα κινδύνου (rating). Τα πιστωτικά όρια των πελατών καθορίζονται βάσει των παραπάνω εσωτερικών αξιολογήσεων και άλλων πληροφοριών σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Η χρήση πιστωτικών ορίων παρακολουθείται σε τακτά διαστήματα. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο την ημέρα του Ισολογισμού είναι η εύλογη αξία κάθε κατηγορίας χρηματοοικονομικών στοιχείων όπως απεικονίζεται παρακάτω.

Χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	6.636.747	6.173.865	6.637.338	6.174.405
Λοιπές απαιτήσεις	251.193	531.151	249.902	529.677
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.311.905	312.216	1.311.683	306.156
Σύνολο	8.199.846	7.017.232	8.198.922	7.010.237

- Οι λοιπές απαιτήσεις αφορούν κυρίως απαιτήσεις από προκαταβολές σε προμηθευτές και προπληρωθείσες δαπάνες.
- Για τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα υπάρχει ουσιαστικά φυσική αντιστάθμιση κινδύνου καθότι η Εταιρεία διατηρεί δανειακές υποχρεώσεις στις ίδιες τράπεζες.
- Οι εμπορικές απαιτήσεις δεν έχουν σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου.

Κίνδυνος ρευστότητας: Το Κεφάλαιο Κίνησης της Εταιρείας και του Ομίλου ανέρχεται σε ποσό € 2,5 εκατ. περίπου (€ 2,4 εκατ. περίπου την προηγούμενη χρήση), και ως εκ τούτου ο κίνδυνος ρευστότητας εμφανίζεται περιορισμένος. Παράλληλα τα βελτιωμένα οικονομικά μεγέθη (πωλήσεις και EBITDA) διασφαλίζουν τη ρευστότητα της Εταιρείας. Ωστόσο, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ρευστότητας η Διοίκηση έχει εκπονήσει σχέδιο δράσης που περιλαμβάνει κυρίως:

- Τη συγκράτηση των λειτουργικών δαπανών
- Την άμεση επικαιροποίηση στο βαθμό που είναι δυνατό της τιμολογιακής πολιτικής με βάση τις εκάστοτε ανατιμήσεις των βασικών υλών και του κόστους παραγωγής εν γένει
- Την προετοιμασία και τον επιχειρησιακό σχεδιασμό για ευέλικτες παραγωγικές διαδικασίες βάσει των εκάστοτε συνθηκών
- Την βέλτιστη διαχείριση των αναγκών κεφαλαίου κίνησης και πιο συγκεκριμένα των υποχρεώσεων και απαιτήσεων
- Την περαιτέρω ενίσχυση του κύκλου εργασιών τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2025 για τον Όμιλο αναλύεται ως εξής:

31/12/25	Σύνολο	έως 1 έτος	1 έτος ως 5 έτη	άνω των 5 ετών
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	14.708.793	1.378.921	-	13.329.872
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	4.285.328	4.285.328	-	-
Υποχρεώσεις σε προμηθευτές	8.356.319	8.356.319	-	-
Υποχρεώσεις από φόρους τέλη	673.325	673.325	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.050.896	2.050.896	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.240.148	-	1.240.148	-
Σύνολο	31.314.808	16.744.788	1.240.148	13.329.872

Η αντίστοιχη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για την 31η Δεκεμβρίου 2024 είχε ως εξής:

31/12/24	Σύνολο	έως 1 έτος	1 έτος ως 5 έτη	άνω των 5 ετών
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	15.986.632	1.286.288	-	14.700.344
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	2.209.164	2.209.164	-	-
Υποχρεώσεις σε προμηθευτές	10.332.104	10.332.104	-	-
Υποχρεώσεις από φόρους τέλη	674.098	674.098	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.319.433	2.319.433	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.420.470	-	1.414.220	6.250
Σύνολο	32.941.900	16.821.087	1.414.220	14.706.594

Κίνδυνος διακυμάνσεων τιμών βασικών Α' υλών: Η Εταιρεία και ο Όμιλος εκτίθενται στον κίνδυνο μεταβολών των τιμών των βασικών Α' υλών, οι οποίες σε μεγάλο βαθμό καθορίζονται από την παγκόσμια ζήτηση των βασικών συστατικών τους, καθώς και από τις διεθνείς εξελίξεις στις αγορές ενέργειας και μεταφορών.

Αναφορικά με την προμήθεια ξύλου, η διαχείριση του σχετικού κινδύνου αφορά κυρίως τη λειτουργία της Ουγατρικής, με στόχο τη δυνατότητα, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, αντιστάθμισης δυνητικών πιέσεων στις τιμές είτε στην Ελλάδα είτε στη Βουλγαρία. Παράλληλα, εξετάζονται επενδύσεις για την αξιοποίηση ανακυκλούμενων απορριμμάτων ξυλείας και την επαναχρησιμοποίησή τους στην παραγωγική διαδικασία. Μια αύξηση της τιμής ξύλου ($\pm 5\%$), *ceteris paribus*, αναμένεται να μεταβάλει το κόστος παραγωγής κατά περίπου ± 607 χιλ.ευρώ σε ετήσια βάση.

Για τις υπόλοιπες Α' ύλες, η AKRITAS A.E. διατηρεί διαχρονικές σχέσεις συνεργασίας με προμηθευτές από διάφορες χώρες, ενώ ταυτόχρονα παρακολουθεί συστηματικά τις τάσεις που διαμορφώνονται στις διεθνείς αγορές, προκειμένου να προβαίνει έγκαιρα στις απαραίτητες ενέργειες διαχείρισης των διακυμάνσεων των τιμών.

Η ιδιαίτερα έντονη αυξητική πορεία των τιμών που παρατηρήθηκε κατά την περίοδο 2022–2023 εμφανίζει τάσεις σχετικής εξομάλυνσης κατά τα επόμενα έτη, χωρίς ωστόσο να αποκλείεται η εμφάνιση αυξημένης μεταβλητότητας. Σε κάθε περίπτωση, οι εν λόγω τιμές και η σχετική τους τάση δεν είναι εύκολο να εκτιμηθούν με ακρίβεια, καθώς επηρεάζονται από τις γεωπολιτικές εξελίξεις, συμπεριλαμβανομένων των συγκρούσεων στην Ουκρανία, στη Μέση Ανατολή και των πρόσφατων εντάσεων στην περιοχή του Ιράν κατά το έτος 2026, καθώς και από το αυξημένο ενεργειακό και μεταφορικό κόστος, παράγοντες οι οποίοι ενδέχεται να καθυστερήσουν τη γενικότερη αποκλιμάκωση των τιμών.

Κίνδυνος επιτοκίου: Οι δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου συνδέονται άμεσα ή έμμεσα με το επιτόκιο Euribor ως εκ τούτου υφίσταται τέτοιος κίνδυνος που είναι ανάλογος του νομισματικού μεγέθους του δανεισμού. Ο κίνδυνος αυτός επηρεάζεται σημαντικά από την ένταση των πληθωριστικών πιέσεων και την εφαρμοζόμενη πολιτική επιτοκίων της που ακολουθεί η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα. Η επιβάρυνση των

αποτελεσμάτων χρήσεως και της καθαρής θέσης του Ομίλου, ceteris paribus, από μεταβολές του επιτοκίου βάσης έχουν ως εξής:

Ανάλυση ευαισθησίας επιτοκίου (sensitivity analysis)	Ενοποιημένα στοιχεία	
	31/12/2025	31/12/2024
Κίνδυνος/Υψος δανεισμού	18.994.121	18.195.796
Μεταβολές Επιτοκίου βάσης	Μεταβολές Τόκων	
± 1%	189.941	181.958
± 1,5%	284.912	272.937

Συναλλαγματικός κίνδυνος: Η Εταιρεία και ο Όμιλος λόγω δραστηριοποίησής του κυρίως σε χώρες της ζώνης του Ευρώ δεν εκτίθεται σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο. Επίσης οι τιμές των βασικών Α' υλών δεν επηρεάζονται από συναλλαγματικές ισοτιμίες.

30. Πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κεφαλαίου

Η Διοίκηση έχει ως κύριο στόχο την αποδοτική διαχείριση των κεφαλαίων του ώστε να διατηρηθεί η υψηλή πιστοληπτική του ικανότητα στην αγορά για χρηματοδότηση με ευνοϊκούς όρους με απώτερο σκοπό τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας του στο μέλλον. Πολιτική της Διοίκησης παραμένει η διατήρηση υψηλής φερεγγυότητας. Η Διοίκηση παρακολουθεί την κεφαλαιακή του επάρκεια με βάση το συντελεστή μόχλευσης, ο οποίος υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια. Ως «καθαρός δανεισμός» νοείται το σύνολο των δανειακών υποχρεώσεων (μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων) μετά την αφαίρεση των ταμειακών διαθεσίμων ενώ ως «συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια», λαμβάνεται το άθροισμα των ιδίων κεφαλαίων πλέον του καθαρού δανεισμού. Η Διοίκηση στοχεύει στη διατήρηση του συντελεστή μόχλευσης σε όσο το δυνατόν χαμηλότερα επίπεδα.

Καθαρός δανεισμός	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	4.285.328	2.209.164	4.285.328	2.209.164
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	13.329.872	14.700.344	13.329.872	14.700.344
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	1.378.921	1.286.288	1.378.921	1.286.288
Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων	18.994.121	18.195.796	18.994.121	18.195.796
Μείον:				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.311.905	312.216	1.311.683	306.156
Καθαρός Δανεισμός	(α) 17.682.215	17.883.580	17.682.438	17.889.640
Ίδια Κεφάλαια	15.517.245	14.826.502	15.504.633	14.816.646
Ίδια Κεφάλαια + Καθαρό Χρέος	(β) 33.199.461	32.710.082	33.187.071	32.706.286
Συντελεστής Μόχλευσης (α) / (β)	53,26%	54,67%	53,28%	54,70%

31. Χρηματοοικονομικά στοιχεία στην εύλογη αξία

Η Διοίκηση υπολογίζει την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων στηριζόμενοι σε σχετικό πλαίσιο που κατατάσσει τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε μια ιεραρχία τριών επιπέδων με βάση τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται για την αποτίμησή τους, όπως περιγράφεται κατωτέρω:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία δεν είναι βασισμένα σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Η Διοίκηση, στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων.

Η λογιστική αξία των ακόλουθων χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων θεωρείται ότι αποτελεί μία λογική προσέγγιση της εύλογης αξίας αυτών:

- Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις
- Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα
- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις
- Δάνεια

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων για τον Όμιλο, μπορούν να κατηγοριοποιηθούν με βάση την ιεραρχία της εύλογης αξίας και ως εξής:

Χρηματοοικονομικά στοιχεία	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Ιεραρχία εύλογης αξίας
	31/12/2025	31/12/2024	
Κυκλοφοριακά στοιχεία ενεργητικού			
Εμπορικές απαιτήσεις	6.636.747	6.173.865	Επίπεδο 3
Λοιπές απαιτήσεις	251.193	531.151	Επίπεδο 3
Ταμιακά διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα	1.311.905	312.216	Επίπεδο 3
Σύνολο	8.199.846	7.017.232	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δανεισμός	13.329.872	14.700.344	Επίπεδο 2
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.240.148	1.420.470	Επίπεδο 2
Σύνολο	14.570.020	16.120.813	
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δανεισμός	5.664.249	3.495.452	Επίπεδο 2
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	11.080.540	13.325.635	Επίπεδο 3
Σύνολο	16.744.788	16.821.087	
Σύνολο υποχρεώσεων	31.314.808	32.941.900	

32. Δεσμεύσεις / Ενδεχόμενα

Οι δεσμεύσεις της Εταιρείας και του Ομίλου αφορούν κυρίως:

- Λειτουργικές μισθώσεις μεταφορικών μέσων & ακινήτων.
- Σε εξασφάλιση της υποχρέωσης που απορρέει από τη ρύθμιση οφειλής προς τη ΔΕΗ Α.Ε. η Εταιρεία έχει εκδώσει πληρωτέες επιταγές ποσού 300 χιλ. ευρώ οι οποίες αποτυπώνονται ως δοθείσες εγγυήσεις στα μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά στοιχεία της εταιρείας και ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από επιταγές.
- Επίσης η Εταιρεία στο πλαίσιο των συναλλακτικών της αναγκών έχει καταβάλει εγγύηση ποσού 250.000 ευρώ με τη μορφή πληρωτέου αξιογράφου μελλοντικής λήξεως (27/06/2027)
- Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 έχουν χορηγηθεί εγγυητικές επιστολές ποσού € 30 χιλ. υπέρ ΤΑΙΠΕΔ και ποσού € 105 χιλ. υπέρ ΡΑΕΥ.

Η Εταιρεία έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας.

33. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα υπόλοιπα και οι συναλλαγές της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη κατά την έννοια του Δ.Λ.Π.24 είναι:

Εταιρεία	Σχέση	Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών	Αγορές αγαθών & υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Αμοιβές κλπ παροχές
EMOS Bulgaria EOOD	Θυγατρική	-	161.873	-	17.303	-
ΟΔΩΝ ΓΕΦΥΡΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Α.Ε.	Λοιπά συνδεμένα	12.386	-	49.346	-	-
ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ Α.Ε.	Λοιπά συνδεμένα	-	4.700	-	-	-
Λοιπά συνδεμένα μέρη	Λοιπά συνδεμένα	3.459	11.225	5.248	-	-
Μέλη Δ.Σ /Διευθυντικά Στελέχη	Λοιπά συνδεμένα	120	-	-	-	350.157
Μέτοχοι	Μέτοχοι	18.000	-	4.000	564.970	-
Σύνολα		33.966	177.797	58.594	582.273	350.157

Ομίλου	Σχέση	Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών	Αγορές αγαθών & υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Αμοιβές κλπ παροχές
EMOS Bulgaria EOOD	Θυγατρική	-	-	-	-	-
ΟΔΩΝ ΓΕΦΥΡΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ Α.Ε.	Λοιπά συνδεμένα	12.386	-	49.346	-	-
ΑΚΡΙΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ Α.Ε.	Λοιπά συνδεμένα	-	4.700	-	-	-
Λοιπά συνδεμένα μέρη	Λοιπά συνδεμένα	3.459	11.225	5.248	-	-
Μέλη Δ.Σ /Διευθυντικά Στελέχη	Λοιπά συνδεμένα	120	-	61	-	388.608
Μέτοχοι	Μέτοχοι	18.000	-	4.000	564.970	-
Σύνολα		33.966	15.925	58.655	564.970	388.608

34.Αμοιβές νομίμων (ορκωτών) ελεγκτών

Οι αμοιβές που αφορούν το οικονομικό έτος από το ελεγκτικό γραφείο για τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων λογαριασμών και τον ειδικό φορολογικό έλεγχο του αρ.65^Α του Ν.4174/13 ανέρχονται σε ποσό € 28.000 και ποσό € 17.000 αντίστοιχα.

35.Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές ή αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που έχουν ή ενδέχεται να έχουν ουσιώδη επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου.

36.Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Οι χρήσεις 2019 έως και 2024 έχουν ελεγχθεί φορολογικά από τους νόμιμους ελεγκτές σύμφωνα με τις διατάξεις του αρ. 82, παρ.5 του ν.2238/1994 και του άρθρου 65Α του Ν.4174/2013. Για τις χρήσεις αυτές έχουν εκδοθεί Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης «Χωρίς Επιφύλαξη».

Η οριστικοποίηση των ελέγχων αυτών διενεργείται σύμφωνα με την ΠΟΛ.1034/2016 και τις διατάξεις του Ν.4174/13. Ο ειδικός φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2025 που διενεργείται από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή σύμφωνα με το άρθρο 65Α του Ν.4174/2013 βρίσκεται σε εξέλιξη και η Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης (Φορολογικό Πιστοποιητικό) προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων, ωστόσο, δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις. Οι σχηματισθείσες από την Εταιρεία προβλέψεις για φορολογικές διαφορές κατά την 31/12/2025 ανέρχονται συνολικά σε ποσό € 50.080. Η Θυγατρική που συστάθηκε εντός της χρήσης 2022 δεν έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές αλλά η Διοίκηση εκτιμά ότι σε περίπτωση ελέγχου από τις φορολογικές αρχές της Βουλγαρίας, δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές.

37.Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

- Την 20/01/2026 ολοκληρώθηκε η περίοδος αποδοχής της Δημόσιας Πρότασης που υπέβαλε η εταιρεία ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Μ.Α.Ε. για την απόκτηση των μετοχών της Εταιρείας, στο πλαίσιο της οποίας αποκτήθηκε σημαντικό ποσοστό των μετοχών διασποράς.
- Την 30/01/2026, υποβλήθηκε αίτημα για υποχρεωτική εξαγορά (squeeze-out) των υπολοίπων μετοχών της Εταιρείας, ενώ με την από 20/02/2026 απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς εγκρίθηκε η διαδικασία υποχρεωτικής εξαγοράς των μετοχών.
- Την 17/03/2026 ελήφθη απόφαση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την έναρξη διαδικασίας συγχώνευσης με απορρόφηση της εταιρείας με την επωνυμία «ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», από την ΑΚΡΙΤΑΣ ΑΕ, κατά τις διατάξεις των νόμων 4601/2019, 4548/2018 και 5162/2024.
- Την 24/03/2026, η υποβολή στο Γ.Ε.ΜΗ του σχεδίου σύμβασης συγχώνευσης με απορρόφηση της Εταιρείας με την επωνυμία ΚΥΚΛΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Μ.Α.Ε. από την Εταιρεία «ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.».
- Την 26/03/2026, σύμφωνα με την υπ' αριθ. 1084/23.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, οι μετοχές της εταιρείας «ΑΚΡΙΤΑΣ Α.Ε.» (ISIN: GRS373173004) αφαιρέθηκαν από τα συστήματα διαπραγμάτευσης του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών (ή ΧΑΑ), ολοκληρώνοντας τη διαδικασία διαγραφής της Εταιρείας από το Χρηματιστήριο.

Δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025 γεγονότα τα οποία θα επηρέαζαν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου ή που θα έπρεπε να αναφερθούν στις Σημειώσεις των ανωτέρω Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025.

Αλεξανδρούπολη, 24 Απριλίου 2026

Η Πρόεδρος του Δ.Σ.	Ο Διευθύνων Σύμβουλος και εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.	Το εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.	Ο Προϊστάμενος του Λογιστηρίου
Λουκία Α. Σαράντη Α.Δ.Τ. Α02763212	Ευθύμιος Κ. Κωνσταντόπουλος Α.Δ.Τ. Α02328827	Κωνσταντίνος Δ. Παπαϊωάννου Α.Δ.Τ. ΑΕ 311549	Μιχαήλ Δαλαμπούρας Α.Μ. Ο.Ε.Ε. 0057212/Α'



www.akritas.gr

Η "Akritas"
εξελίσσει την πρώτη ύλη
του ξύλου, σε άψογο, εύχρηστο
και ανθεκτικό τελικό προϊόν
για την επιηλοποιία.

AKRITAS A.E. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΞΥΛΟΥ
ΕΔΡΑ: ΣΟΚΡΑΤΗ ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ 3, 68100 ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ, ΤΗΛ: 2551089810 - FAX: 2551032038
ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ: ΠΡΟΒΑΤΩΝ Ν. ΕΒΡΟΥ, 68400, ΤΗΛ: 2554020310 - FAX: 2554041710
ΓΡΑΦΕΙΑ ΑΘΗΝΩΝ: ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ 18, 17121 ΝΕΑ ΣΜΥΡΝΗ, ΤΗΛ: 2109352607, 2109352610 - FAX: 2109356433
ΘΕΣ/ΝΙΚΗ ΓΡΑΦΕΙΑ - ΚΕΝΤΡΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ: Ν. ΑΓΧΙΛΑΔΣ ΤΘ 398-57008, ΤΗΛ: 2310722638 - FAX: 2310722639
Ηλεκτρονική Διεύθυνση: www.akritas.gr


AKRITAS
η εξέλιξη της ύλης